

# QUALITY **SUSTAINS.**

**Corporate Responsibility  
bei LANXESS.**

**QUALITY **WORKS.****

**LANXESS**  
Energizing Chemistry

# UNSERE VERANTWORTUNG FÜR NACHHALTIGKEIT: WERTE LEITEN UNSER HANDELN.

Nachhaltiges, integratives Denken und Handeln unterstützt auf vielfältige Art und Weise unsere unternehmerischen Ziele – sei es durch eine höhere Ressourceneffizienz, gute Beziehungen zu unseren Stakeholdern, ein geschärftes Risikobewusstsein oder langfristig vorteilhafte Kostenstrukturen. Jedoch betrachten wir Nachhaltigkeit ebenso in einem größeren Kontext. Die Qualität unseres Unternehmens drückt sich nicht allein in wirtschaftlichem

Erfolg aus. Sie zeigt sich auch in der gesellschaftlichen Wirkung unseres Handelns. Unsere Verantwortung, unsere Corporate Responsibility, liegt darin, unsere Tätigkeit zu analysieren und Schlüsse zum Wohle der Allgemeinheit zu ziehen. Von unseren Anlagen und Standorten muss nachhaltiger Nutzen für die Gemeinschaft ausgehen. Dieser Grundsatz ist der **Ausgangspunkt** für unser Denken und Handeln.



# AUF DEM WEG ZU MEHR NACHHALTIGKEIT STEHEN **SIEBEN THEMEN FÜR UNS** IM FOKUS.

Nachhaltigkeit ist ein strategisches Ziel für LANXESS. Ein führendes, stabiles, nachhaltiges und profitables Unternehmen zu sein, ist unsere Ambition. Ausgehend von dieser Ambition konzentrieren wir unsere Aktivitäten auf sieben zentrale Themen. Sieben Themen, für die wir

konkrete Ziele formuliert haben und denen ein Grundsatz gemein ist: Mit unserem Handeln wollen wir den Wert unseres Unternehmens steigern und gleichzeitig die Lebensqualität für heutige und künftige Generationen verbessern.

## LANXESS: FÜHREND, STABIL, NACHHALTIG UND PROFITABEL

Stabilität  
in der  
Beschaffung

Sichere und  
nachhaltige  
Standorte

Klimaschutz  
und  
Energie-  
effizienz

Motivierte  
Mitarbeiter  
und  
leistungs-  
starke  
Teams

Geschäfts-  
getriebene  
Innovation

Nachhaltiges  
Produkt-  
portfolio

Kunden-  
beziehungen  
wertschätzen

**Gute Corporate Governance**



## STABILITÄT IN DER BESCHAFFUNG

LANXESS setzt weltweit hohe Anforderungen an die Beschaffung von Rohstoffen, Materialien, Anlagen und Dienstleistungen. Als Gründungsmitglied der **Initiative „Together for Sustainability“** ist es unser Ziel, **Transparenz und Nachhaltigkeit in unserer gesamten Lieferkette zu erhöhen** und Lieferanten nach einheitlichen Standards zu den Themen **Menschenrechte, Arbeitsstandards, Arbeitssicherheit, Umweltschutz sowie Geschäftsethik** kontinuierlich zu überprüfen. [Mehr Informationen >](#)



## SICHERE UND NACHHALTIGE STANDORTE

Einheitliche Standards für Planung, Bau und Betrieb von Anlagen gewährleisten ein **hohes Maß an Sicherheit an unseren Standorten**. Globale Regeln für Gefahrgut- und Transportsicherheit stellen sicher, dass **Gefährdungen möglichst vollständig vermieden** werden. Mit dem möglichst **effizienten Einsatz von Rohstoffen und Energien halten wir auch Abfallmengen gering**. Auch ein **schonender Umgang mit der Ressource Wasser ist Teil unserer Verantwortung** – insbesondere an Standorten in sogenannten Wasserstressgebieten. [Mehr Informationen >](#)



