



# **LANXESS**

## **Hauptversammlung 2010**

**Dr. Axel C. Heitmann,**  
**Vorsitzender des Vorstands der LANXESS AG**

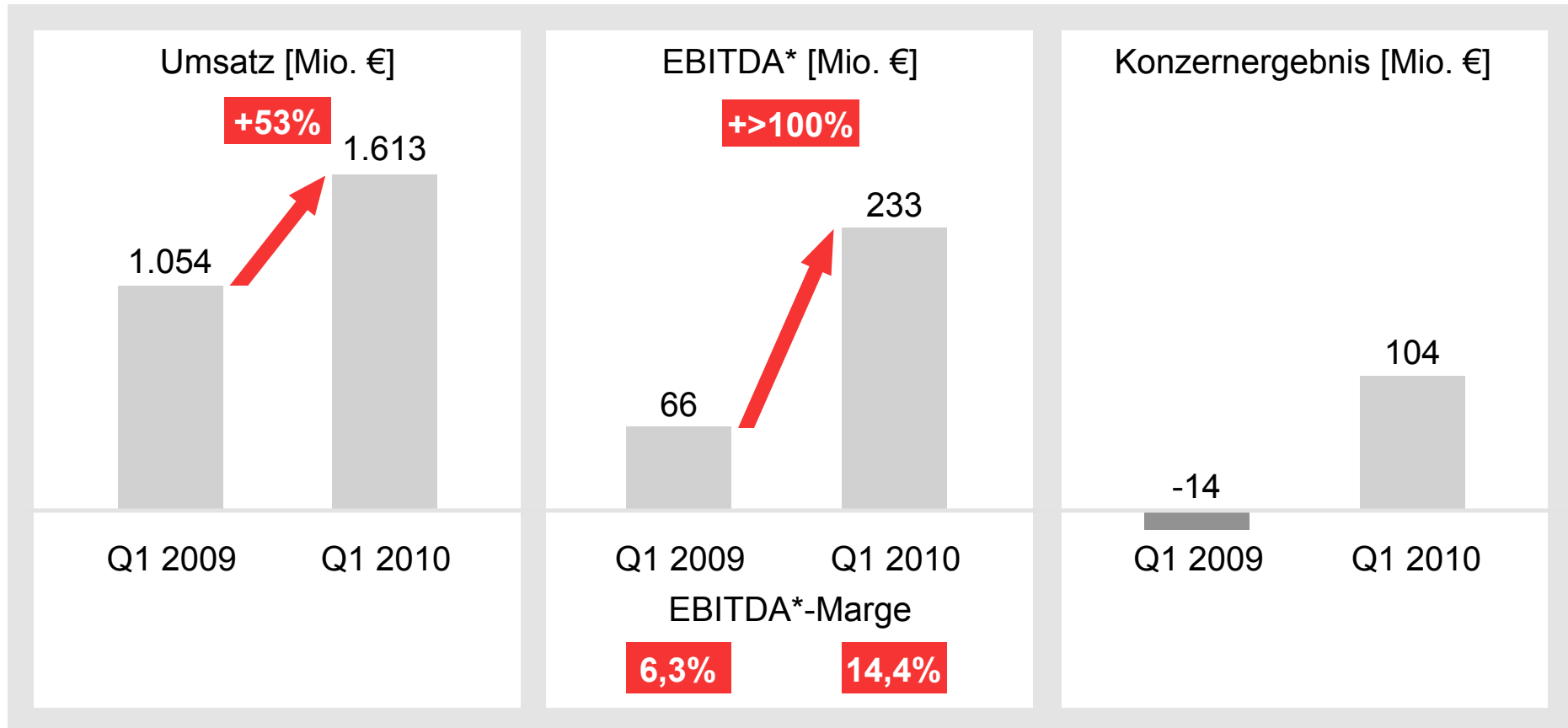
Köln, 28. Mai 2010

# Investition in modernste Wasser-Technologie in Bitterfeld



- Neues Werk zur Entwicklung und Produktion von Produkten für die so genannte „Membran-Filtrationstechnologie“ zur Wasseraufbereitung
- Investition von rund 30 Mio. EUR
- Schaffung von langfristig rund 200 neuen Arbeitsplätzen

