



**LANXESS**  
Energizing Chemistry

# Ziel erreicht – Ergebnis verbessert!

Bilanzpressekonferenz zum Geschäftsjahr 2019

Vorstandsvorsitzender Matthias Zachert, Finanzvorstand Michael Pontzen

# Safe-Harbour-Erklärung

Die Angaben in dieser Präsentation dienen ausschließlich der Information und stellen kein Angebot zum Verkauf und keine Aufforderung zur Abgabe eines Angebots zum Kauf von Wertpapieren der LANXESS AG dar. In den Vereinigten Staaten von Amerika besteht kein öffentlicher Markt für den Handel von Wertpapieren der LANXESS AG.

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen einschließlich Annahmen, Erwartungen und Meinungen der Gesellschaft sowie der Wiedergabe von Annahmen und Meinungen Dritter. Verschiedene bekannte und unbekannt Risiken, Unsicherheiten und andere Faktoren können dazu führen, dass die Ergebnisse, die finanzielle Lage oder die wirtschaftliche Entwicklung der LANXESS AG erheblich von den hier ausdrücklich oder indirekt dargestellten Erwartungen abweicht. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr dafür, dass die Annahmen, die diesen zukunftsgerichteten Aussagen zugrunde liegen, zutreffend sind und übernimmt keinerlei Verantwortung für die zukünftige Richtigkeit der in dieser Erklärung getroffenen Aussagen oder den tatsächlichen Eintritt der hier dargestellten zukünftigen Entwicklungen. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr (weder direkt noch indirekt) für die hier genannten Informationen, Schätzungen, Zielerwartungen und Meinungen, und auf diese darf nicht vertraut werden. Die LANXESS AG übernimmt keine Verantwortung für etwaige Fehler, fehlende oder unrichtige Aussagen in dieser Mitteilung. Dementsprechend übernimmt auch kein Vertreter der LANXESS AG oder eines Konzernunternehmens oder eines ihrer jeweiligen Organe irgendeine Verantwortung, die aus der Verwendung dieses Dokuments direkt oder indirekt folgen könnte.



# Rely+On Virkon wirksam gegen Coronavirus

## Eigenschaften

- Tests belegen Wirksamkeit
- Anwendung: verdünnt auf feste Oberflächen und Geräte gesprüht
- Desinfektion an öffentlichen Orten: Bahnhöfe, Flughäfen, Kliniken etc.

## Nachfrage & Kapazitäten

- Verstärkte Nachfrage nach Rely+On Virkon weltweit, insbesondere China
- Produktion und Logistik werden optimiert für zusätzliche Produktmengen



