



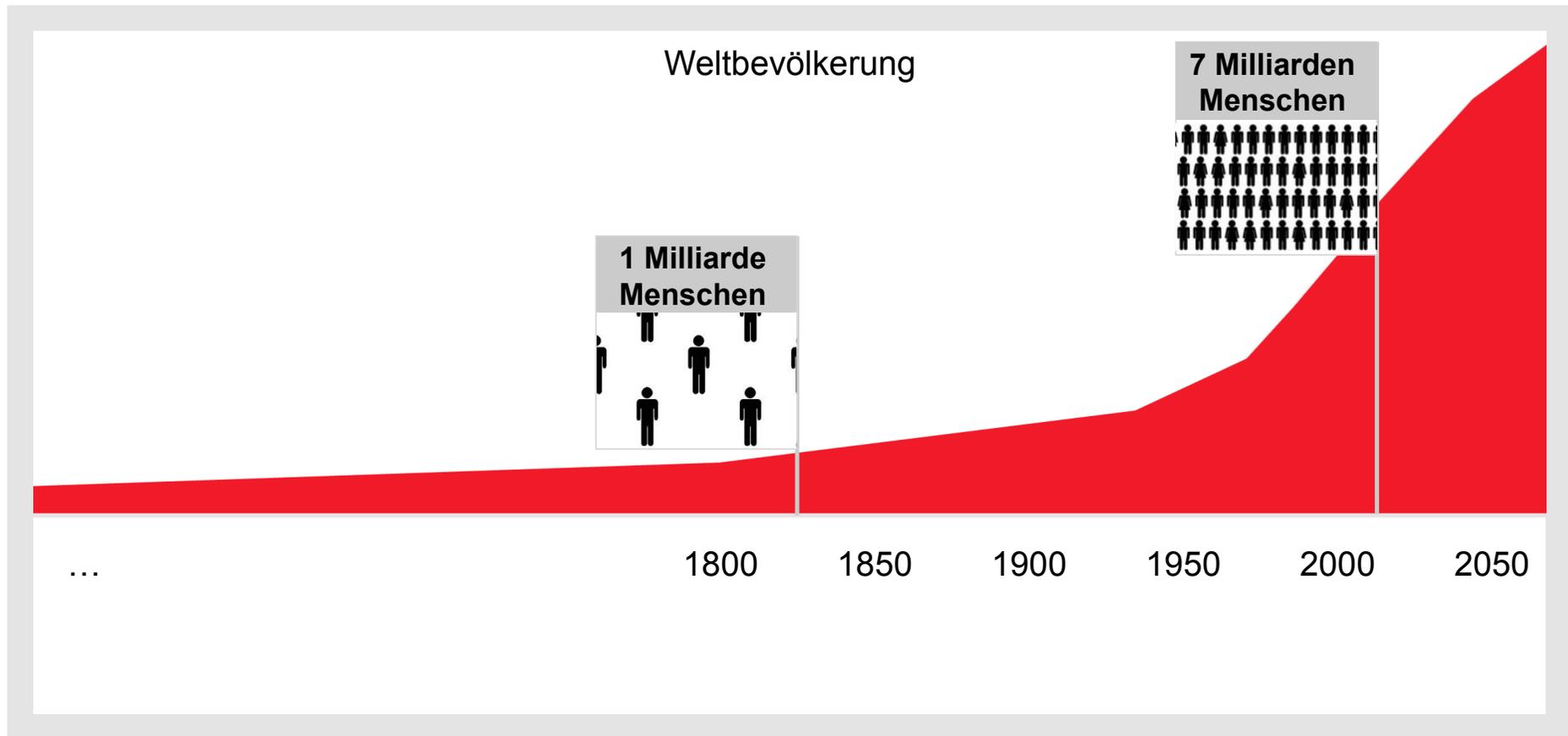
LANXESS AG

Hauptversammlung 2012

Axel C. Heitmann, Vorsitzender des Vorstands

Köln, 15. Mai 2012

Exponentielles Wachstum der Weltbevölkerung



Die Chemie bietet Lösungen für globale Megatrends

Mobilität



Urbanisierung



