



**QUALITY WORKS.**

# Das neue LANXESS Profitabel, stabil und auf Wachstumskurs

Matthias Zachert, CEO LANXESS AG  
LANXESS Hauptversammlung, 26. Mai 2017

**LANXESS**  
Energizing Chemistry

# ARLANXEO: Neuer Global Player für Kautschuk gestartet



Globale Kautschuk-Nr.1 kooperiert mit globaler Erdöl-Nr.1

Rohstoff-Rückwärtsintegration sichergestellt

Erlöse von 1,2 Mrd. Euro für die Weiterentwicklung von LANXESS

ARLANXEO soll an Marktkonsolidierung teilnehmen

# Chemours: Wichtiger Schritt auf dem Wachstumskurs



Jährlicher EBITDA-Beitrag steigt bis 2020 schrittweise auf 30 Mio. Euro

Markt mit hoher Marge und guten Wachstumsaussichten

Hoher Umsatzanteil in der Wachstumsregion Nordamerika

Integration in die Business Unit Material Protection Products

# Chemtura: Auf dem Weg zu einem globalen Additiv-Champion



Additive als neue starke Säule im Konzern

Führende Wettbewerbsposition

Überdurchschnittliche EBITDA-Marge

Stabiles Marktwachstum

# Das „neue“ LANXESS

## Klarer strategischer Fokus

- Wachstum in mittelgroßen Märkten
- Ausgewogenes, weniger zyklisches Portfolio

## Starke Basis

- Führende Marktpositionen und Technologien
- Dynamisches Team mit Unternehmergeist

