



LANXESS AG

Hauptversammlung 2016

Matthias Zachert, Vorsitzender des Vorstands

Köln, 20. Mai 2016

LANXESS
Energizing Chemistry

Safe-Harbour-Erklärung

Die Angaben in dieser Präsentation dienen ausschließlich der Information und stellen kein Angebot zum Verkauf und keine Aufforderung zur Abgabe eines Angebots zum Kauf von Wertpapieren der LANXESS AG dar. In den Vereinigten Staaten von Amerika besteht kein öffentlicher Markt für den Handel von Wertpapieren der LANXESS AG.

Die Präsentation enthält bestimmte in die Zukunft gerichtete Aussagen, einschließlich Annahmen, Meinungen und Ansichten des Unternehmens oder solche, die aus Drittquellen zitiert werden. Verschiedene bekannte wie auch unbekannte Risiken, Ungewissheiten und andere Faktoren könnten dazu führen, dass die tatsächlichen Ergebnisse, die Finanzlage, die Entwicklung oder die Leistungsfähigkeit der LANXESS AG wesentlich von den hier gegebenen oder implizierten Einschätzungen abweichen. Die LANXESS AG garantiert nicht und übernimmt keine Gewähr dafür, dass solchen zukunftsgerichteten Aussagen zugrundeliegende Annahmen fehlerfrei sind, und sie übernimmt auch keine Verantwortung dafür, dass sich die in dieser Präsentation wiedergegebenen Meinungen in Zukunft als korrekt erweisen oder die prognostizierten Entwicklungen tatsächlich eintreten werden.

Es wird keinerlei Zusicherung oder Gewährleistung (weder ausdrücklich noch implizit) im Hinblick auf hier enthaltene Informationen, Schätzungen, Ziele und Meinungen abgegeben, noch sollte sich der Leser auf solche Informationen verlassen. Auch wird keinerlei Haftung bezüglich etwaiger hierin enthaltener Fehler, Auslassungen oder fehlerhafter Aussagen übernommen, und dementsprechend übernehmen weder Vertreter der LANXESS AG oder Vertreter irgendeiner ihrer Konzerngesellschaften noch Führungskräfte, Direktoren oder Angestellte dieser Gesellschaften irgendeine sich aus der Verwendung dieses Dokuments unmittelbar oder mittelbar ergebende Haftung.

Neuausrichtung schneller als erwartet abgeschlossen

1

Optimierung der Verwaltungs- und Geschäftsstrukturen

Jährliche Einsparungen von 150 Mio. € ab Ende 2015 – ein Jahr früher als geplant

2

Optimierung von Anlagen und Prozessen

Jährliche Einsparungen von weiteren 150 Mio. € ab Ende 2019

3

Optimierung des Geschäftsportfolios und Allianzen

Joint Venture mit Saudi Aramco zum 1. April 2016 gestartet

ARLANXEO: Die neue starke Marke im Kautschukmarkt



- Globale Kautschuk-Nr.1 kooperiert mit globaler Erdöl-Nr.1
- Wertschöpfungskette geschlossen: vom Öl bis zum Endprodukt
- Eindrucksvolle Kennzahlen: rund 3 Mrd. € Umsatz, 3.800 Mitarbeiter, 20 Anlagen in 9 Ländern
- Starke Plattform für Weiterentwicklung des Kautschukgeschäfts