## 2019: Trotz Gegenwind auf Kurs

Konzernumbau weiter vorangetrieben

Ergebnis verbessert

EBITDA-Marge erstmals bei 15 Prozent

Unser Ziel: Klimaneutral bis 2040

# Konzernumbau weiter vorangetrieben

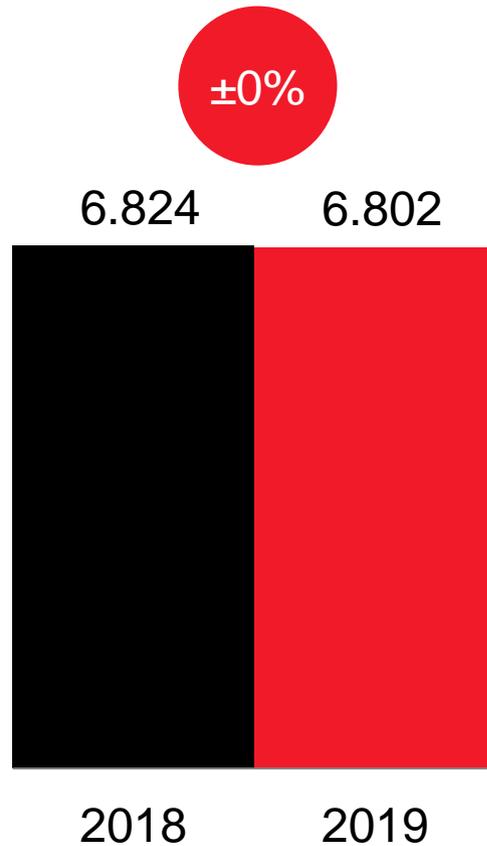


## Umbau in Richtung Spezialchemie

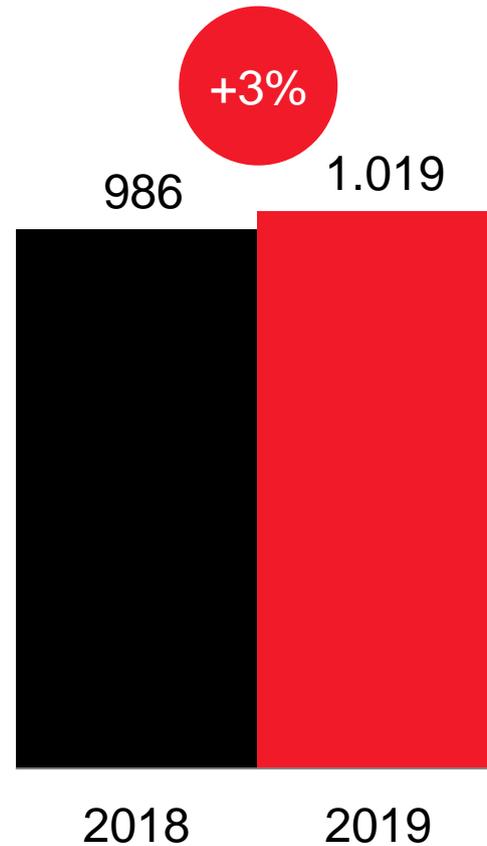
- Neuausrichtung des Organometall-Geschäfts abgeschlossen
- 40%-Anteil an Currenta verkauft
- Veräußerung des Ledergeschäfts vorangetrieben
  - Chromchemikalien-Geschäft verkauft
  - Anteil an Chromerz-Mine verkauft (Closing Q4/2020)
  - Organische Lederchemie: Verkauf angestrebt
  - Ledergeschäft seit Ende 2019 als „nicht fortgeführtes Geschäft“ ausgewiesen
- Übernahme von brasilianischem Biozid-Hersteller
- Finanzielle Plattform gestärkt: weitere Akquisitionen geplant

# Ergebnis verbessert - in herausforderndem Umfeld

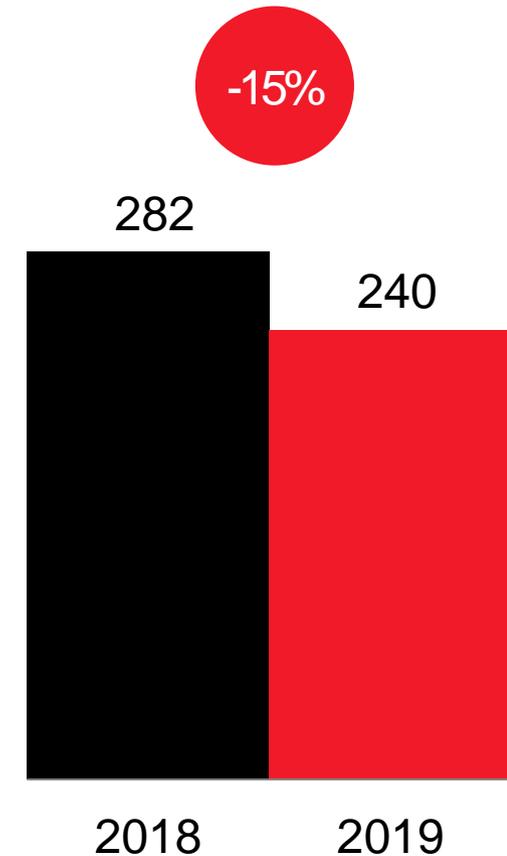
## Umsatz [in Mio. Euro]



