



LANXESS
Energizing Chemistry

Gegen den Sturm steuern

Hauptversammlung 2024

Vorstandsvorsitzender Matthias Zachert

Safe-Harbour-Erklärung

Die Angaben in dieser Präsentation dienen ausschließlich der Information und stellen kein Angebot zum Verkauf und keine Aufforderung zur Abgabe eines Angebots zum Kauf von Wertpapieren der LANXESS AG dar. In den Vereinigten Staaten von Amerika besteht kein öffentlicher Markt für den Handel von Wertpapieren der LANXESS AG.

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen einschließlich Annahmen, Erwartungen und Meinungen der Gesellschaft sowie der Wiedergabe von Annahmen und Meinungen Dritter. Verschiedene bekannte und unbekannt Risiken, Unsicherheiten und andere Faktoren können dazu führen, dass die Ergebnisse, die finanzielle Lage oder die wirtschaftliche Entwicklung der LANXESS AG erheblich von den hier ausdrücklich oder indirekt dargestellten Erwartungen abweichen. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr dafür, dass die Annahmen, die diesen zukunftsgerichteten Aussagen zugrunde liegen, zutreffend sind und übernimmt keinerlei Verantwortung für die zukünftige Richtigkeit der in dieser Erklärung getroffenen Aussagen oder den tatsächlichen Eintritt der hier dargestellten zukünftigen Entwicklungen. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr (weder direkt noch indirekt) für die hier genannten Informationen, Schätzungen, Zielerwartungen und Meinungen, und auf diese darf nicht vertraut werden. Die LANXESS AG übernimmt keine Verantwortung für etwaige Fehler, fehlende oder unrichtige Aussagen in dieser Mitteilung. Dementsprechend übernimmt auch kein Vertreter der LANXESS AG oder eines Konzernunternehmens oder eines ihrer jeweiligen Organe irgendeine Verantwortung, die aus der Verwendung dieses Dokuments direkt oder indirekt folgen könnte.

2023: Das Multi-Krisen-Jahr der Chemieindustrie

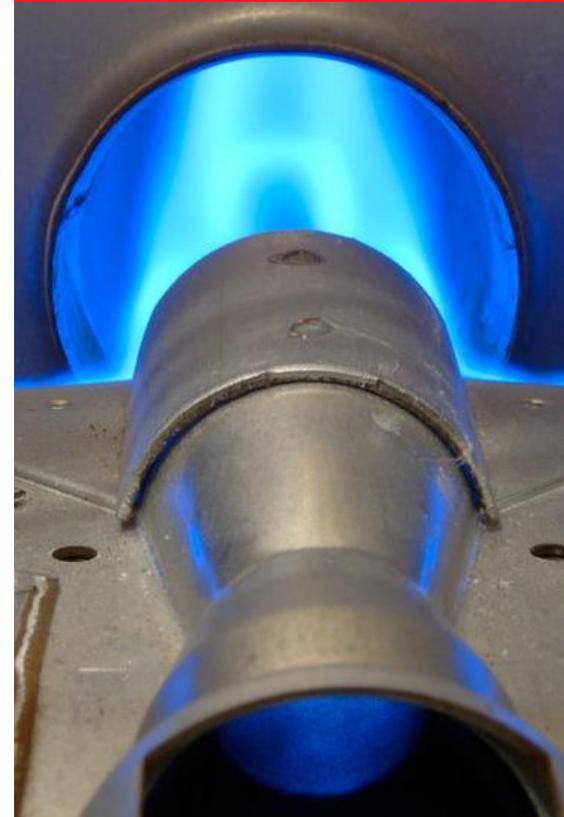
**Schwache Nachfrage
in Kundenindustrien**