# Q1 2010: LANXESS geht gestärkt aus der Krise hervor



\* vor Sondereinflüssen

# Erfolgreiches Krisenmanagement sichert Stabilität

## Stabilitäts- maßnahmen

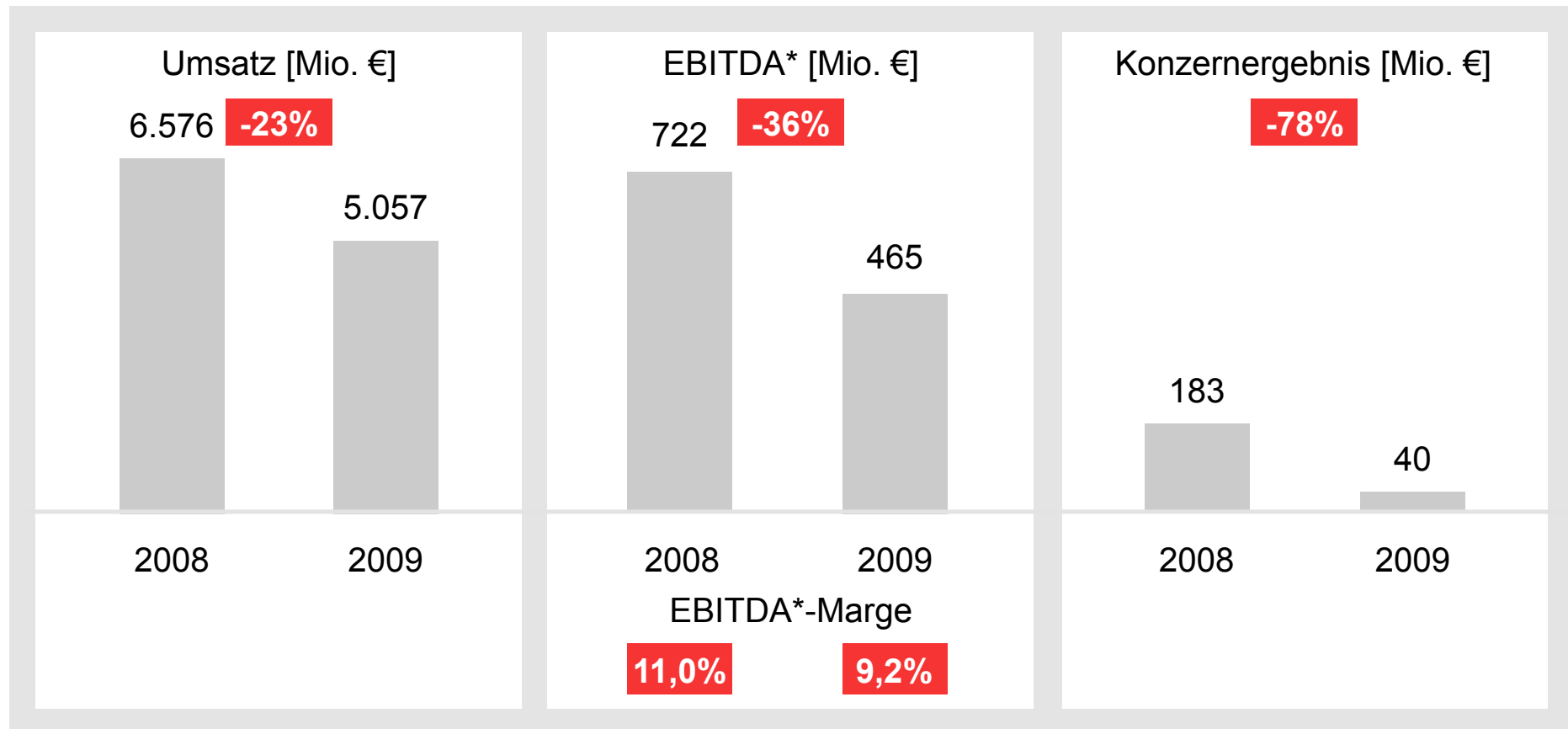
- **Challenge-Programme**  
Entgelt- / Bonusverzicht bzw. Verschiebung von Gehaltsanpassungen bei allen Mitarbeitern weltweit und beim Vorstand
- **Flexibles Anlagen- und Kostenmanagement**  
Gezielte Anpassung der Produktion an Nachfragerückgang