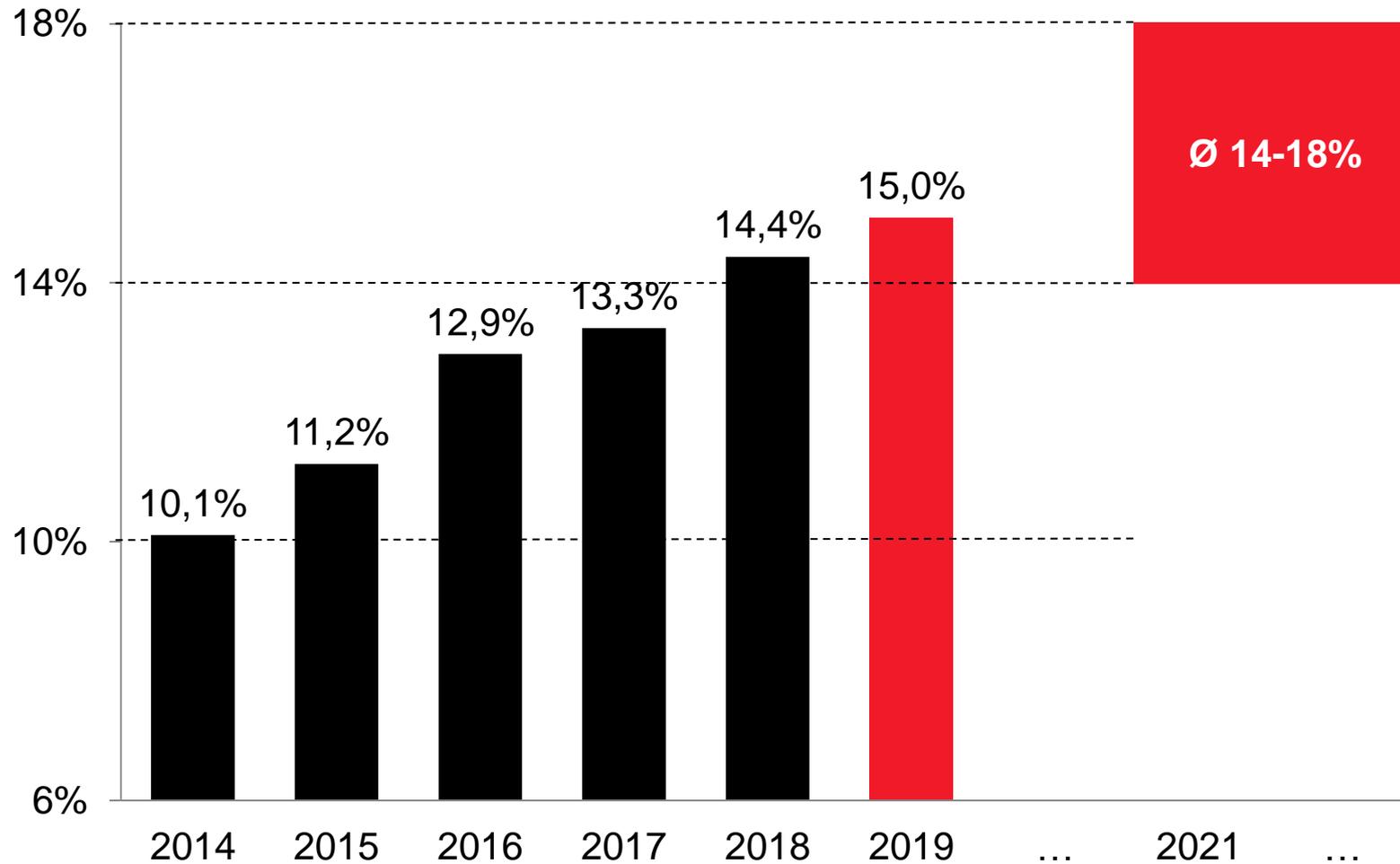
## EBITDA [in Mio. Euro]