**Lagerabbau bei
Kunden**



**Hohe Energiekosten
in Deutschland**



**Geopolitische
Spannungen**



Entschlossen und konsequent gehandelt

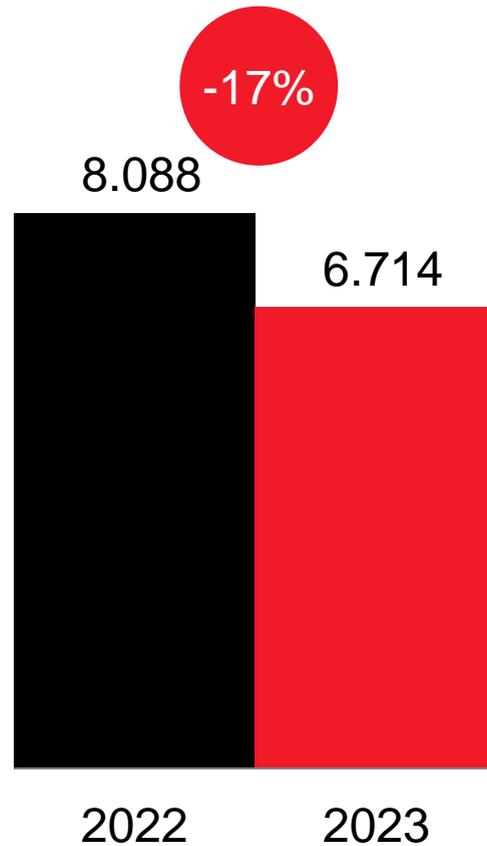
Aktionsprogramm FORWARD! frühzeitig auf den Weg gebracht

Verschuldung gesenkt, Cashflow erhöht

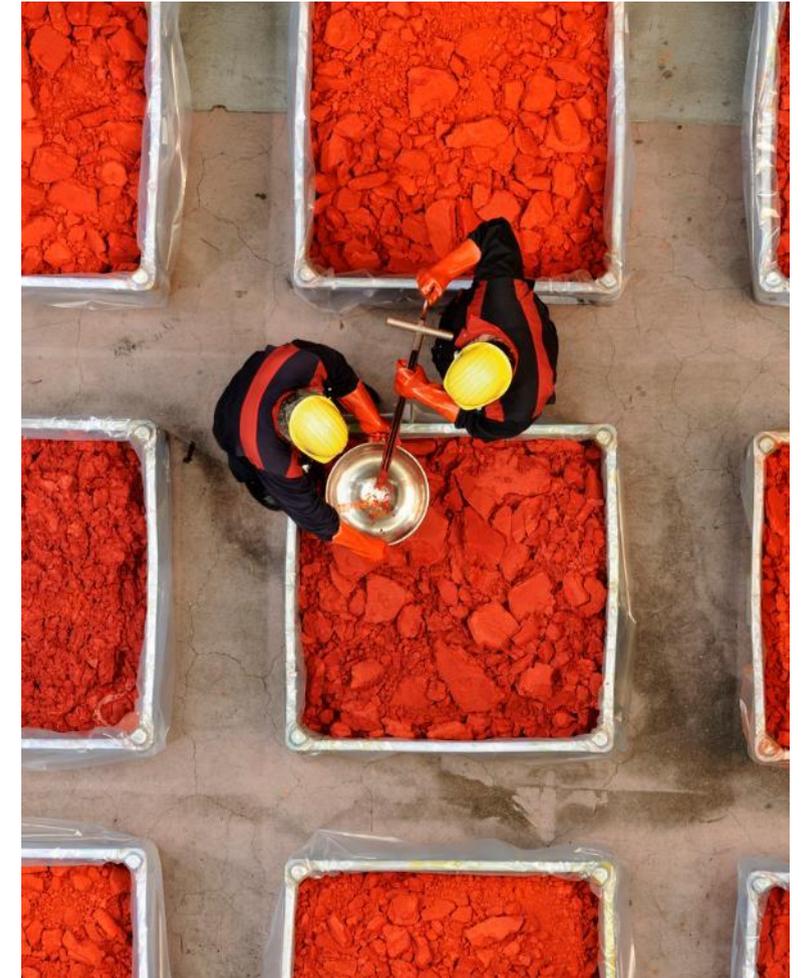
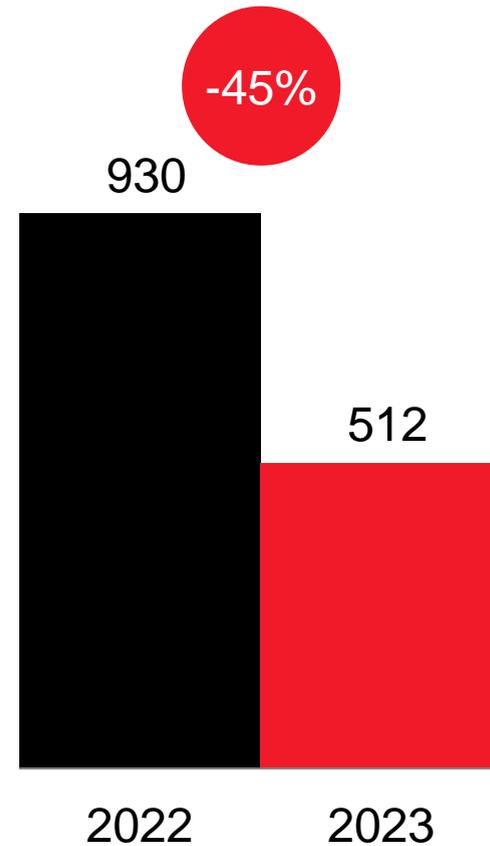
Spezialchemie-Portfolio weiter geschärft