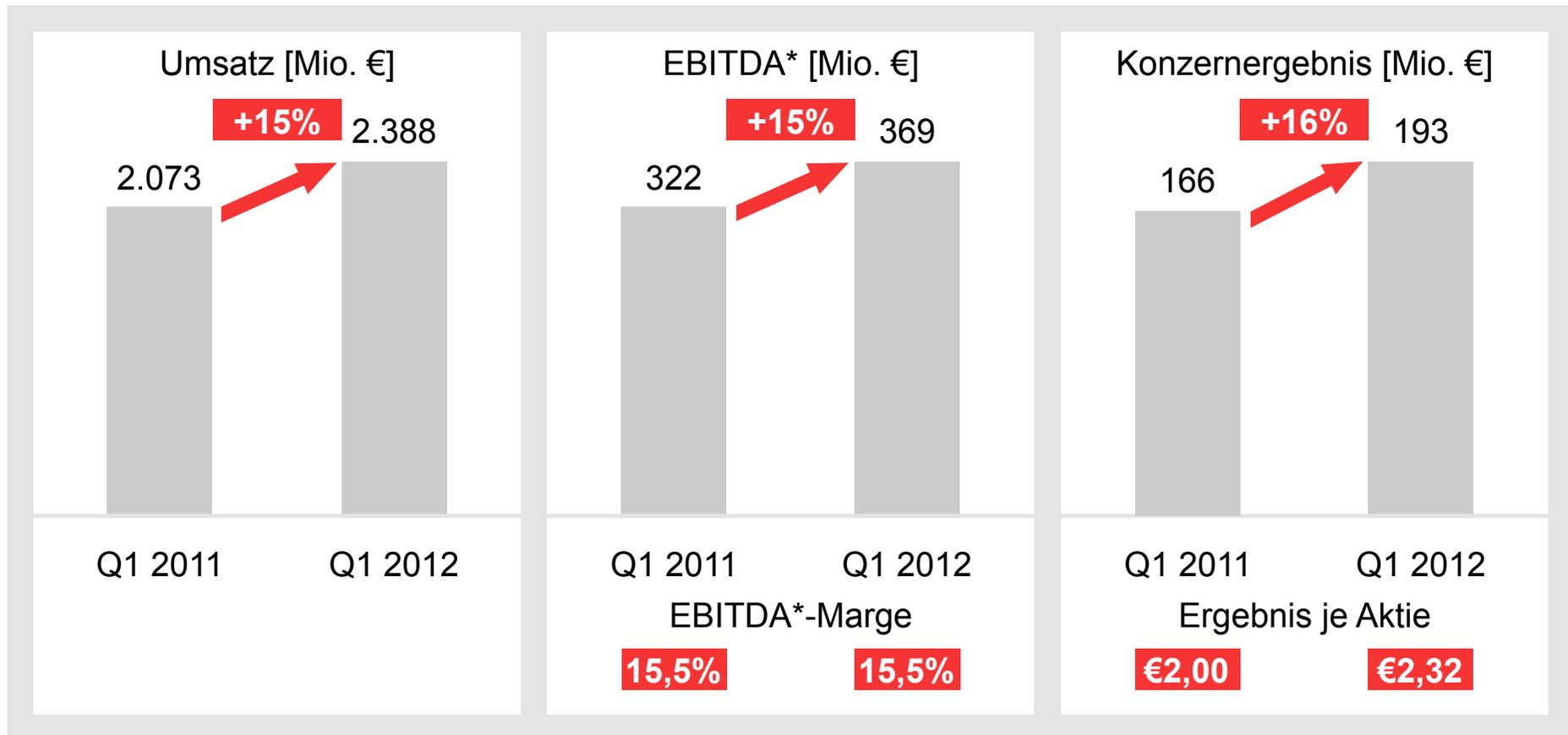
Landwirtschaft



Wasser

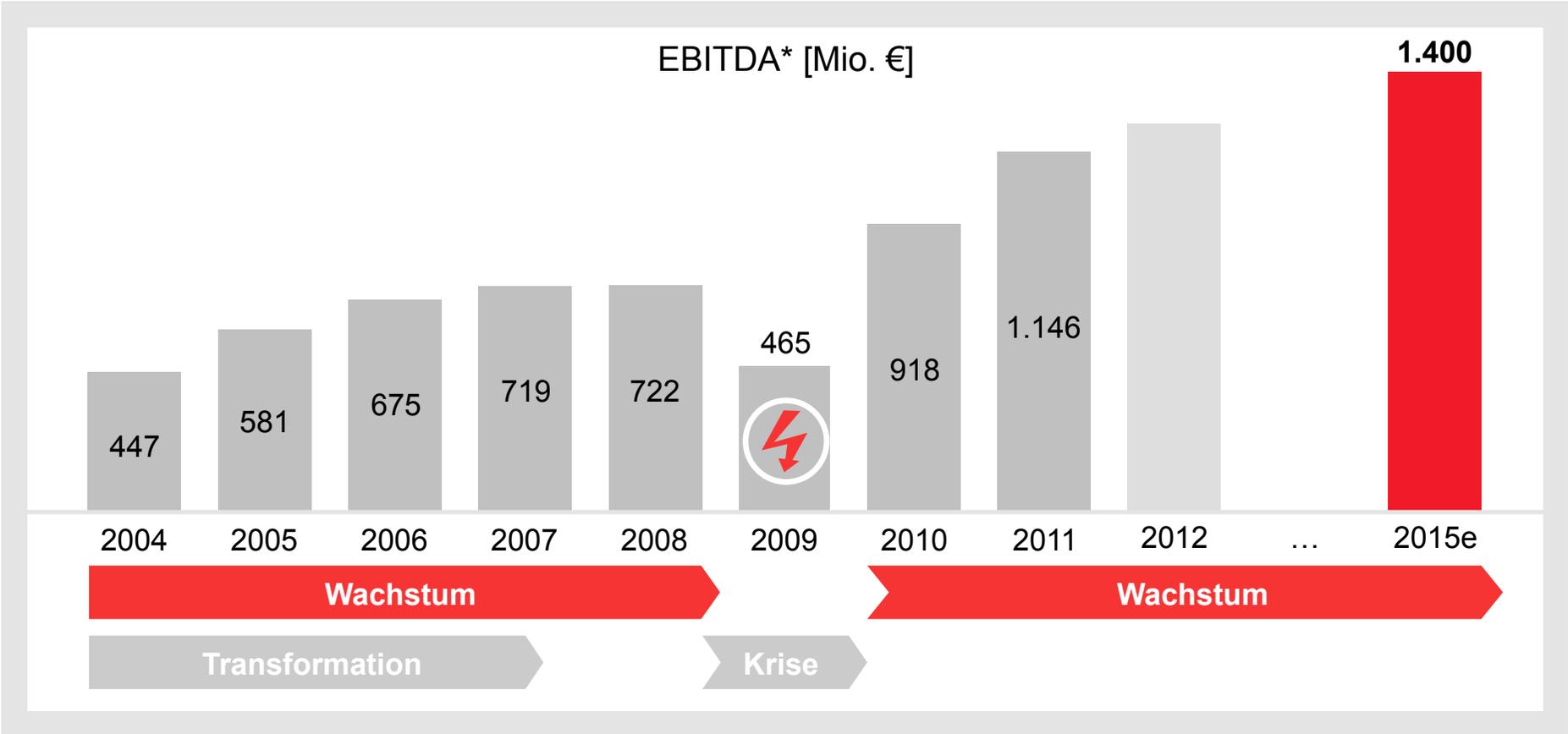


Q1 2012: Sehr guter Start in das Jahr



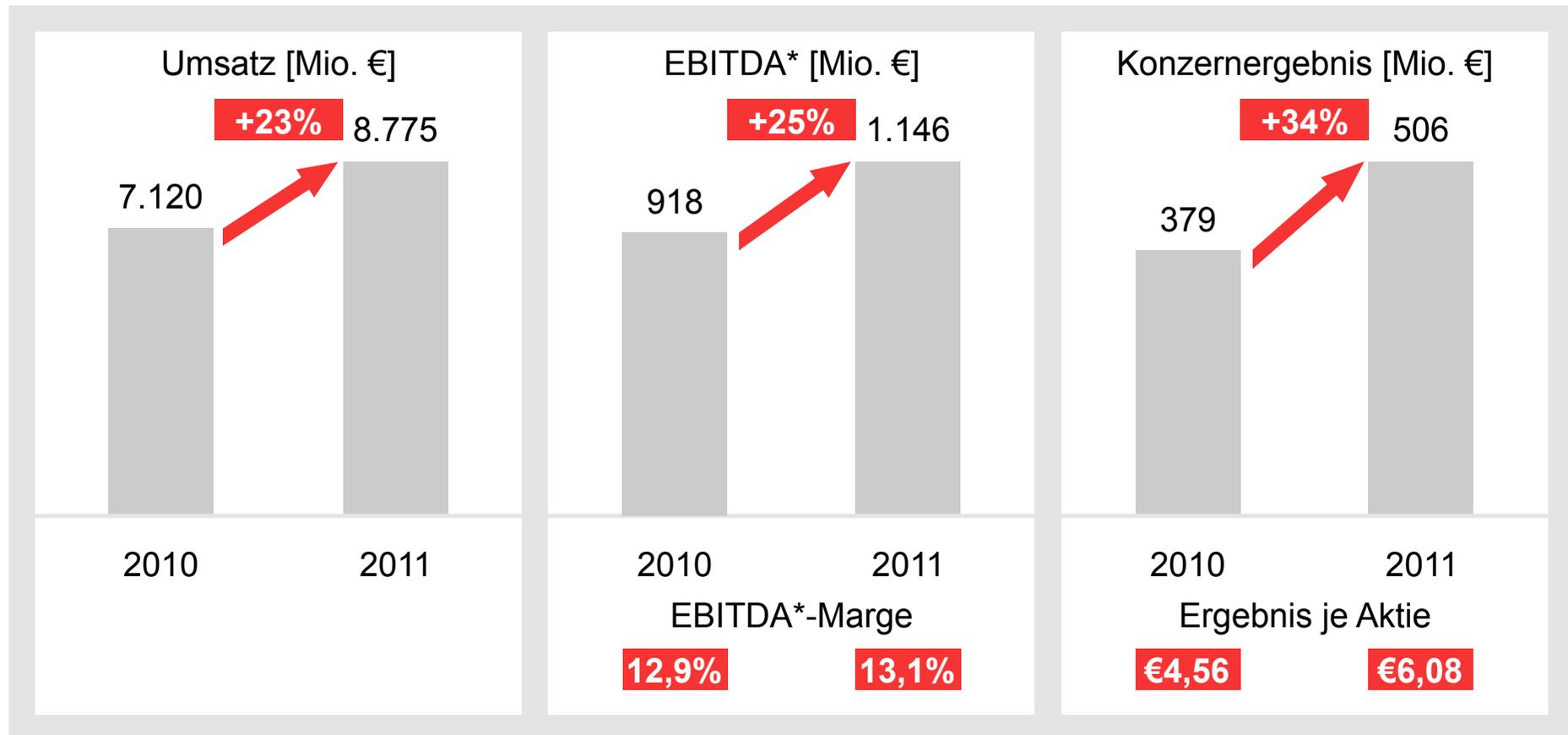
* Vor Sondereinflüssen

LANXESS weiter auf Wachstumskurs



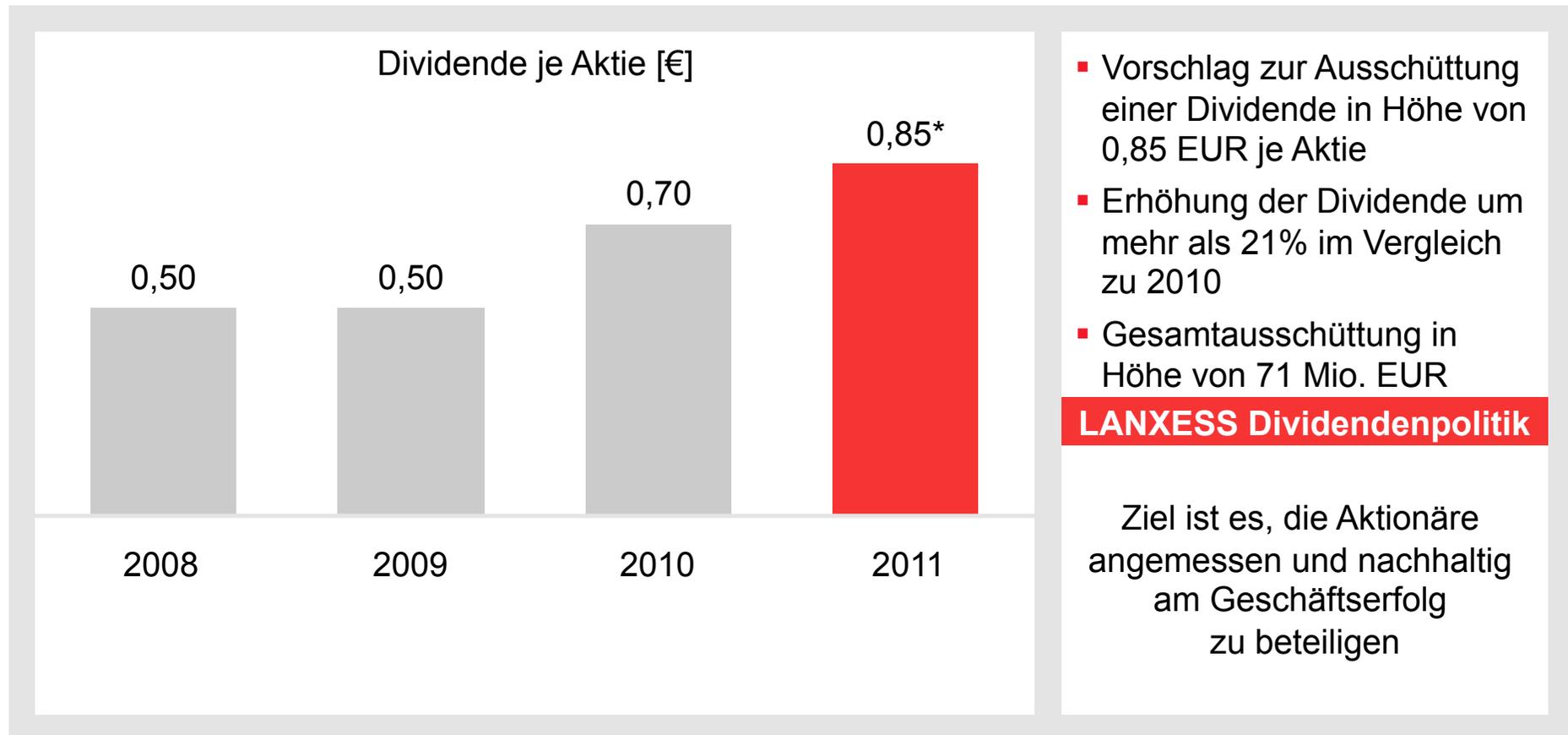