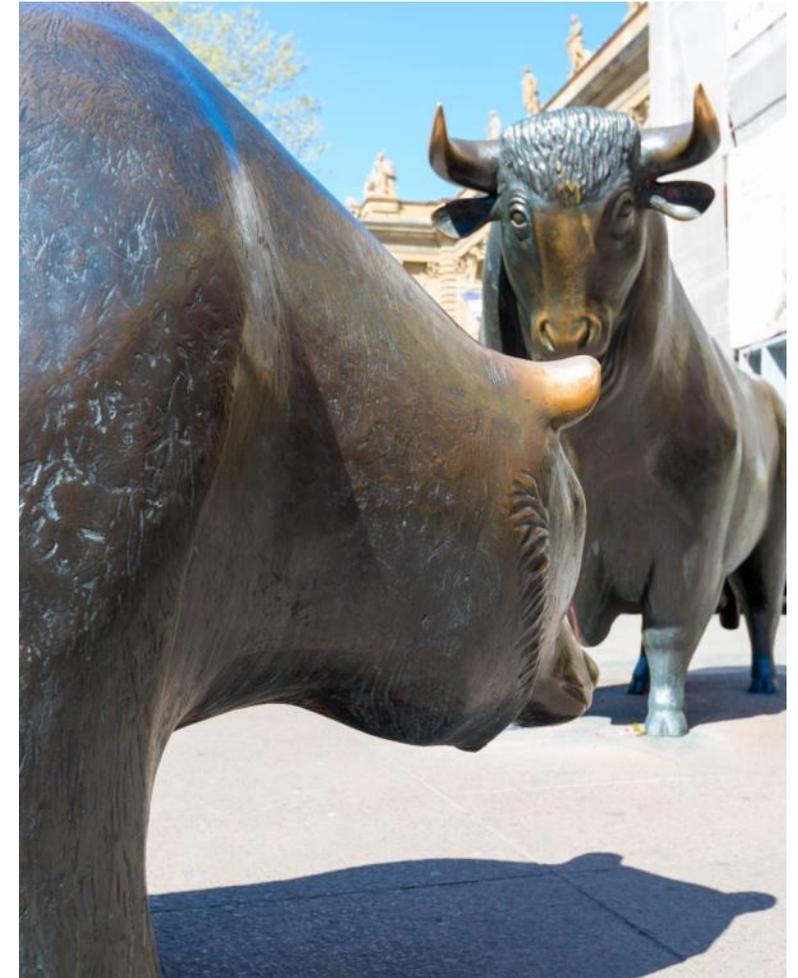
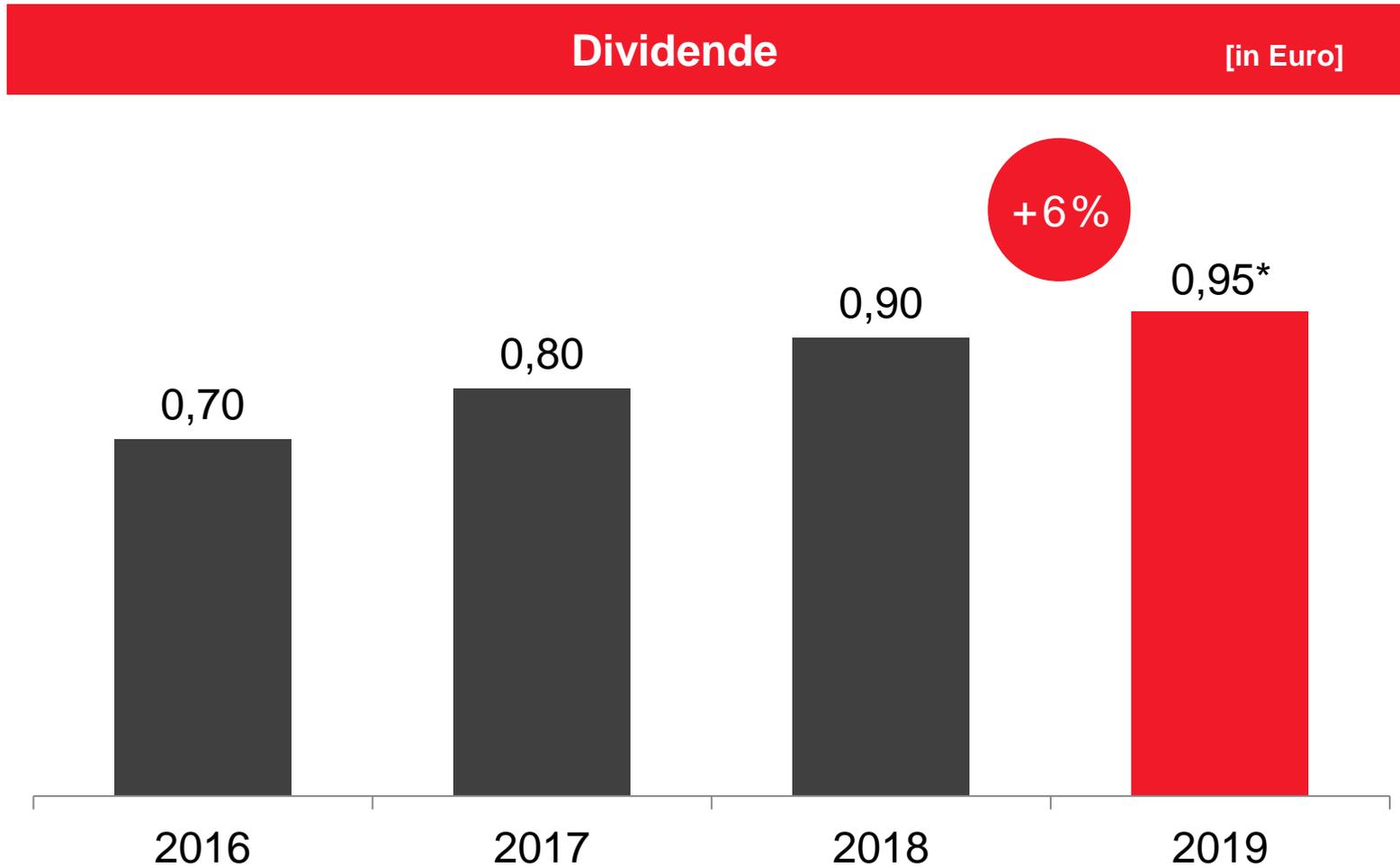
## Konzernergebnis [in Mio. Euro]