Das neue LANXESS: Profitabel, stabil, auf Wachstumskurs



Ausgewogenes und breites Portfolio

**Führende Technologien und
Marktpositionen**

Ausbau in mittelgroßen Märkten

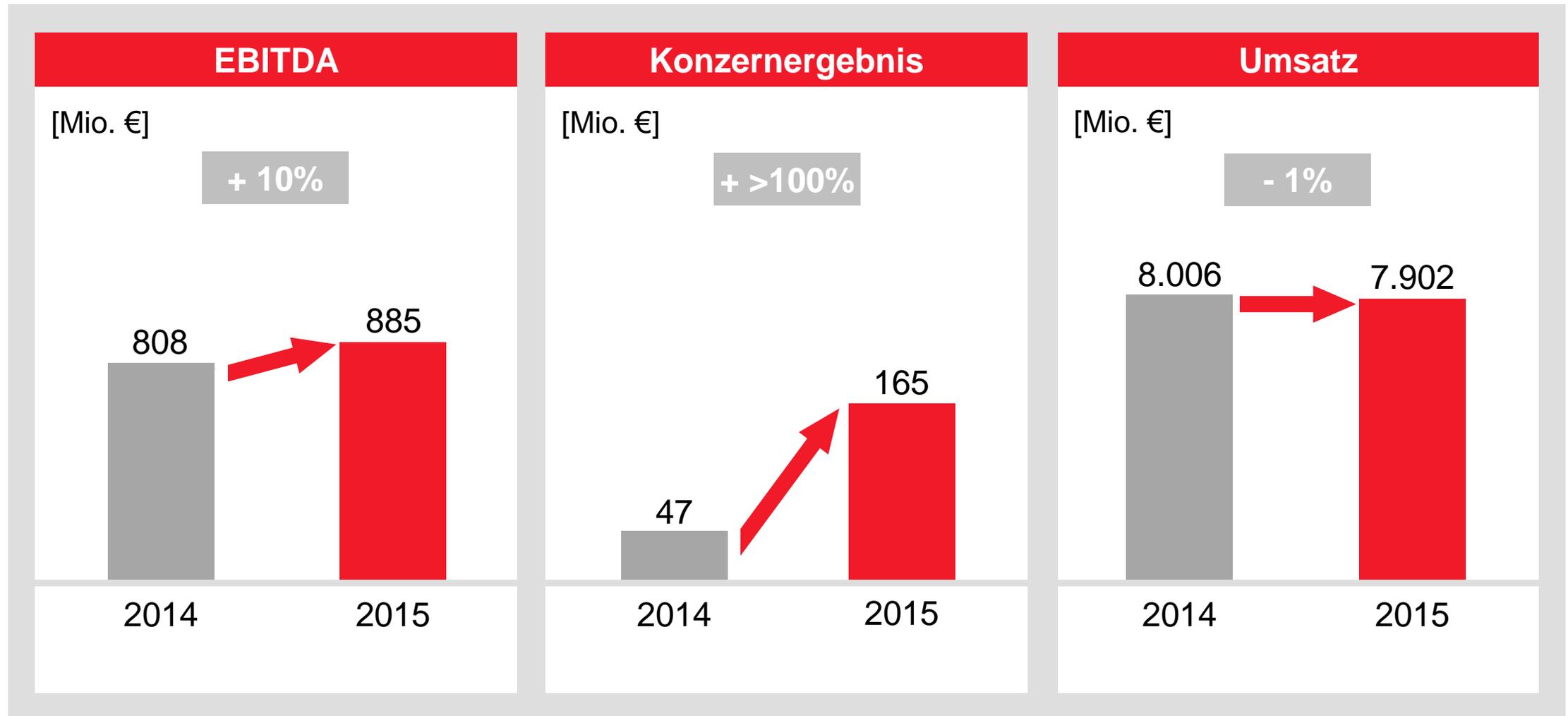
**Fokus auf Wachstumsregionen China,
Südostasien und Nordamerika**