* Vor Sondereinflüssen

2011: Das bislang erfolgreichste Jahr seit Gründung



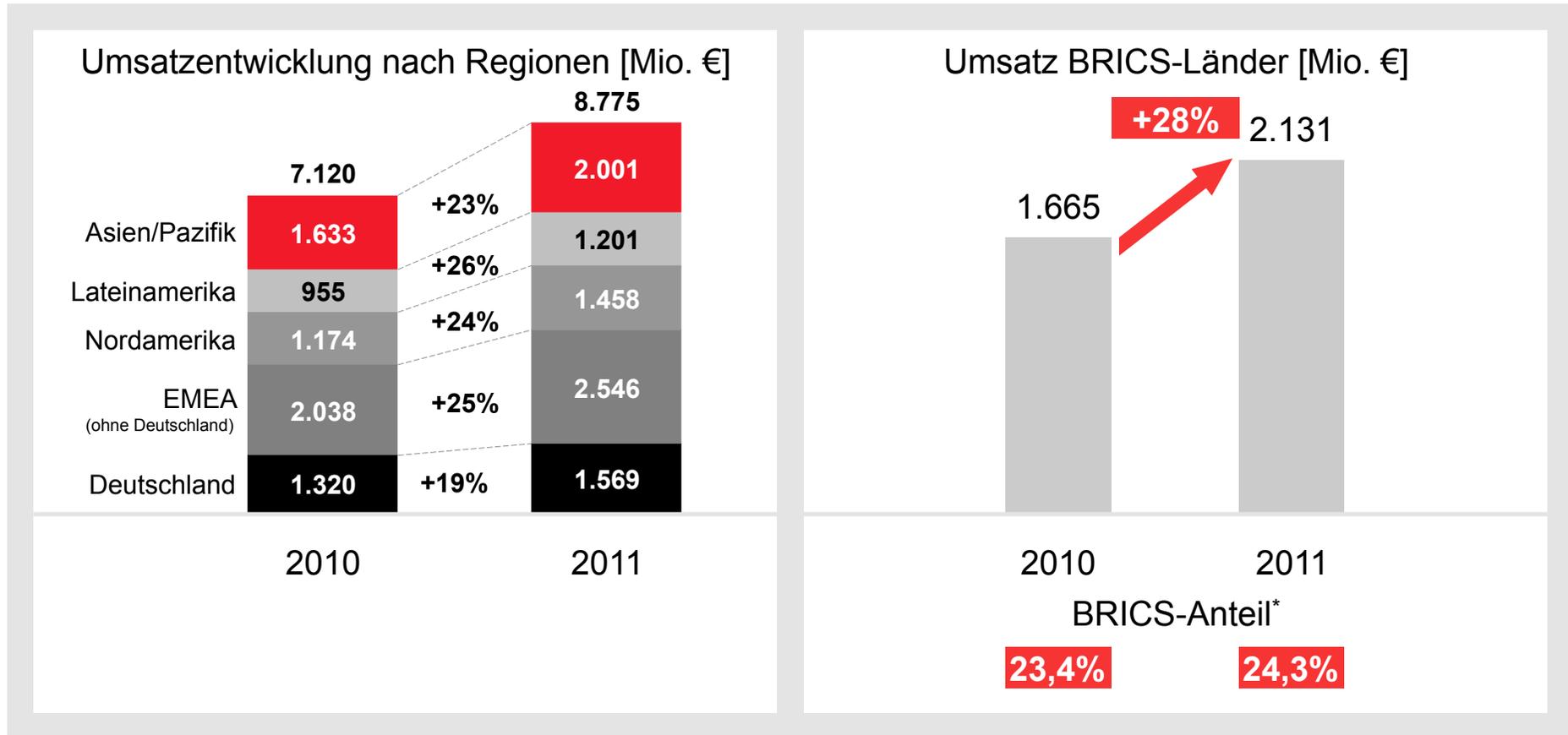
* Vor Sondereinflüssen

Weitere Anhebung der Dividende vorgeschlagen



* Vorschlag an die Hauptversammlung

Fokussierung auf globale Megatrends ermöglicht starkes Wachstum in allen Regionen



