

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre,

nach fast zehn Jahren im Aufsichtsrat von LANXESS, davon sechs Jahre als Vorsitzender, habe ich mich entschieden, mich bei der diesjährigen Hauptversammlung nicht für eine Wiederwahl zur Verfügung zu stellen. Für mich geht damit ein spannender Weg im Unternehmen zu Ende und ich möchte dies zum Anlass nehmen, Ihnen für Ihr Vertrauen und Ihre Unterstützung zu danken.

Während meiner Zeit bei LANXESS fand eine tiefgreifende Transformation unseres Portfolios von einem großvolumigen Synthetikkautschuk-Anbieter hin zu einem Spezialchemieunternehmen mit Fokus auf konsumentennahe Produkte statt.

Auf den eingeleiteten schrittweisen Ausstieg aus dem Kautschukgeschäft in 2016 und die Übernahme des börsennotierten US-amerikanischen Spezialadditiv-Unternehmens Chemtura in 2017 folgten wesentliche Meilensteine des Konzernumbaus mit maßgeblichen Akquisitionen in den USA von Emerald Kalama Chemical in 2021 und des Microbial Control-Geschäfts von IFF in 2022.

Nicht-strategische Geschäfte, wie die verbliebene Joint Venture-Beteiligung an ARLANXEO, hat LANXESS 2018 an Saudi Aramco veräußert. In 2023 wurde das High Performance Material-Geschäft in das Joint Venture Envalor mit Advent eingebracht. Über seinen gut 40%igen Anteil behält LANXESS die Möglichkeit, durch einen späteren Verkauf von Wachstum und Synergien zu profitieren. Somit ist die Entwicklung hin zu einem reinen Spezialchemieunternehmen in einer kurzen Zeit geglückt.

Dabei war immer von zentraler Bedeutung, die Erlöse aus Veräußerungen im Sinne unserer Aktionäre zu allokalieren. Neben der Finanzierung der genannten Akquisitionen sowie dem Schuldenabbau wurden so zum Beispiel die Erlöse aus der Veräußerung unseres

16. April 2024

LANXESS AG

Investor Relations
50569 Köln
Deutschland

Telefon: +49 221 8885 1272
Fax: +49 221 8885 4944

Seite 1 von 3

Anteils an dem Chemparkbetreiber CURRENTA in 2020 auch für den Rückkauf eigener Aktien eingesetzt.

Während der strategischen Neuausrichtung hat LANXESS kontinuierlich die Ziele eines durchgängigen Investment Grade Ratings sowie die Zahlung einer Dividende in jedem Geschäftsjahr erfüllt - auch in den zurückliegenden schwierigen Jahren.

Besonders stolz bin ich auf unsere Erfolge im Bereich der Nachhaltigkeit und des Klimaschutzes. Schon 2019 hatten wir als eines der ersten großen Chemieunternehmen angekündigt, bis 2040 klimaneutral zu werden und unsere Treibhausgasemissionen (Scope 1+2) abzubauen. Dieses Ziel haben wir 2023 um die Emissionen aus den vor- und nachgelagerten Lieferketten erweitert (Scope 3). Bis 2050 möchten wir diese ebenfalls klimaneutral gestalten.

Mit Blick auf meine Nachfolge freut es mich sehr, dass Dr. Rainier van Roessel für die Übernahme des Aufsichtsratsvorsitzes zur Verfügung steht und sich dem Aufsichtsrat zur Wahl für den Vorsitz stellt. Bei der Neubesetzung von Aufsichtsratsmandaten haben wir stets auf ein ausgewogenes Verhältnis von persönlichen Fähigkeiten, Erfahrungen und fachlicher Kompetenz Wert gelegt. Da wir momentan für die globale Wirtschaft im Allgemeinen und die chemische Industrie im Besonderen außergewöhnlich schwierige, teilweise beispiellose Zeiten erleben, haben personelle Kontinuität und eine tiefgreifende Kenntnis der Besonderheiten der Chemieindustrie für uns bei der Nachfolgeplanung von unternehmerischen Schlüsselpositionen oberste Priorität. Aus diesen Gründen passt Dr. van Roessel hervorragend in das vorgegebene Qualifikationsprofil des Aufsichtsratsvorsitzenden von LANXESS. Dank seiner Branchenerfahrung von mehr als 35 Jahren – angefangen mit dem Start seiner Laufbahn bei Bayer und dem Werdegang bei LANXESS vom ersten Tag des Unternehmens an – verfügt er nicht nur über eine enorme Industrieexpertise, sondern auch über ein einzigartiges Verständnis der Arbeitsprozesse, Stakeholder sowie der relevanten Kunden und Produktmärkte des Unternehmens. Darüber hinaus

LANXESS AG

Investor Relations
50569 Köln
Deutschland

Telefon: +49 221 8885 1272

Fax: +49 221 8885 4944

Seite 2 von 3

zeichnet er sich als ehemaliger langjähriger Arbeitsdirektor durch ausgewiesene Kommunikationsfähigkeiten aus, die es ihm ermöglichen werden, auch in einem herausfordernden Umfeld einen angemessenen Interessenausgleich zwischen den Anteilseigner- und Arbeitnehmervertretern im Aufsichtsrat sicherzustellen.

LANXESS AG
Investor Relations
50569 Köln
Deutschland

Telefon: +49 221 8885 1272
Fax: +49 221 8885 4944

Ich bin zuversichtlich, dass Vorstand und Aufsichtsrat unter dem Vorsitz von Dr. van Roessel den eingeschlagenen Weg konsequent fortsetzen und LANXESS in den kommenden Jahren zu weiterem Wachstum und Erfolg führen werden. Ich wünsche ihm persönlich alles Gute und viel Erfolg für seine zukünftige Aufgabe.

Seite 3 von 3

Liebe Aktionärinnen und Aktionäre, ich blicke mit Dankbarkeit und Zuversicht auf meine Zeit bei LANXESS zurück. Das Unternehmen ist gut aufgestellt, um die aktuellen und zukünftigen Herausforderungen zu meistern. Ihnen allen danke ich für Ihr anhaltendes Vertrauen und Ihre Unterstützung, die es uns ermöglicht haben, LANXESS zu dem zu machen, was es heute ist.

Mit freundlichen Grüßen



Dr. Matthias L. Wolfgruber