## Ergebnis

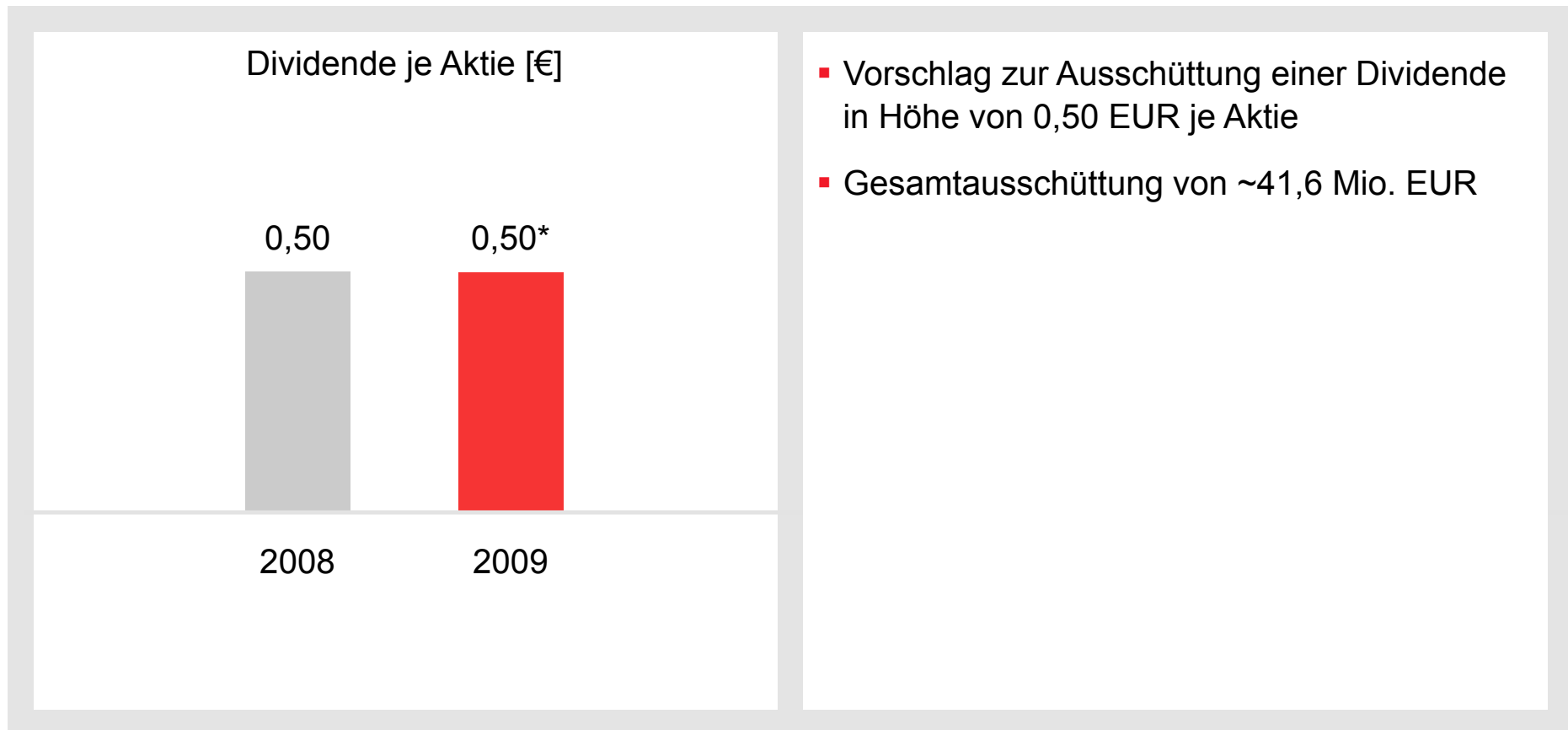
- **Einsparungen in 2009: 170 Mio. EUR**
- **Geplante Einsparungen bis 2012: insgesamt 360 Mio. EUR**