* Anteil am Gesamtumsatz

Hightech-Produkte und -Lösungen für „Grüne Mobilität“



LANXESS Beitrag

„Grüne Reifen“



Leichtbau-
werkstoffe



Nachhaltiges
Leder-
Management



Technische
Kautschuke



Bio-basierte
Rohstoffe



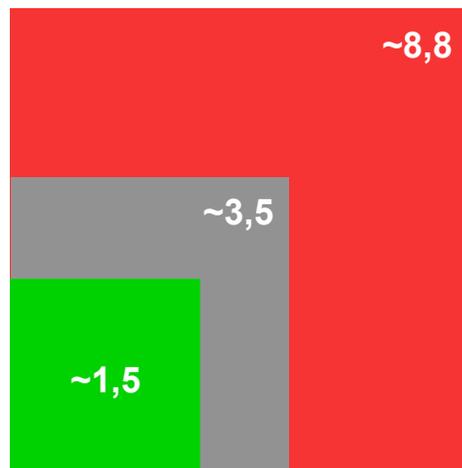
Biokraftstoffe
und erneuer-
bare Energien



Innovation & Technologie

Umsatz mit Produkten für „Grüne Mobilität“ wird stark wachsen

Umsatz 2011 [Mrd. €]



- Gesamtumsatz
- Umsatz mit Produkten für Mobilität
- Umsatz mit Produkten für „Grüne Mobilität“