## KLIMASCHUTZ UND ENERGIEEFFIZIENZ

Wir wollen unseren Teil zum **Pariser Klimaschutzabkommen** beitragen – und haben unsere **Treibhausgasemissionen (Scope 1+2) seit 2004 um mehr als die Hälfte gesenkt**. Bis 2030 wollen wir unseren Ausstoß auf rund 1,6 Millionen Tonnen reduzieren - 75% weniger als im Gründungsjahr 2004. Bis 2040 soll LANXESS klimaneutral werden. Der Ausstoß von **flüchtigen organischen Verbindungen (VOC) und der spezifische Energieverbrauch** soll im Vergleich zu 2015 bis 2025 um 25% sinken. [Mehr Informationen >](#)



## MOTIVIERTE MITARBEITER UND LEISTUNGSSTARKE TEAMS

Unser Unternehmen lebt von seinen Mitarbeitern. Deshalb **investieren wir in Talente** und erfahrene **Fach- und Führungskräfte**. Wir fördern die Entwicklung unserer Mitarbeiter und bauen **Weiterbildungsmöglichkeiten** – auch digital – kontinuierlich aus. Unsere **faire und marktgerechte**

**Vergütung** und unser **Bonussystem sind am nachhaltigen Erfolg des Unternehmens ausgerichtet**. Wir führen nach und nach **flexible Arbeitsmodelle** ein und fördern mit Kinderbetreuung und entlastenden Pflegemodellen die **Vereinbarkeit von Beruf und Familie**. Wir wollen **Vielfalt** als Erfolgsfaktor mit positiven Effekten für Unternehmen und Mitarbeiter stetig weiterentwickeln. [Mehr Informationen >](#)



## GESCHÄFTSGETRIEBENE INNOVATION

Mit der Entwicklung **innovativer Verfahren und Produkte** sichern wir den langfristigen Erfolg von LANXESS – und unterstützen auch unsere Kunden, ihr **Geschäft nachhaltiger zu gestalten**. So helfen unsere Innovationen dabei, Wasser aufzubereiten, Energie einzusparen oder Elektromobilität zu fördern. Mit unserer Beteiligung am **High-Tech Gründerfonds** fördern wir zudem vielversprechende Start-ups in Bereichen wie Robotik, Energie, Medizin- und Biotechnologie und Chemie. [Mehr Informationen >](#)



## NACHHALTIGES PRODUKTPORTFOLIO

Mit einem eigens dafür entwickelten **System** bewerten wir systematisch die **Nachhaltigkeit aller unserer Produkte in wirtschaftlicher, ökologischer und gesellschaftlicher Hinsicht** Mit dem Bekenntnis zur Responsible Care® Global Charter hat sich LANXESS zu einer umfassenden **Produktverantwortung** verpflichtet **mit dem Ziel, negative Auswirkungen von Chemikalien auf die Gesundheit und die Umwelt zu minimieren**. [Mehr Informationen >](#)



## KUNDENBEZIEHUNGEN WERTSCHÄTZEN

Die **Zufriedenheit unserer Kunden** ist die Basis unseres Erfolgs. Regelmäßige Umfragen zeigen uns, wie unsere Arbeit im Wettbewerbsvergleich bewertet wird. Auf Basis der Rückmeldungen setzen wir Maßnahmen um, um die **Zufriedenheit unserer Kunden weiter zu steigern**. Wir informieren detailliert über unsere Produkte, deren Anwendungen und auch potenzielle Risiken. Kritische Rückmeldungen liefern wertvolle Hinweise, **um uns weiter zu verbessern**. [Mehr Informationen >](#)



## EINE AUSWAHL UNSERER ZIELE ...

- **Vielfalt in den Talentprogrammen** von LANXESS: Mindestens **30% weibliche und 40% nicht-deutsche** Teilnehmer
- **Erhöhung des Frauenanteils** im mittleren und oberen Management **auf 20%** bis 2020
- **-75% CO<sub>2</sub>e-Emissionen** bis 2030 gegenüber 2004. **Klimaneutral bis 2040**

- Innovation auf der Grundlage hoher Kundenloyalität – **Kundenloyalitätsindex-Wert > 75%**
- **Steigerung der Energieeffizienz um 40%** auf <1,24 (MWh/t) im Vergleich zum Basisjahr 2015
- Hohe und einheitliche Standards: **Xact-Initiative** mit dem Ziel, den MAQ\* **bis 2025 um > 50%** gegenüber 2016 zu senken