**Aktive Beteiligung an Konsolidierung der
Branche**

Richtige Rahmenbedingungen für deutsche Standorte



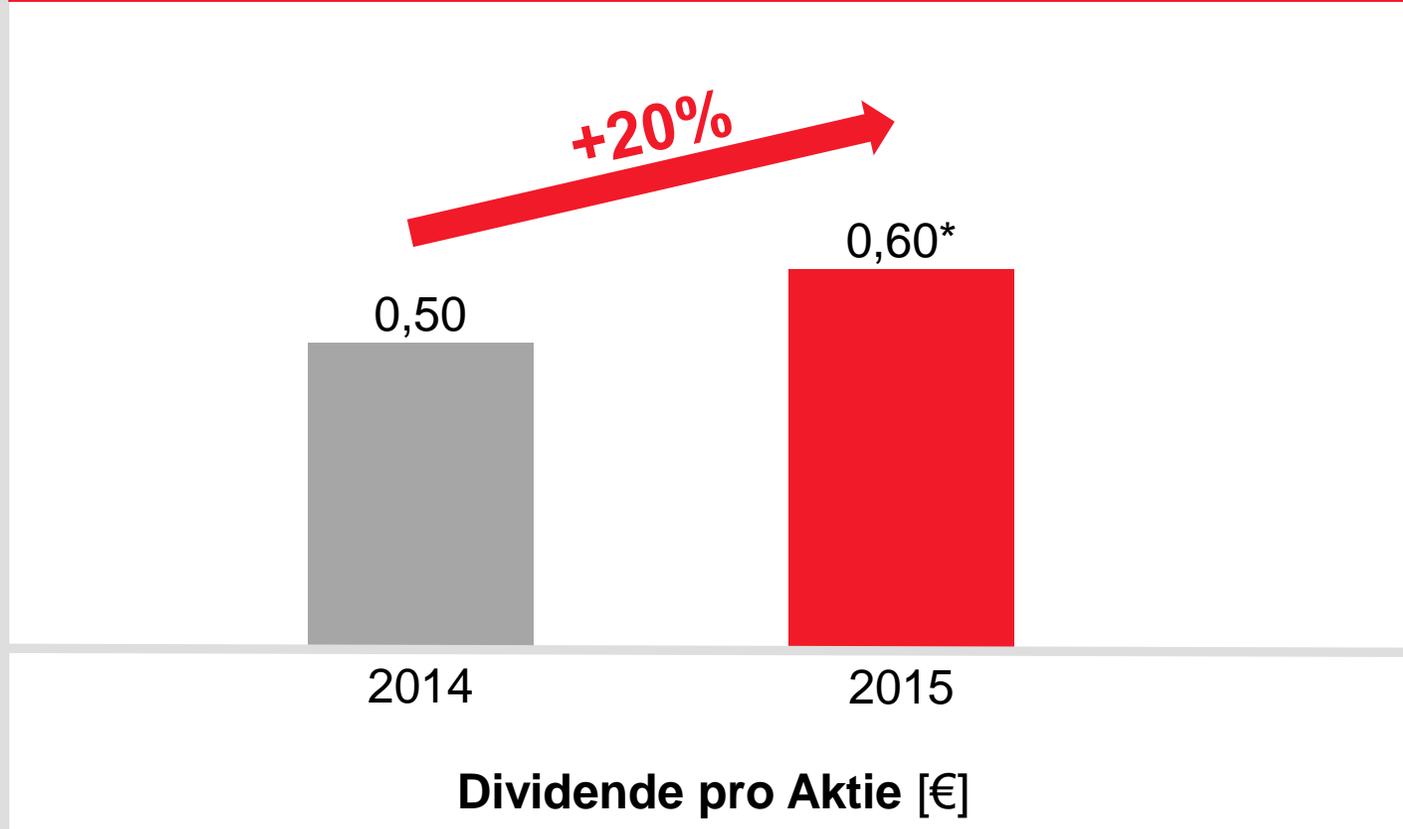
2015: Ein erfolgreiches Geschäftsjahr in schwierigem Umfeld