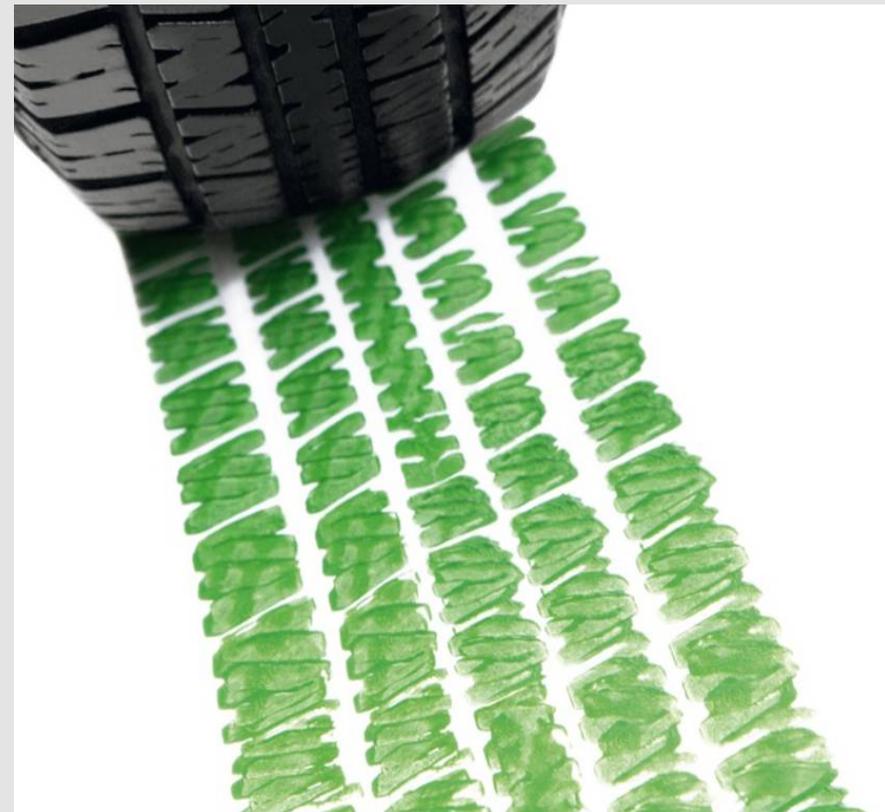
- Rund 3,5 Mrd. EUR Umsatz in 2011 mit Produkten für den Megatrend Mobilität (40% vom Gesamtumsatz)
- Davon rund 1,5 Mrd. EUR Umsatz in 2011 mit Produkten für „Grüne Mobilität“ (17% vom Gesamtumsatz)

Ziel: Steigerung des Umsatzes mit Produkten für „Grüne Mobilität“ um rund 80% auf 2,7 Mrd. EUR in 2015

„Grüne Reifen“ senken Rollwiderstand, Kraftstoffverbrauch und CO₂-Emissionen

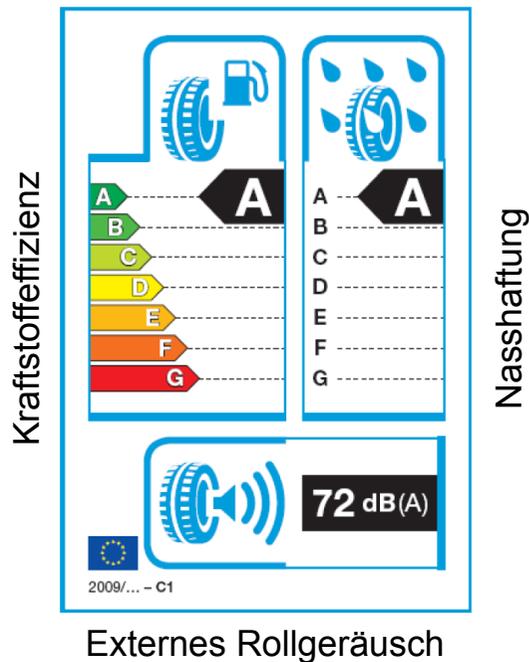
- „Grüne Reifen“ haben einen geringeren Rollwiderstand (30%)
 - geringerer Kraftstoffverbrauch (5-7%)
 - geringere CO₂-Emissionen
- Wären alle Fahrzeuge weltweit mit „Grünen Reifen“ ausgestattet, könnten jährlich bis zu 20 Mrd. Liter Kraftstoff und 50 Mio. Tonnen CO₂-Emissionen eingespart werden

„Grüne Reifen“ ermöglichen nachhaltigen Umweltschutz

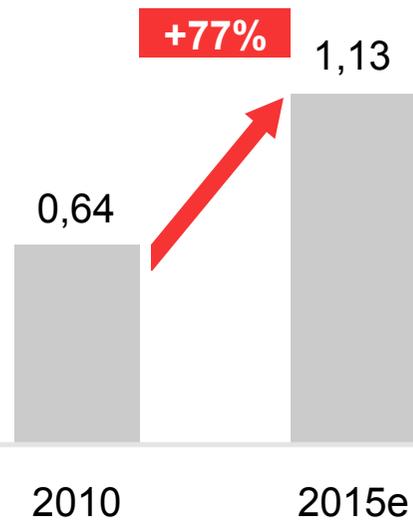


EU-Reifenkennzeichnung gibt Verbrauchern eine bessere Orientierung bei der Kaufentscheidung