## 2009: Positives Konzernergebnis trotz Krise



\* vor Sondereinflüssen

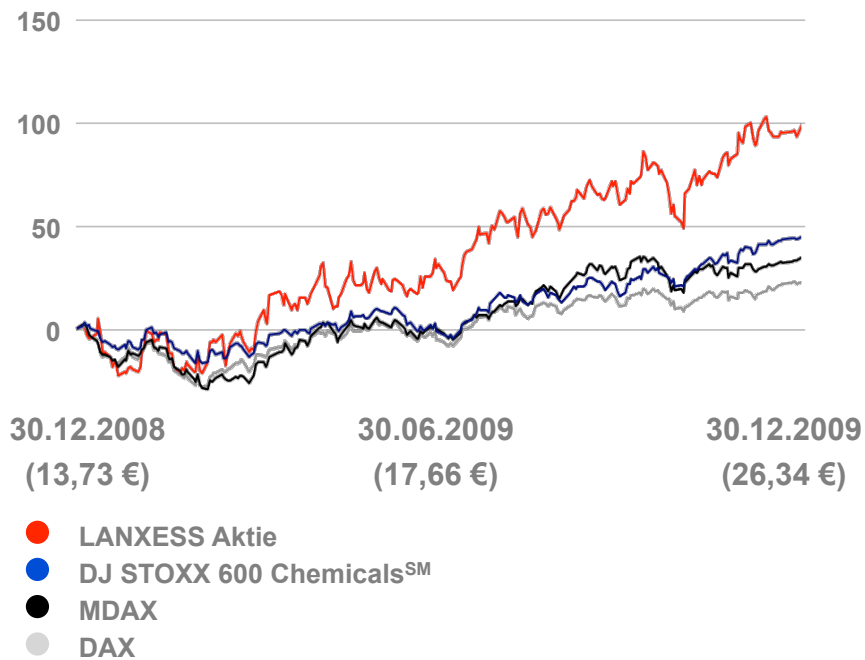
## Trotz Krise konstante Dividende vorgeschlagen



\* Vorschlag an die Hauptversammlung

# LANXESS Aktien übertreffen die Industrieindices

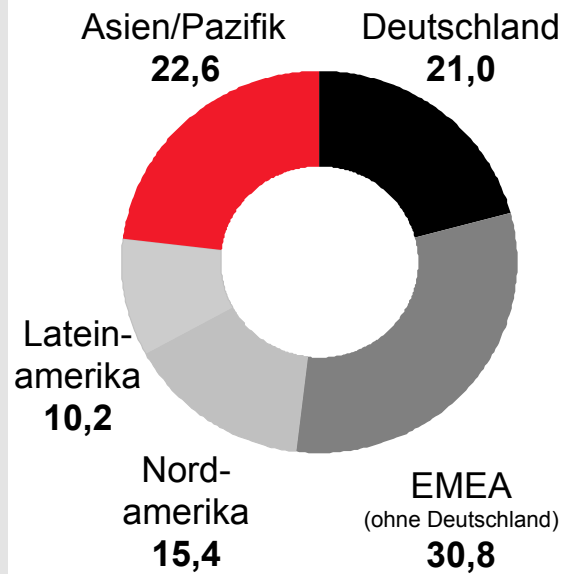
Performance der Aktie [%]