# EBITDA-Marge erstmals bei 15 Prozent



# Dividendenanstieg auch in schwierigen Zeiten



# LANXESS startet neues Aktienrückkaufprogramm

- Rückkauf von bis zu 10% der ausstehenden Aktien
- Gesamtvolumen von bis zu 500 Mio. Euro (zwei Tranchen à 250 Mio. Euro)
- Start voraussichtlich am 12. März 2020
- Abschluss innerhalb der nächsten 24 Monate
- Zurückgekaufte Aktien werden eingezogen

**Für Aktionäre weiteren Wert schaffen**



# Drei von vier Segmenten mit Ergebniszuwachs

## Advanced Intermediates

**Starkes Agro-Geschäft bei Saltigo**



**Umsatz: 2,25 Mrd. Euro (+2%)**  
**EBITDA: 389 Mio. Euro (+8%)**

## Specialty Additives

**Polymer Additives als Treiber**



**Umsatz: 1,97 Mrd. Euro (-1%)**  
**EBITDA: 353 Mio. Euro (+3%)**

## Performance Chemicals

**Deutliche Ergebnissteigerung**



**Umsatz: 1,1 Mrd. Euro (+8%)**  
**EBITDA: 192 Mio. Euro (+23%)**

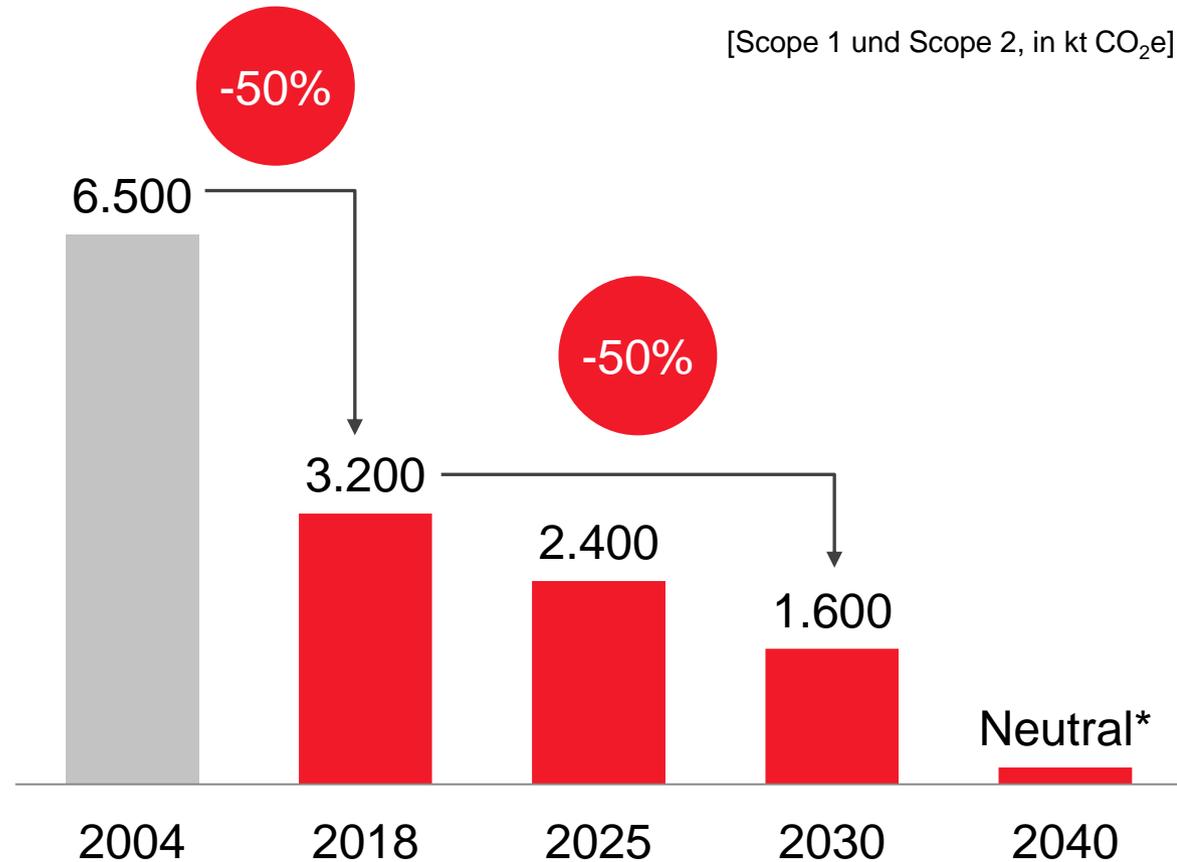
## Engineering Materials

**Schwache Autoindustrie belastet**



**Umsatz: 1,45 Mrd. Euro (-8%)**  
**EBITDA: 238 Mio. Euro (-11%)**

# Unser Ziel: Klimaneutral bis 2040



## Status und nächste Schritte

### 2019

- Bereits rund 150 kt CO<sub>2</sub>e\*\* durch Effizienzmaßnahmen und besseren Energiemix eingespart

### 2020

- Erste Ausbaustufe der Lachgas-Reduktionsanlage in Antwerpen startet: Reduktion von 150 kt CO<sub>2</sub>e pro Jahr
- Planungen für Umstellung auf regenerative Energien in Indien laufen