Schwache Nachfrage belastet Umsatz und Ergebnis

Umsatz



EBITDA

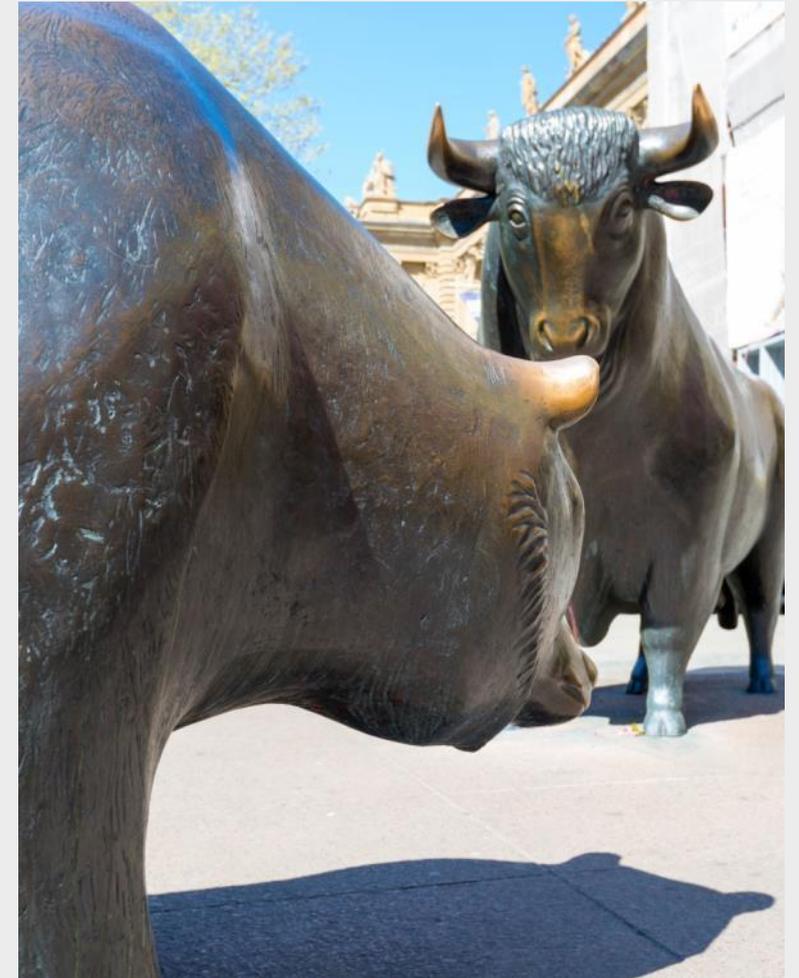


Dividende an Wirtschafts- und Finanzlage angepasst

Wirtschaftslage und Verschuldung werden berücksichtigt

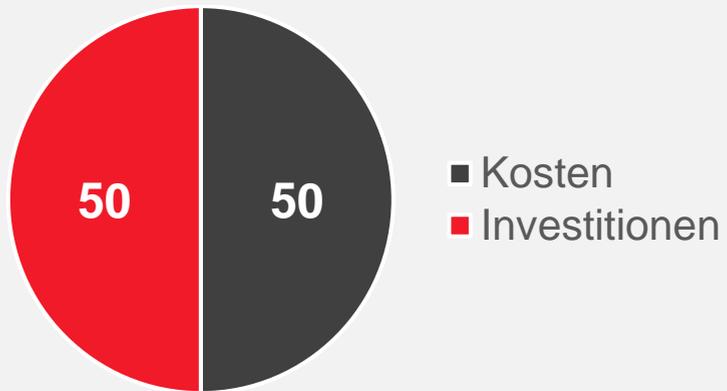
Fokus 2023/2024: Schuldenreduktion

Dividendenvorschlag für 2023: 0,10 Euro



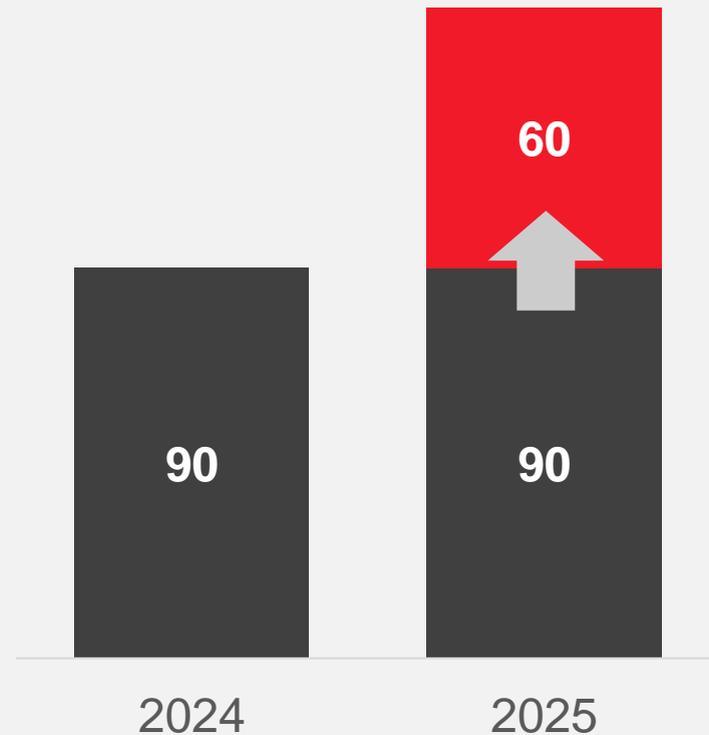
Aktionsprogramm FORWARD! im Plan

Sofortmaßnahmen