EU-Reifenkennzeichnung
ab 1. November 2012



Weltweite Produktion
von Hochleistungsreifen [Mrd. Stück]



Gezielte Investitionen in profitables Wachstum

Organisches Wachstum

- Neue Formalin-Anlage und Ausbau der Menthol-Anlage in Krefeld-Uerdingen
- Bau des Butylkautschuk-Werks in Singapur im Plan
- Spatenstich für das weltweit größte Werk für Nd-PBR-Hochleistungskautschuk in Singapur im September 2012

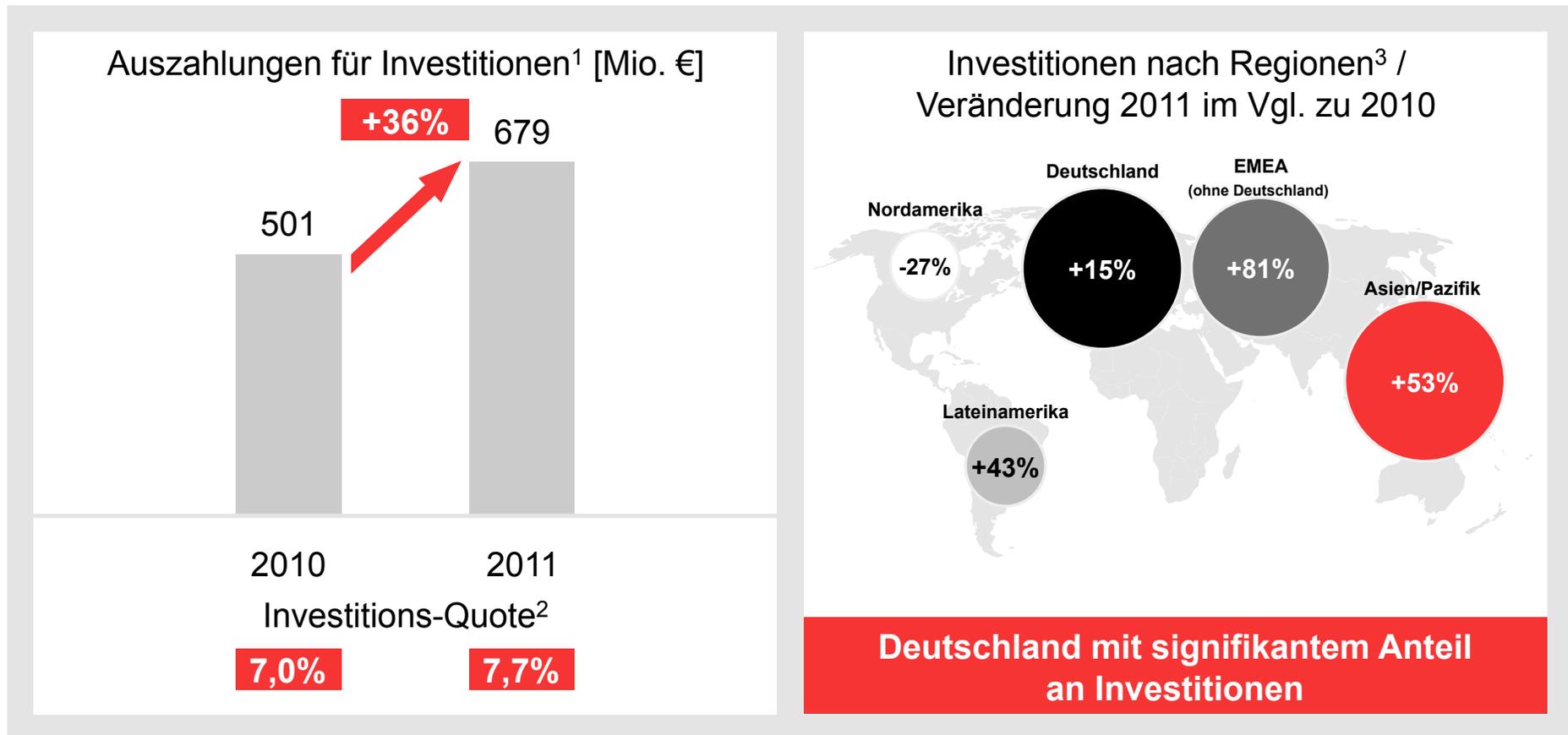
Externes Wachstum

- Übernahme des Kautschukgeschäfts von DSM, Niederlande
- Übernahme von Darmex, Argentinien, einem führenden Hersteller von Trennmitteln und Vulkanisationsbälgen für die Reifenindustrie