## Ausblick 2020: Wachstum fortsetzen

**Prognose: Operativ stabil, Coronavirus belastet**

**Neues Segment: Consumer Protection**

**Wachstumsfeld Batterietechnologie**

# Prognose 2020: Operativ stabil, Coronavirus belastet

## Makroumfeld

- Geopolitische und makroökonomische Unsicherheiten
- Autoindustrie bleibt schwach
- Wachstum der Weltwirtschaft weiterhin gedämpft; Folgen aus Coronavirus schwierig abzusehen

## LANXESS

- Operatives Geschäft auf Vorjahresniveau (ex Coronavirus)
- Coronavirus belastet Ergebnis
  - Q1 2020: rund 20 Mio. Euro
  - GJ 2020: zwischen 50 und 100 Mio. Euro
- EBITDA GJ 2020: zwischen 900 und 1.000 Mio. Euro





## Was das Geschäft auszeichnet:

- Hohe Markteintrittsbarrieren durch zunehmende Regulierung
- Starke Expertise in regulatorischen Angelegenheiten nötig
- Attraktives langfristiges Wachstum, unabhängig von Branchenzyklen

## Was wir bieten:

- Globale Aufstellung in Regulierungsfragen
- Eines der größten Expertenteams für Zulassungen in der Branche
- Starkes Portfolio

# Drei führende Geschäftsbereiche ...

## Saltigo



- Entwicklung von Wirkstoffen für Agro, Pharma und Spezialchemie
- Prozesskompetenz vom ersten Muster bis zum Scale-up
- Saltidin: weltweit führender Wirkstoff für Insektenschutzmittel

**Nr. 1 bei Custom Manufacturing  
im Agrobereich**

## Liquid Purification Technologies



- Technologien zur Aufbereitung und Reinigung von Wasser und anderen Flüssigkeiten
- Einsatz in Industrie und Haushalt

**TOP 3 bei  
Ionenaustauscherharzen**

## Material Protection Products



- Antimikrobielle Wirkstoffe und Konservierungsmittel für Farben & Lacke, Desinfektion, Holzschutz und Getränke
- Technischer Service, regulatorische Unterstützung