Einmalige Einsparung: 100 Mio. Euro

Strukturelle Maßnahmen

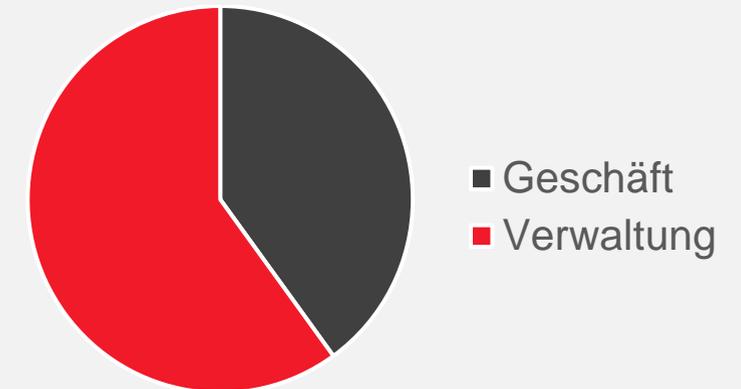


Dauerhafte Einsparung: 150 Mio. Euro

Schlankere Strukturen



Abbau von 870 Stellen weltweit,
davon 460 in Deutschland



Großteil der Verträge abgeschlossen

Envalior gegründet

Globaler Champion für Hightech-Kunststoffe

- Joint Venture mit Advent
- Geschäftsbereich HPM und Engineering Materials Geschäft von DSM gebündelt
- Globale Präsenz