Alle EBITDA-Angaben sind vor Sondereinflüssen

Höhere Dividende nach erfolgreichem Geschäftsjahr

LANXESS-Dividendenpolitik: Eine höhere oder zumindest stabile Dividende

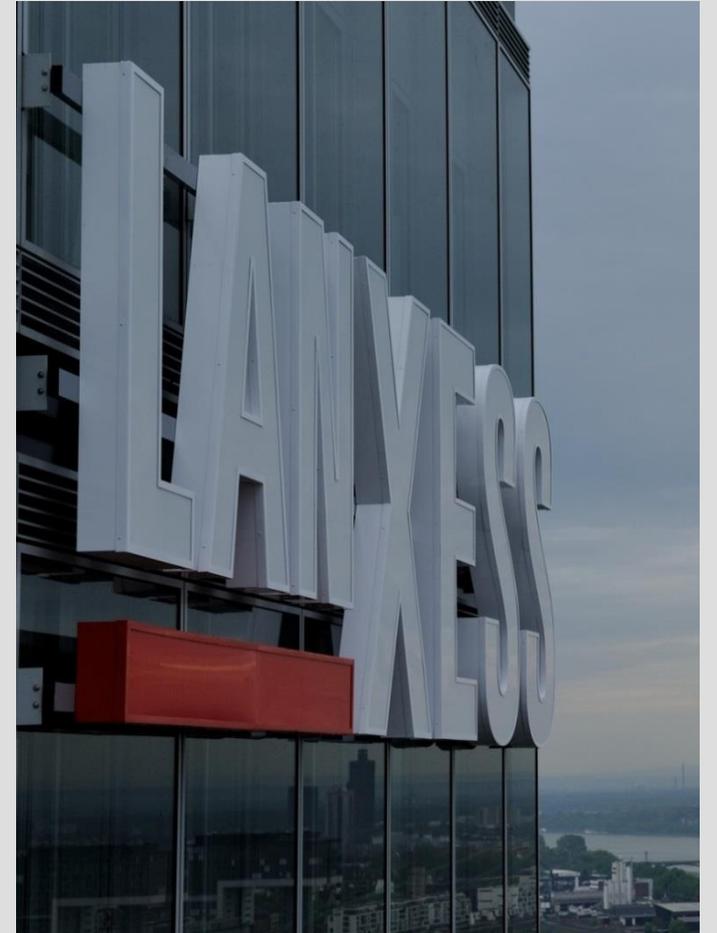


* Vorschlag an die Jahreshauptversammlung

Jahresprognose nach gutem Start angehoben

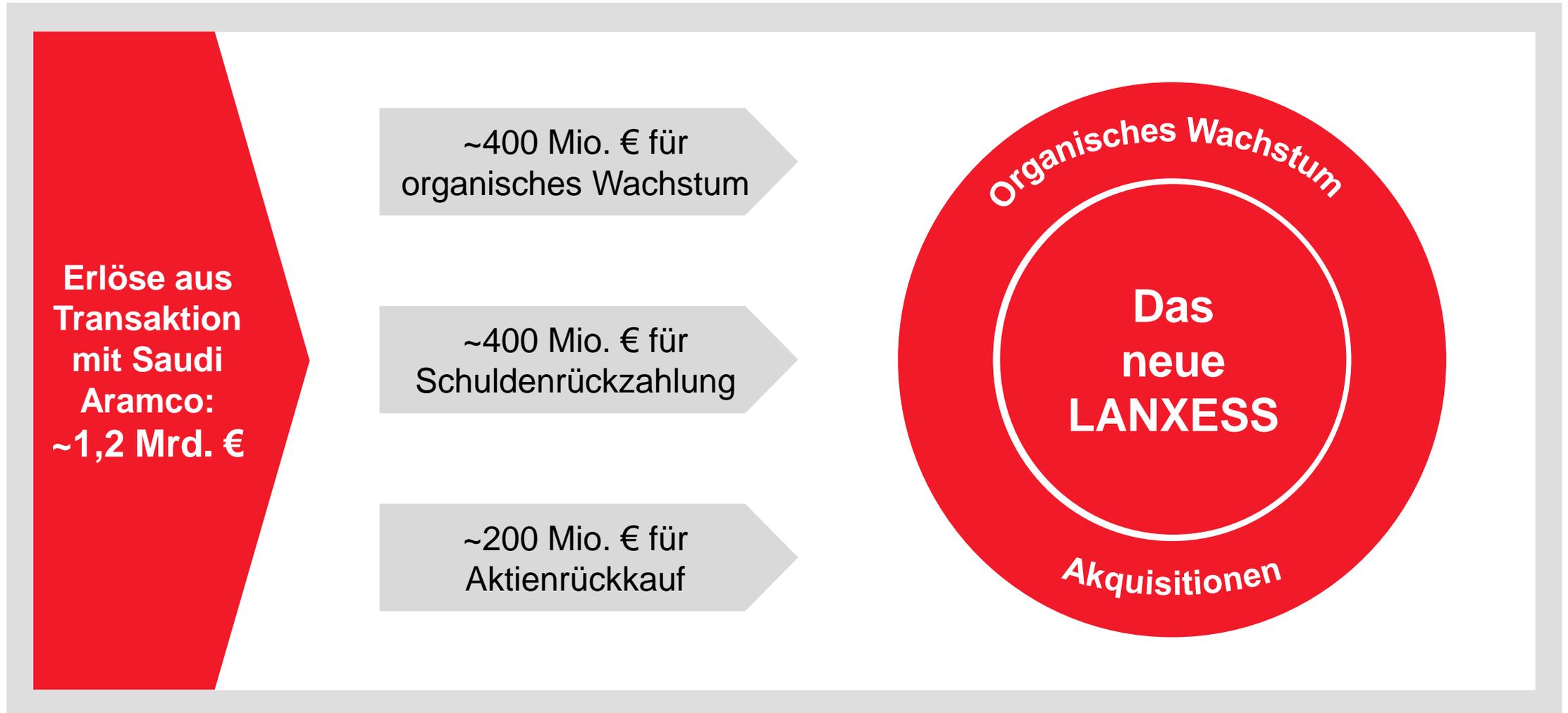
- Entwicklung der Weltwirtschaft bleibt verhalten
- LANXESS: Guter Start ins Jahr
- ARLANXEO: Anhaltend herausforderndes Wettbewerbsumfeld