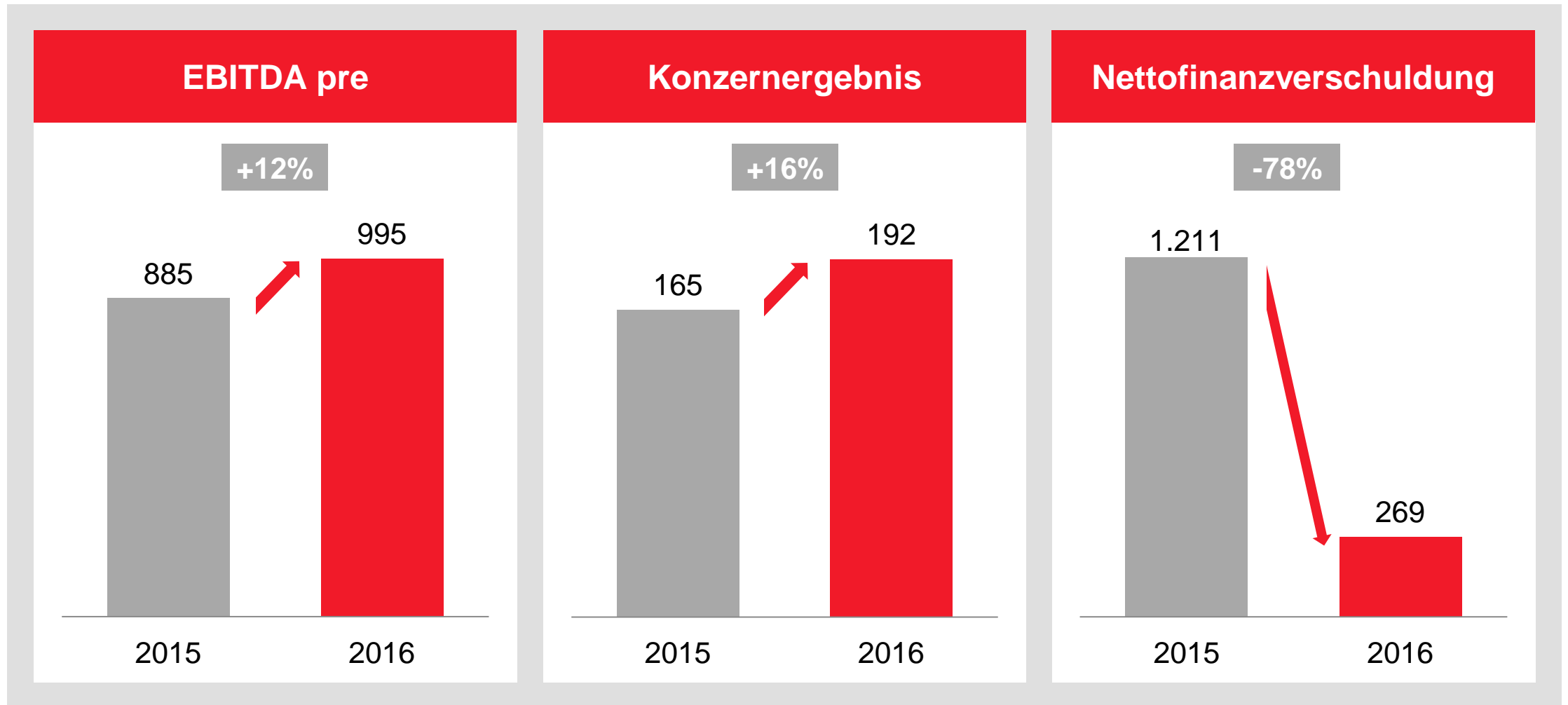
## Die Qualität stimmt

- Hohe Qualität bei Produkten, Prozessen, Geschäften und Mitarbeitern

**QUALITY WORKS.**

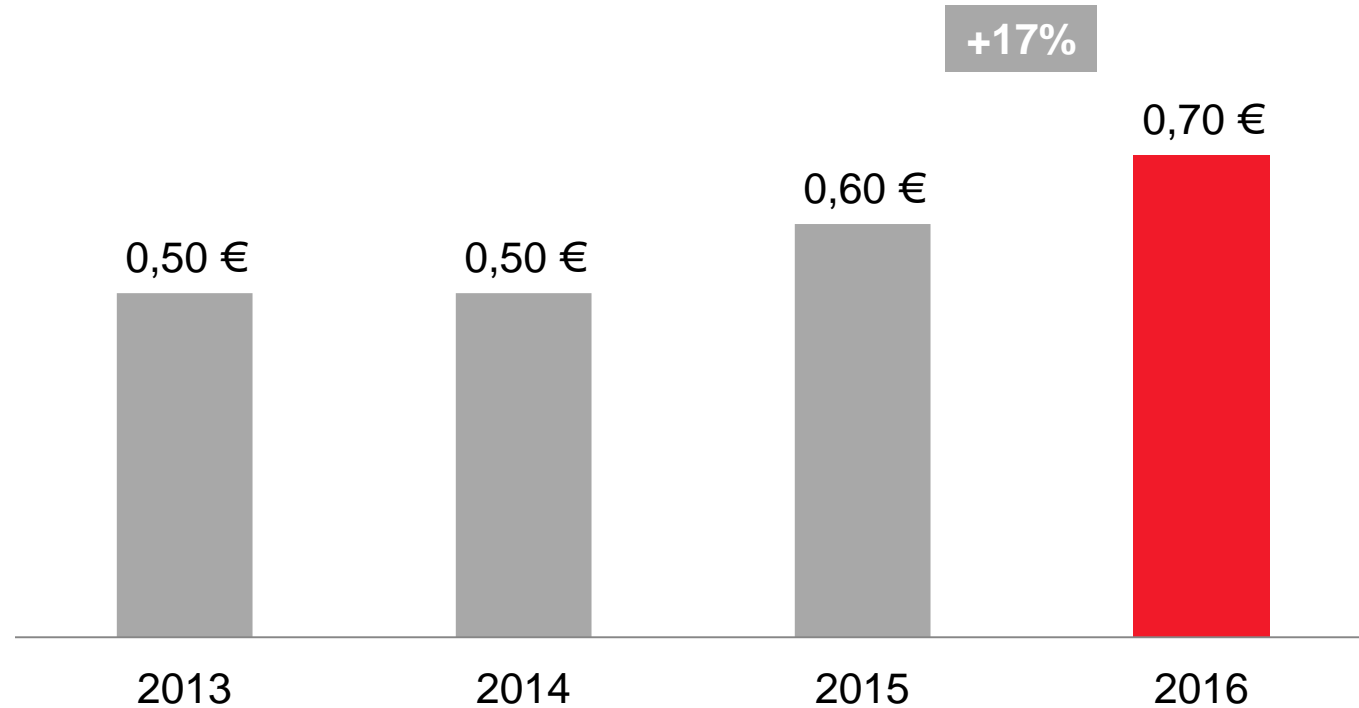


# 2016: Ein starkes Jahr mit starken Zahlen

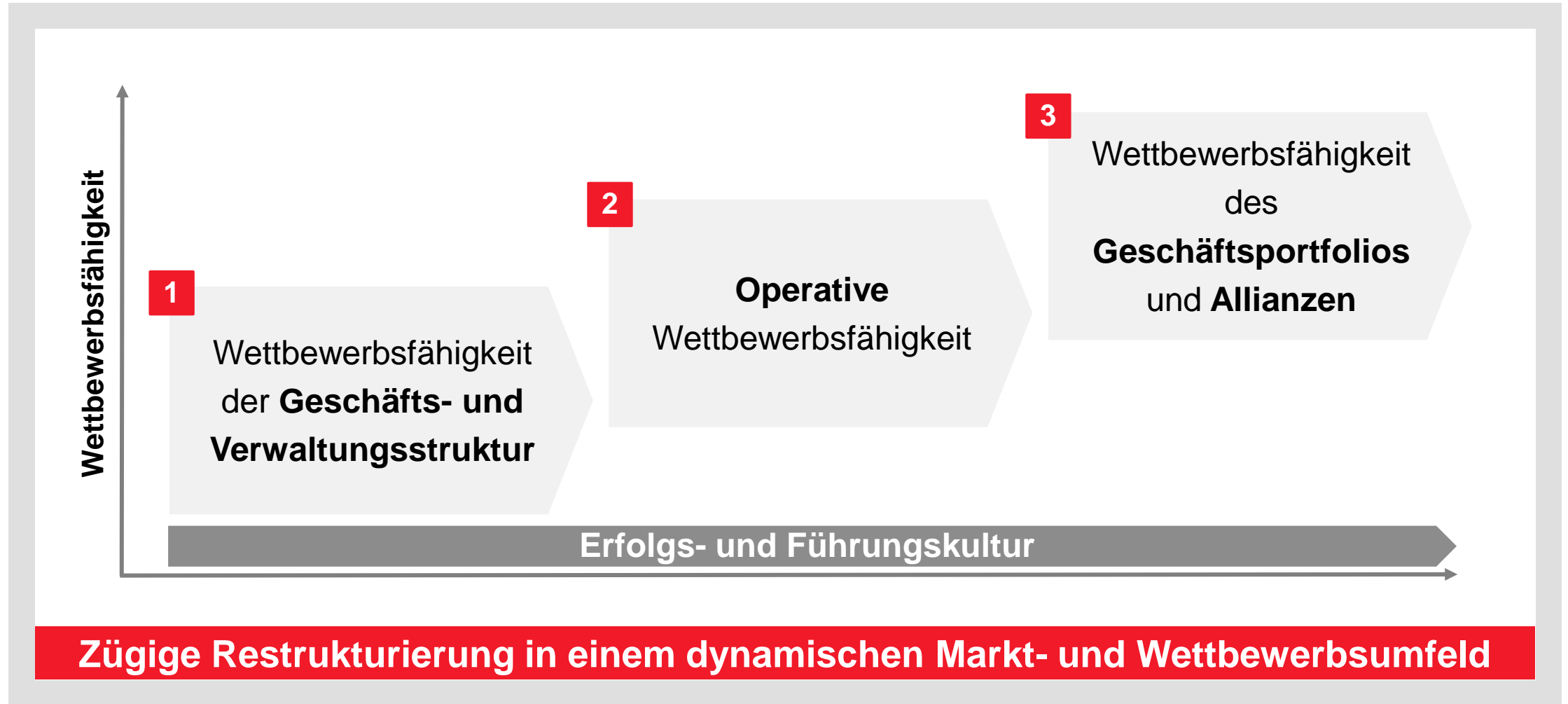


# LANXESS-Aktionäre profitieren vom Erfolg

## Verlässliche Dividendenpolitik



# Strategische Neuausrichtung umgesetzt





# Unser Herz schlägt in NRW



- Fünf Produktionsstandorte sowie Konzernzentrale in NRW
- Investitionen von 100 Mio. Euro vor allem in die deutschen Standorte (je 40 Mio. Euro davon in Leverkusen und Krefeld)