\*Million-Arbeitsstunden-Quote

## ... UND ERFOLGE.

- **Unfallquote** seit 2013 **halbiert**
- Über 10 Jahre „**LANXESS Bildungsinitiative**“ mit **mehr als 200** unterstützten Projekten

- **Wasserentnahme und -verbrauch** seit 2015 um **über 20% gesunken**
- Zum neunten Mal in Folge im **Dow Jones Sustainability Index (DJSI) World** gelistet

- **Bestnote „A“** von der internationalen **Klimaschutzorganisation CDP** (ehemals „Carbon Disclosure Project“)
- **Energieeinsatz** seit 2015 **nahezu halbiert** (-44%)

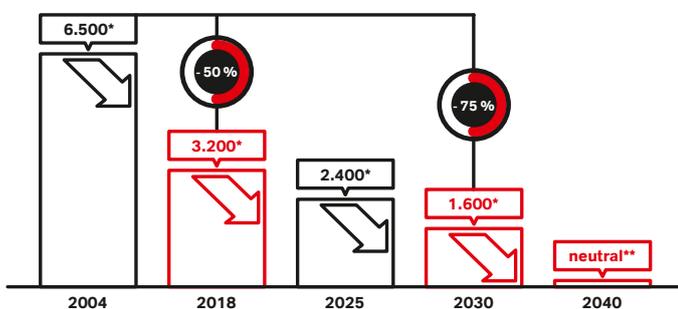
# UNSER ZIEL: LANXESS WILL BIS 2040 KLIMANEUTRAL WERDEN.

Seit unserer Gründung 2004 haben wir bereits hohe selbst gesteckte Klimaziele erreicht. Für das neue Klimaziel „Klimaneutralität bis 2040“ verfolgen wir eine klare Strategie und haben erste große Projekte initiiert. Das Pariser Klimaschutzabkommen sieht vor, den Anstieg der weltweiten Durchschnittstemperatur auf höchstens zwei Grad Celsius zu begrenzen, um die Schäden für Menschen und Umwelt zu mindern. Die Chemie gehört zu

den energieintensiven Branchen, aber sie hat seit 1990 große Fortschritte Richtung Energieeffizienz erzielt. Wie der Verband der Chemischen Industrie (VCI) berichtet, stieg die Produktion bis 2017 um rund 69 Prozent. Der Energieverbrauch sank hingegen um 14 Prozent, die Treibhausgasemissionen gar um 48 Prozent. LANXESS hat stets eigene, noch ehrgeizigere Meilensteine formuliert und erreicht.

## SO WIRD LANXESS KLIMANEUTRAL – UNSERE MEILENSTEINE

Von der Gründung 2004 bis zur Klimaneutralität 2040 durchläuft LANXESS eine gezielte Transformation.



**Die bisherigen Schlüssel zum LANXESS Klimaerfolg sind in erster Linie:**

- > Reduktion klimaschädlicher Lachgasemissionen am Standort Krefeld-Uerdingen
- > hocheffiziente Energieerzeugung und -nutzung an internationalen Standorten

LANXESS bekennt sich zum Klimaziel der Vereinten Nationen und nimmt seine Verantwortung wahr. Seit der Gründung im Jahr 2004 haben wir unsere Emissionen halbiert – siehe Grafik. Jetzt gehen wir den nächsten Schritt: Wir wollen bis 2040 klimaneutral werden.

Das bedeutet,

- > die Emissionen aus unternehmenseigenen Quellen drastisch zu mindern
- > sehr emissionsarme oder klimaneutrale Energie einzukaufen
- > die Emissionen von 3,2 Millionen Tonnen auf unter 300.000 Tonnen bis 2040 zu senken und
- > Restemissionen durch Kompensationsmaßnahmen zu neutralisieren

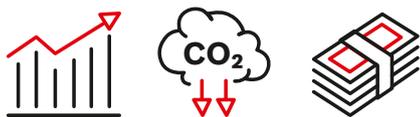
\* Emission von Kohlendioxidäquivalenten in 1.000 Tonnen, bezogen auf Emissionen aus eigenen Anlagen und Prozessen sowie aus zugekauftem Strom, Dampf und Fernwärme.