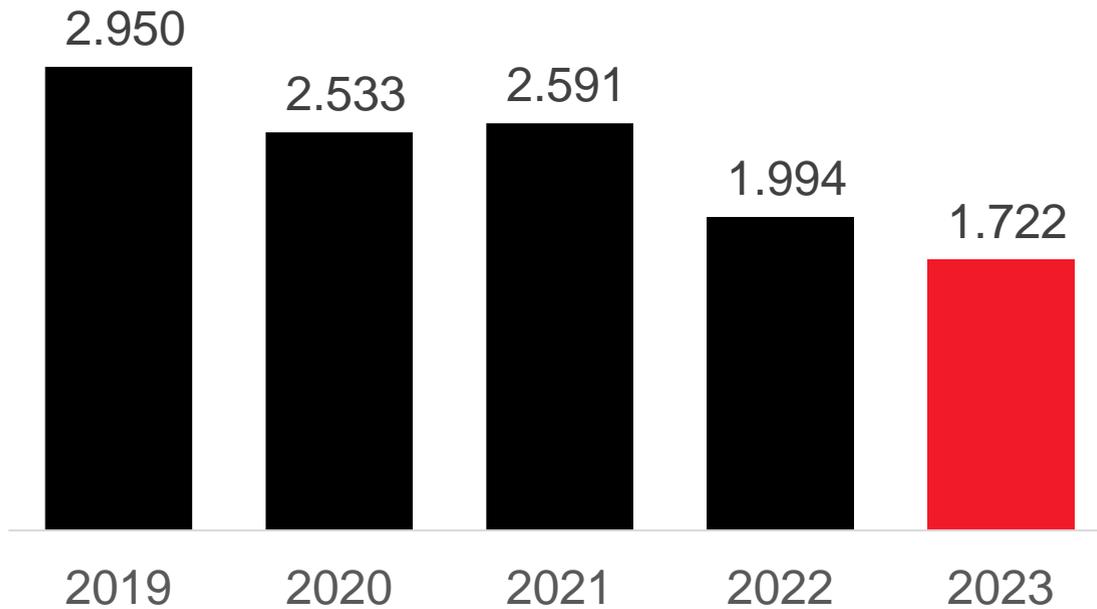
Stabilere Aufstellung für LANXESS

- Strategische Aufstellung weiter geschärft
- LANXESS erhält rund 1,3 Mrd. Euro
- Stärkung der Bilanz

Envalior
Imagine the Future

Emissionen deutlich gesunken – nicht nur wegen geringerer Produktion

CO₂e-Emissionen (Scope 1 + 2)

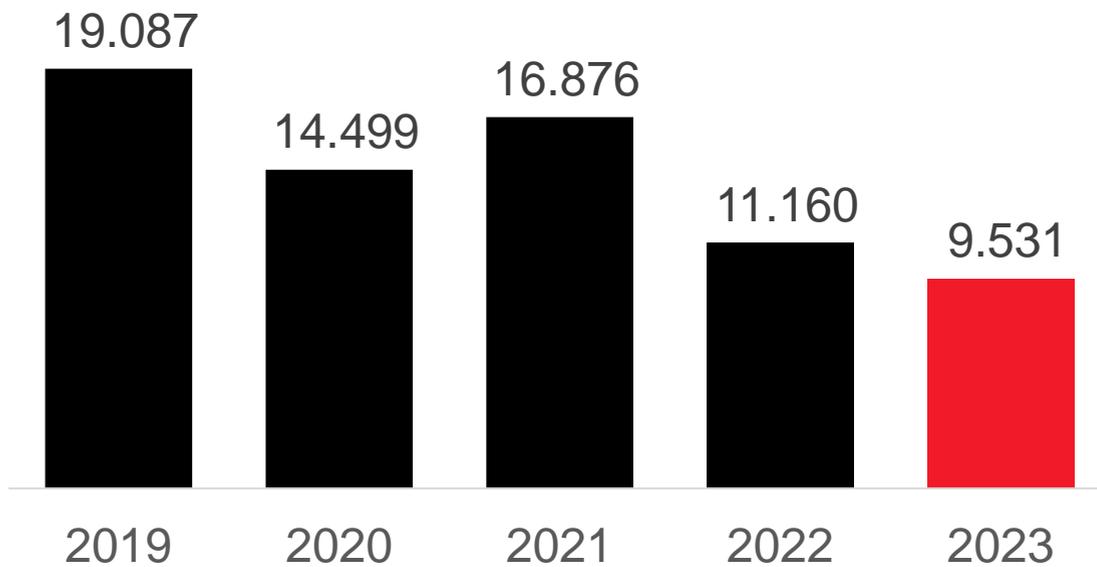


Ø -11 % Emissionen p.a.



Mehr grüne Rohstoffe und geringere Produktion senken Scope 3-Emissionen

CO₂e-Emissionen (Scope 3)



Ø -14 % Emissionen p.a.



Ausgezeichnete Nachhaltigkeit

Erneut validiert: Geschäft auf 1,5°-Pfad



Top 1 Prozent im ecoVadis Rating

Bestnote für Klimaschutz bei CDP



Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA

Platz 1 im DJSI Europa

Prognose: EBITDA-Wachstum von 10 bis 20 Prozent

Marktentwicklung

- Nachfrage zieht langsam wieder an
- Lagerabbau bei Agro-Kunden dauert an

LANXESS

- 2024: EBITDA-Wachstum von 10-20 Prozent



LANXESS

Energizing Chemistry