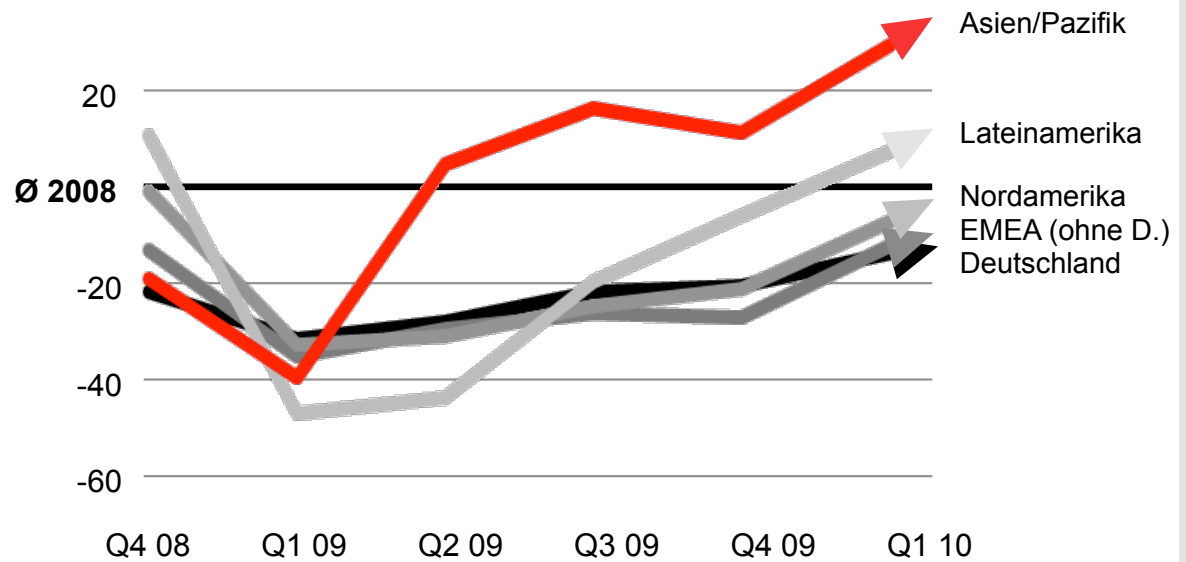
- Aktienkurssteigerung um rund 92% in 2009
- Zunahme des Referenz-Wertes Dow Jones Stoxx 600 Chemicals<sup>SM</sup>: rund 44%

# LANXESS profitiert von guter Position in Wachstumsmärkten

Umsatz nach Regionen 2009 [%]



Umsatzentwicklung nach Regionen [%]





# Stärkung der Präsenz in Wachstumsmärkten

- **Indien:** Produktionsstart von zwei Anlagen zur Produktion von Kautschuk-Additiven und Ionenaustauschern für die Wasseraufbereitung in Jhagadia
- **China:**
  - Joint Venture zur Produktion von Nitril-Kautschuk in Nantong
  - Ausbau der Kapazitäten für Hightech-Kunststoffe in Wuxi
- **Russland:** Bau eines neuen Werks in Nischni Nowgorod
- **Global:** Ausbau der Kapazitäten für Hochleistungs-Kautschuk in Dormagen (Deutschland), Orange (USA) und Cabo (Brasilien)
- **Singapur:** Bau eines neuen Butylkautschuk-Werks



## Gezielte Investitionen in deutsche Standorte

### ▪ Deutschland:

- Bau eines neuen Werks in Bitterfeld
- Bau einer neuen Anlage zur Formalin-Produktion in Krefeld-Uerdingen
- Ausbau der Produktionskapazitäten für Aromaten in Leverkusen
- Kooperation mit Syngenta zum Ausbau der Kapazitäten von Saltigo in Leverkusen