\*\* Weniger als 300.000 Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalente: Diese werden durch Kompensationsmaßnahmen abgebaut.

# DIE DREI SÄULEN UNSERER KLIMASTRATEGIE.

## 1. Wachstum ohne Emissionen

Mit unserer strikt klimafreundlichen Strategie setzen wir auf langfristige Performance.



## 2. Hochwirksame Projekte umsetzen

Vorhaben mit der größten CO<sub>2</sub>-Reduktion stehen an erster Stelle.



## 3. Klimainnovationen vorantreiben

Viele Lösungen sind schon da, und weitere werden entstehen.



1. **Alle Geschäftsbereiche** sind **verantwortlich** für die **Klimaziele**.

2. **CO<sub>2</sub>-Reduktion** ist ein **Kriterium für** Wachstum und **Akquisitionen**.

3. **CO<sub>2</sub>-Reduktion** ist als ein **Bewertungskriterium** in der Managementvergütung vorgesehen.

1. **Kohleausstieg** in den Chemieparks **vorantreiben**.

2. **An den indischen Standorten** Nagda und Jhagadia auf **erneuerbare Energien** umsteigen.

3. Das Treibhausgas **N<sub>2</sub>O** (Lachgas) **ab 2020** am Standort Antwerpen schrittweise **neutralisieren**.

1. Chemieanlagen **arbeiten** noch stärker **im Verbund**, das **spart Ressourcen**.

2. LANXESS richtet seine Forschung auf **klimaneutrale Innovationen** aus.

3. An Standorten setzt LANXESS **klimafreundliche Produktionstechnologien** ein.

## LANXESS SETZT GROSSE KLIMAPROJEKTE UM – START IN BELGIEN.

Die Reduktion klimaschädlicher Gase und zusätzliche Innovationen verbessern nachhaltig unsere Klimabilanz.

### Neutralisierung von klimaschädlichem Lachgas

Lachgas, entsteht als Nebenprodukt bei der Herstellung von Kunststoffvorprodukten. Unter hohen Temperaturen lässt sich Lachgas vollständig neutralisieren. Die bei der Lachgasreduktion erzeugte Hitze wird für Produktionsprozesse genutzt. Am Standort Antwerpen entsteht derzeit eine Anlage zur Reduktion von Lachgas. Ab 2021 sollen dort 150.000 Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalente eingespart werden.

### Energieversorgung ohne Kohle

LANXESS plant für die Zukunft eine Energieversorgung ohne Kohle. Wir starten an unseren indischen Standorten Jhagadia und Nagda. Ab 2024 werden wir 150.000 Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalente pro Jahr einsparen.

### Prozess- und Technologieinnovationen stärken

Um bis 2040 klimaneutral zu werden, überarbeitet LANXESS viele bestehende Produktionsverfahren. Z. B. wird das Unternehmen seine Verbundstrukturen weiter verbessern, etwa im Bereich Wärmeaustausch zwischen den Betrieben oder bei der Abluftreinigung.

# UNSERE VERANTWORTUNG, UNSER MEHRWERT FÜR DIE GESELLSCHAFT.

LANXESS versteht sich als Teil der Gesellschaft – wir sind ebenso dem gesellschaftlichen Erfolg wie dem eigenen verpflichtet. Wir wollen mit unserer Tätigkeit Beiträge zu Fortschritt und Wohlstand, Frieden und Nachhaltigkeit der Weltgemeinschaft leisten.

Wir messen daher unseren Erfolg nicht allein am Geschäftsergebnis, sondern an dem Nutzen, den wir für die Menschen erbringen. Mit umfassenden Bewertungen gehen wir dabei weiter als viele andere Unternehmen und legen die gesellschaftlichen Auswirkungen unserer Produkte und Initiativen offen.





## UNSER ENGAGEMENT FÜR DIE AGENDA DER WELTGEMEINSCHAFT.

Beim Gipfel der Vereinten Nationen zu nachhaltiger Entwicklung im Jahr 2015 nahmen 193 Länder die neue Agenda 2030 an. Sie beinhaltet die sogenannten Sustainable Development Goals – die angestrebte Zukunft für unsere Erde. Nicht nur die Politik, sondern alle gesellschaftlichen Akteure müssen helfen, die formulierten Ziele zu erreichen. Auch LANXESS leistet hier vielfältige Beiträge zu den Zielen.