**EBITDA-Prognose für das Gesamtjahr 2016 nun zwischen
900 und 950 Mio. €**



Alle EBITDA-Angaben sind vor Sondereinflüssen

Strategisches Wachstum auf solider Finanzbasis



Wachstumskurs: Erste Akquisition nach der Neuausrichtung

LANXESS

Energizing Chemistry



Chemours™

- Übernahme des „Clean and Disinfect“-Geschäfts von US-Chemiekonzern Chemours
- Jährlicher EBITDA-Beitrag steigt bis 2020 schrittweise auf 30 Mio. €
- Hoher Umsatzanteil in der Wachstumsregion Nordamerika
- Markt mit hoher Marge und guten Wachstumsaussichten

Alle EBITDA-Angaben sind vor Sondereinflüssen

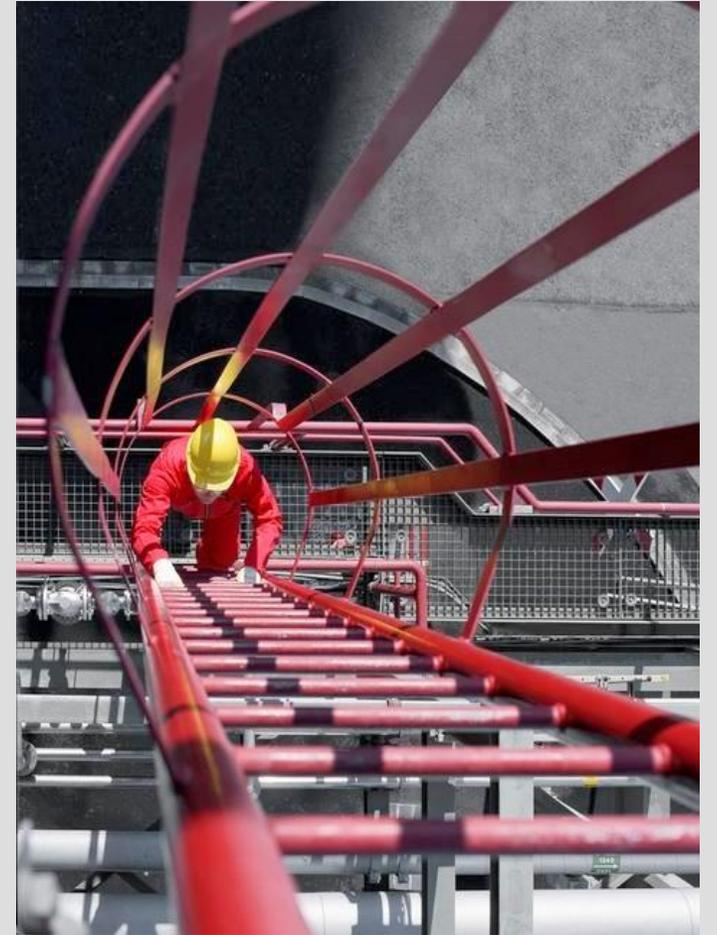
Gute Ausgangsbasis – gute Perspektive

Wachstum, Qualität, Innovation

Gesunde finanzielle Basis

Gute Marktpositionen und breites Portfolio

Dynamischer, widerstandsfähiger, profitabler



LANXESS

Energizing Chemistry