# LANXESS profitiert von globalen Megatrends

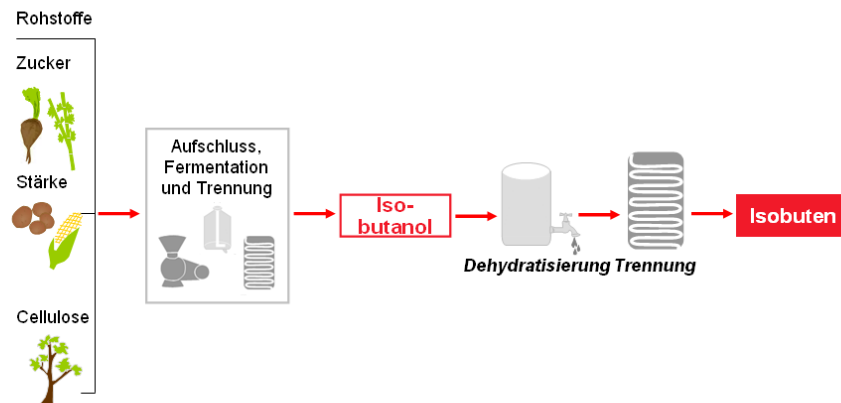
Mobilität	Urbanisierung	Wasseraufbereitung
<p>Reifen-Kennzeichnungen*</p>  <p>The image shows two examples of tire labels. The top one is a standard label with a fuel pump icon and a leaf icon, both with an 'A' rating. Below them is a color-coded scale from A (green) to G (red). The bottom label shows a noise icon with a speaker and the value '72 dB(A)'. A small European Union flag and the text '2009/... - C1' are at the bottom left.</p>	 <p>The logo for the 2010 World Expo in Shanghai, China. It features a stylized green figure with arms raised, resembling a person or a plant. Below the figure, the text 'EXPO 2010 SHANGHAI CHINA' is written in black. At the bottom, the slogan '城市,让生活更美好' (City, Let Life Be Better) is written in orange and green, followed by 'Better City, Better Life' in black.</p>	 <p>A close-up photograph of a young child's face as they drink water from a tap. The child's hands are cupped around the running water, and their eyes are focused on the stream. The background is blurred, emphasizing the child and the water.</p>

\* In Europa ab 2012 verpflichtend; in weiteren Ländern im gesetzlichen Entscheidungsprozess

# LANXESS investiert in „Grüne Chemie“

## „Grüne Chemie“ in der Produktion

### Beispiel: Rohstoff-Erzeugung



LANXESS beteiligt sich an  
Biokraftstoff-Unternehmen Gevo, Denver (USA)  
→ Einstieg in alternative Rohstoffversorgung

## „Grüne Chemie“ bei den Produkten

### Beispiel: Leichtbau im Automobilbereich



Organobleche im Frontend des Audi A8



# LANXESS – für die Zukunft gut positioniert

**Premium-Produkte und -Dienstleistungen**

**Gezielte Wachstumsstrategie**

**Fokus auf Innovationen**



# LANXESS – zuversichtlich für 2010

## Märkte

- Wachstum in den wichtigsten Kundenindustrien
- Chemie-Erholung in den Regionen unterschiedlich ausgeprägt

## Konjunktur

- Globale Erholung in 2010 – schnellere und stärkere Erholung in den BRIC\*-Staaten
- Risiko von Rückschlägen für die wirtschaftliche Erholung bleibt

## LANXESS

- Für das Gesamtjahr 2010 EBITDApre von 650 bis 700 Mio. EUR erwartet
- 2. Quartal 2010 verläuft sehr gut

\* BRIC = Brasilien, Russland, Indien, China

**LANXESS**

Energizing Chemistry