**NRW braucht eine zukunftsfähige Industriepolitik**

# Politische Rahmenbedingungen entscheiden über künftige Wettbewerbsfähigkeit



Genehmigungsverfahren



Infrastrukturpolitik



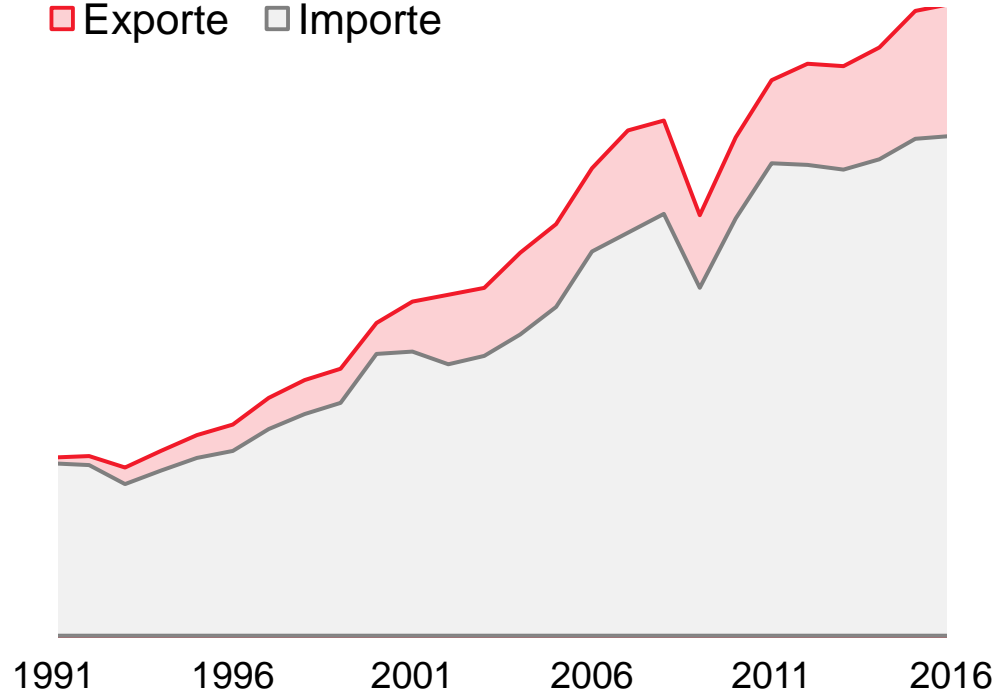
Freihandel



# Freier Handel ist einer der wichtigsten Wachstumsmotoren für die Weltwirtschaft

## Deutschland profitiert in besonderem Maße

■ Exporte □ Importe



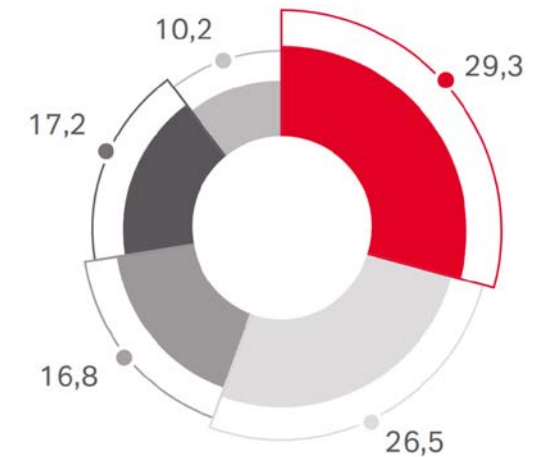
**Handelsbilanzüberschuss 2016: 252,4 Mrd. Euro**

## Bedeutung Freihandel für LANXESS

### Umsatz nach Regionen

in %

- EMEA (ohne Deutschland)
- Asien/Pazifik
- Deutschland
- Nordamerika
- Lateinamerika



# Auf dem Weg zum stärksten Jahr der LANXESS-Geschichte

## Weltwirtschaft

- Asien/Pazifik mit steigenden Wachstumsraten
- Europa und Nordamerika weiter mit solidem Wachstum
- Lateinamerika sollte sich 2017 positiv entwickeln (vor allem Brasilien)



## LANXESS

- Dynamische Geschäftsentwicklung auch für Q2 erwartet
- EBITDA pre-Prognose für Gesamtjahr: 1,225 bis 1,3 Milliarden Euro (ab Q2 inklusive Chemtura)



**LANXESS**

Energizing Chemistry