LANXESS

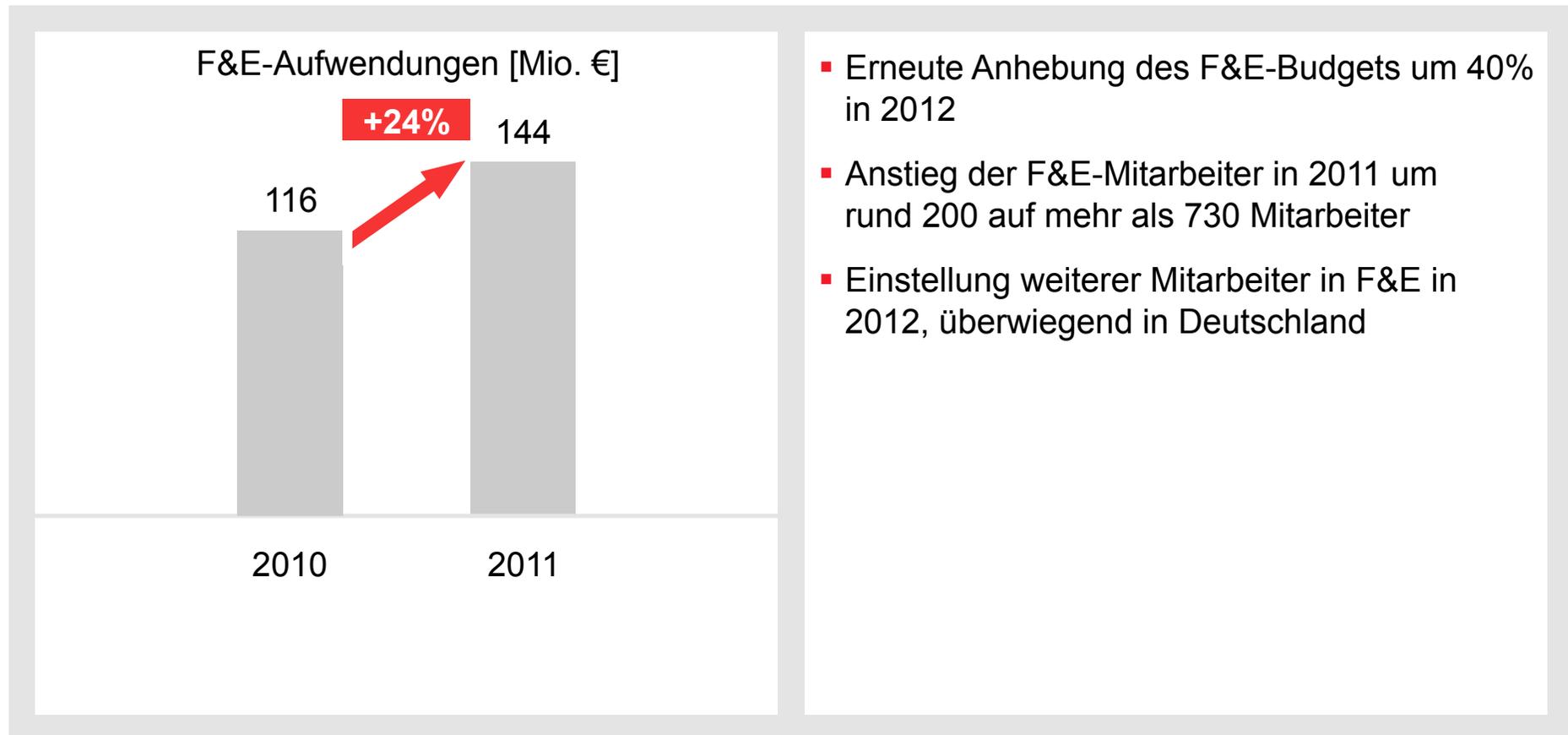
Steigerung der Investitionen für zukünftiges Wachstum



¹ Investitionen abzgl. durch Kunden finanzierte Projekte, aktivierte Fremdkapitalkosten und Finanzierungsleasing; ² Anteil am Gesamtumsatz;

³ Größe der Kreise symbolisiert Höhe der Investitionen, Illustration

Forschung & Entwicklung sichern Technologieführerschaft



Nachhaltige Unternehmensführung: Gut für das Geschäft – Gut für die Gemeinschaft



LANXESS Bildungsinitiative zur Nachwuchsförderung



- Weltweites Engagement, u.a. Unterstützung der „Teach For India“-Initiative
- Starkes Bekenntnis zum Standort Deutschland: Investitionen in Höhe von rund 3,5 Mio. EUR seit 2008 in naturwissenschaftliche Ausbildung und Einrichtung standortnaher Gymnasien in Deutschland
- Kontinuierlicher Ausbau der Ausbildungsplätze in Deutschland

Vielfalt stärkt Wettbewerbsfähigkeit

- Förderung von Vielfalt bei Nationalität, Alter und Geschlecht unserer Mitarbeiter
- „diversity X inclusion“-Initiative: Unterstützung von Fachkräften beim Wiedereinstieg ins Berufsleben nach der Familienphase

Das vielseitige LANXESS Team ist die Basis des Unternehmenserfolgs

diversity **X** inclusion



LANXESS

LANXESS ist zuversichtlich für 2012

Fokus auf weltweite Wachstumsmärkte und auf Technologien für die globalen Megatrends

Gezielte Investitionen in profitables Wachstum

Nachhaltige Unternehmensführung

Starker Start in 2012 – Anstieg des EBITDA* um 5-10% ggü. 2011 erwartet

GOFOR **1.4**

* Vor Sondereinflüssen

LANXESS

Energizing Chemistry