**TOP 3 bei Biozid-Anwendungen**

# ... mit überzeugenden Wachstumsraten

## Insektenschutz



**Saltidin®**



**+15 %**  
Umsatzwachstum p.a.  
(2012-2019)

## Wasseraufbereitung



**X Lewatit®**



**+5 %**  
Umsatzwachstum p.a.  
(2013-2019)

## Biosicherheit



**> Virkon™**



**+27 %**  
Umsatzwachstum p.a.  
(2017\*-2019)

# Neues Segment: Consumer Protection

**Advanced Intermediates**



**Consumer Protection**



**Specialty Additives**



**Engineering Materials**



Material Protection Products

Polymer Additives

Advanced Industrial Intermediates

Liquid Purification Technologies

Lubricant Additives Business

High Performance Materials

Inorganic Pigments

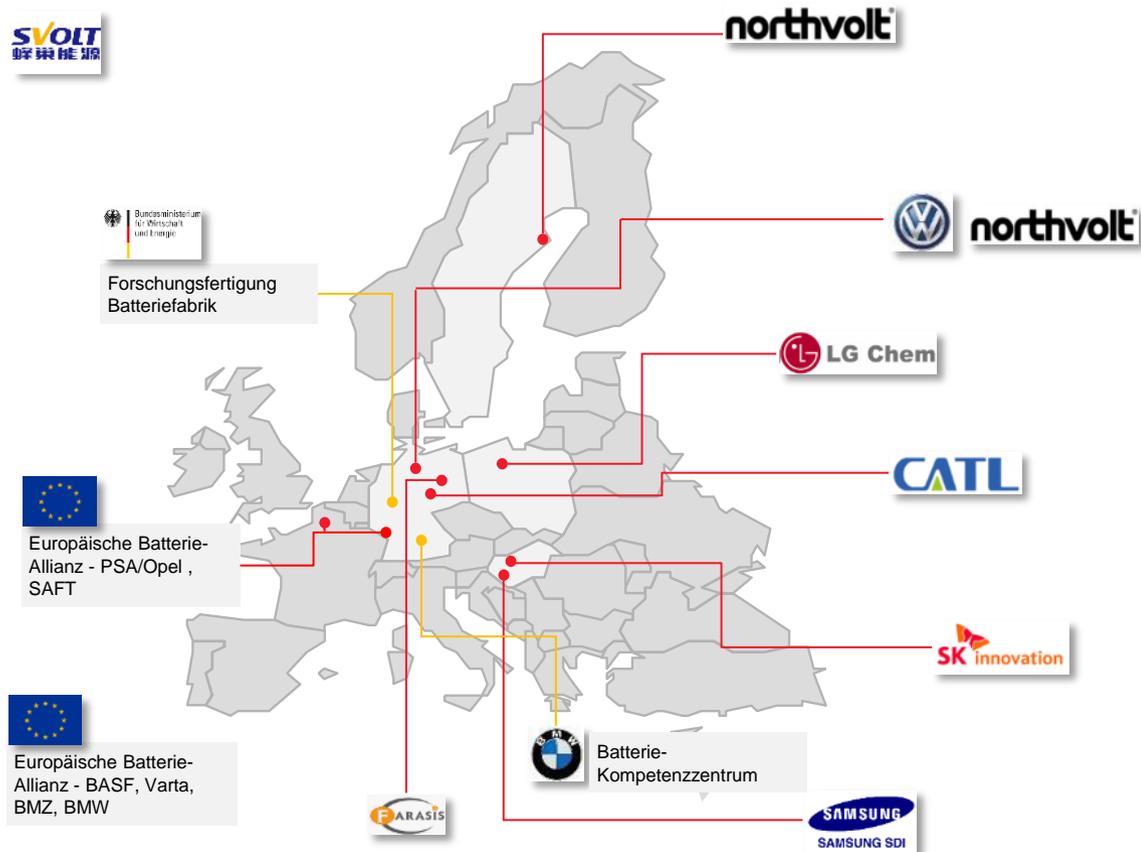


Saltigo

Rhein Chemie

Urethane Systems

## Batteriezell-Fertigung in EU



## Aufbau von Batterie-Wertschöpfung in Europa

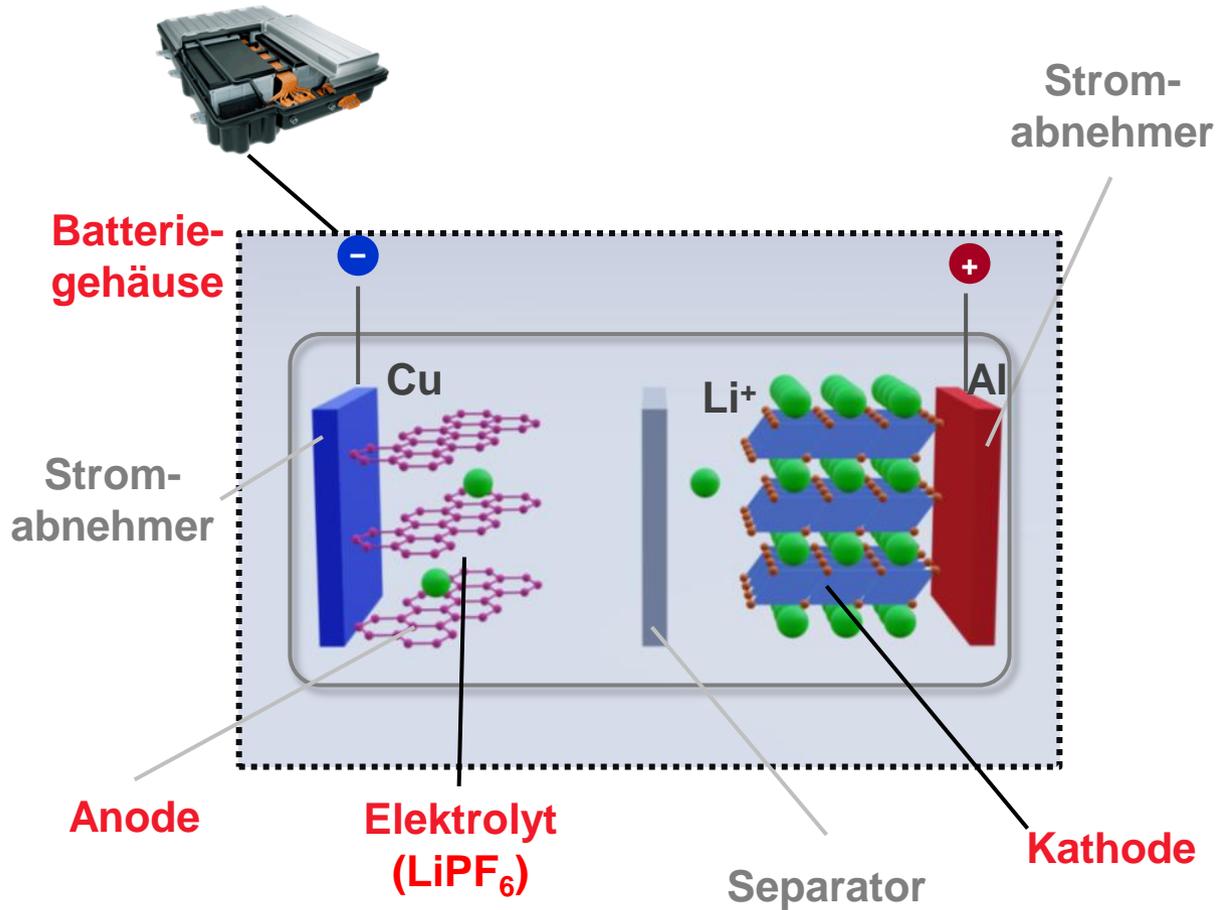
### Global

- Wachstum Batteriemarkt: 30% p.a. (2010-2018)

### Europa

- 2025: bis zu einem Drittel der globalen Batterie-Kapazität in EU
- Chemikalien: >60% der Batteriezell-Kosten
- Bisher angekündigte Fertigungskapazitäten Li-Ionen-Batteriezellen = 8 bis 9 Mrd. Euro Umsatzpotenzial für Chemie