An unseren Standorten haben wir die LANXESS Bildungsinitiative ins Leben gerufen. Mit ihr fördern wir Kinder, Jugendliche und junge Erwachsene rund um unsere Produktionsstätten. Weltweit wollen wir Schülern und Schülerinnen so die Faszination der Naturwissenschaften vermitteln und berufliche Perspektiven eröffnen.

Hochleistungskunststoffe von LANXESS können das Gewicht und den Kraftstoffverbrauch von Autos reduzieren und auch in elektrischen Mobilitätssystemen eingesetzt

werden. Zudem helfen unsere Produkte dabei, die weltweite Wasserversorgung auf unterschiedlichsten Ebenen zu sichern. Zum Beispiel durch die Umwandlung von Salz in Trinkwasser oder die Filterung schädlicher Elemente aus Süßwasser.

Durch gezieltes Energieeffizienzmanagement verbessern wir nicht nur unsere Emissionsbilanz, sondern auch unsere Kostenposition und damit letztendlich unsere Wettbewerbsfähigkeit.

Der möglichst effiziente Einsatz von Rohstoffen und Energien, die kontinuierliche Reduzierung von Emissionen und Abfällen sowie unsere innovativen technischen Lösungen tragen aktiv zum Klimaschutz bei.

## DER BLICK AUFS GANZE.

Unsere finanziellen Ergebnisse bilden die Folgen unserer Geschäftstätigkeit für die Gesellschaft nicht ausreichend ab. Deshalb nehmen wir regelmäßig eine umfassende Wirkungsbewertung (impact valuation) unseres Handelns vor. Diese zeigt die wirtschaftlichen, ökologischen und sozialen Auswirkungen unserer Geschäftstätigkeit abgeleitet aus wissenschaftlichen Ansätzen.

Daneben wird unser Produktportfolio jedes Jahr nach Nachhaltigkeitskriterien bewertet. Die Ergebnisse werden regelmäßig von einem internen Expertengremium überprüft. Auf dieser Basis können wir die notwendigen Entscheidungen treffen, die es braucht, um einen größeren Nutzen für die Gesellschaft zu schaffen.



# UNSERE VERPFLICHTUNG, UNSER ANSPRUCH, UNSERE AUSZEICHNUNGEN.



Mehr Informationen zu Corporate Responsibility  
bei LANXESS erhalten Sie auf unserer Website:  
[www.lanxess.de](http://www.lanxess.de)



LANXESS Deutschland GmbH  
Kennedyplatz 1  
50569 Köln

Tel.: +49 221 8885-0  
E-Mail: [lanxess-info@lanxess.com](mailto:lanxess-info@lanxess.com)

**Zukunftsgerichtete Aussagen:**

Diese Broschüre enthält bestimmte in die Zukunft gerichtete Aussagen, die auf den gegenwärtigen Annahmen und Prognosen der Unternehmensleitung der LANXESS AG beruhen. Verschiedene bekannte wie auch unbekannte Risiken, Ungewissheiten und andere Faktoren können dazu führen, dass die tatsächlichen Ergebnisse, die Finanzlage, die Entwicklung oder die Performance der Gesellschaft wesentlich von den hier gegebenen Einschätzungen abweichen. Die Gesellschaft übernimmt keinerlei Verpflichtung, solche zukunftsgerichteten Aussagen fortzuschreiben und an zukünftige Ereignisse oder Entwicklungen anzupassen.

**Markenhinweise:**

(R) = bezeichnet Marken der LANXESS Deutschland GmbH oder ihrer verbundenen Unternehmen, die in vielen Ländern weltweit registriert sind.

**Bildnachweis:**

Bilder (Seiten 9, 10): Adobe Stock.

Sämtliche in dieser Drucksache verwendeten Bilder sind ausschließlich für den Gebrauch im LANXESS Konzern lizenziert. Die Verwendung außerhalb des Konzerns ist nicht gestattet.

© Copyright LANXESS Deutschland GmbH, Köln, Deutschland