# LANXESS liefert Schlüsselprodukte für Batterien



## LANXESS-Produkte für Li-Ionen-Batterien

- **Batteriegehäuse:** Kunststoff-Compounds
- **Elektrolyt:** Flusssäure und Phosphorchemikalien für Elektrolytsalz (LiPF<sub>6</sub>), Lithium-Chemikalien aus Sole\*
- **Flammschutzmittel** zum Batterieschutz

## Chancen für LANXESS

- LANXESS ist leistungsstärkster Flusssäure- und Phosphorchemikalien-Produzent in Europa
- LANXESS ist ein weltweit führender Flammschutzhersteller mit F&E-Fokus auf Batterietechnologie

# Investition in Lithium-Extraktion



- Ziel: Extraktion von Lithium aus Brom-Sole am Standort El Dorado, USA
- Partner Standard Lithium: Gewinnung von batteriefähigem Lithium in innovativem, umweltfreundlichem Verfahren
- Untersuchung der technischen und wirtschaftlichen Machbarkeit läuft
- Pilotanlage seit Anfang März im Testbetrieb

**Erste Ergebnisse im ersten Halbjahr 2020 erwartet**

**Wir haben ein herausforderndes Jahr 2019 erfolgreich gemeistert**

**Wir treiben den Konzernumbau weiter voran**

**Wir haben noch viel vor!**

**LANXESS**

Energizing Chemistry