

**Hauptversammlung**

Donnerstag, 27. August 2020

---

Aus den Ausführungen von

**Matthias Zachert**

Vorsitzender des Vorstands der LANXESS AG

(Es gilt das gesprochene Wort)

Guten Morgen, liebe Aktionärinnen und Aktionäre,

Rede Hauptversammlung 2020

Seite 2 von 19

ich begrüße Sie sehr herzlich zur ersten digitalen Hauptversammlung der LANXESS AG. Für Sie ebenso wie für mich ist dies heute eine Premiere, die niemand Anfang des Jahres absehen konnte. Aber die Corona-Pandemie zwingt uns, diesen neuen Weg zu gehen. Und deshalb begegnen wir uns heute erstmals nicht persönlich, sondern rein virtuell, um über das abgelaufene Geschäftsjahr von LANXESS zu sprechen. Das aber natürlich genauso umfassend und detailliert wie immer.

Wie alle anderen Unternehmen hat uns die Corona-Krise in den vergangenen Monaten vor größte Herausforderungen gestellt. Das neue Format der Hauptversammlung gehörte da zu den kleineren Aufgaben. Wir waren vor allem dabei gefordert, Gesundheit und Leben unserer Mitarbeiter zu schützen und LANXESS auf die Folgen der Pandemie vorzubereiten. Daran haben wir alle mit vereinten Kräften gearbeitet. Und ich darf sagen: bislang mit Erfolg.

Mittels strenger Hygieneregeln, Home-Office-Lösungen für den Großteil der Büromitarbeiter und eines veränderten Schichtmodells konnten wir die Infektionsrate unter LANXESS-Mitarbeitern sehr niedrig halten.

Rede Hauptversammlung 2020

Seite 3 von 19

Auch dadurch wiederum war unsere Lieferfähigkeit gesichert. Der überwältigende Teil unserer weltweiten Anlagen war während der vergangenen Monate in Betrieb. Nur in wenigen Ländern kam es aufgrund staatlicher Vorgaben zu vorübergehenden Stillständen.

Aber niemand vermag wirklich zu sagen, was uns noch erwartet. Die wirtschaftlichen Folgen der ersten Infektionswelle sind in ihrem ganzen Umfang noch gar nicht absehbar. Während sich in Asien die Infektionszahlen stabilisieren, gibt die Entwicklung in Ländern wie den USA oder auch Brasilien Anlass zu größter Sorge.

Wir haben daher früh Maßnahmen ergriffen, um unser Unternehmen auf anhaltend harte Zeiten vorzubereiten. Der Schlüssel hierzu liegt für uns in einer starken

Liquidität von LANXESS. In der Folge der Lehman-Krise haben wir gelernt: Nur wer frühzeitig starke Liquiditäts-Positionen aufbaut, kann sich seine Handlungsfähigkeit bewahren.

Rede Hauptversammlung 2020

Seite 4 von 19

Im April haben wir daher zunächst unser Aktienrückkaufprogramm bis auf weiteres ausgesetzt. Das Programm hat ein Volumen von 500 Millionen Euro und war im März mit einer ersten Tranche von bis zu 250 Millionen Euro gestartet.

Mit dem Verkauf unserer Anteile am Chempark-Betreiber Currenta haben wir dann unsere Liquiditäts-Position weiter gestärkt und einen Eigenkapitalwert von 780 Millionen Euro erzielt. Zugleich haben wir eine Gewinnbeteiligung von 150 Millionen Euro erhalten.

50 bis 100 Millionen Euro werden wir im laufenden Geschäftsjahr durch Kostendisziplin einsparen, weitere 50 Millionen Euro freisetzen, indem wir Investitionsprojekte verschieben. All dies wird dazu führen, dass wir auch in schwierigen und unsicheren Zeiten manövrierfähig bleiben.

Der Vorstand, der Aufsichtsrat und die oberste Führungsebene von LANXESS wollen auch ganz persönlich dazu beitragen, unser Unternehmen sicher durch die Corona-Krise zu steuern. Wir haben uns daher entschieden, auf einen substanziellen Teil unserer Vergütung zu verzichten. Bei den Mitgliedern des Aufsichtsrats betrifft dies unmittelbar ihre Vergütung, bei den Vorständen und unseren Kollegen der obersten Führungsebene die kommenden Bonuszahlungen.

Rede Hauptversammlung 2020

Seite 5 von 19

Meine sehr geehrten Damen und Herren, ich bin stolz darauf, wie wir bei LANXESS in den vergangenen Monaten zusammengehalten haben. In einer Grenzsituation, wie sie noch keiner von uns zuvor erlebt hat, haben wir alle an einem Strang gezogen.

Als Unternehmen hat uns das stark gemacht und in die Lage versetzt, neben unserer eigenen Sicherheit auch die anderer im Blick zu behalten.

Im April haben wir deshalb insgesamt zehn Tonnen unseres hochwirksamen Desinfektionsmittels Rely<sup>+</sup>On Virkon an Krankenhäuser, Behörden und öffentliche Einrichtungen in 13 Ländern weltweit gespendet. Die gespendete Menge reichte für insgesamt eine Million Liter Desinfektionslösung. Hunderttausend davon wurden dem nordrhein-westfälischen Gesundheitsministerium zur Verfügung gestellt. Ab Ende Mai haben wir dann zusätzlich noch alle Schulen an unseren deutschen Standorten mit Rely<sup>+</sup>On Virkon versorgt.

Rede Hauptversammlung 2020

Seite 6 von 19

## **Ergebnis 2019**

Liebe Aktionärinnen, liebe Aktionäre, die Corona-Pandemie war in den vergangenen Monaten das alles beherrschende Thema. Und nach allem, was wir wissen, ist diese Krise noch lange nicht ausgestanden. Wir werden deshalb weiterhin mit aller Entschlossenheit daran arbeiten, LANXESS und seine Mitarbeiter zu schützen.

Sie aber haben sich heute auf die digitale Reise zu unserer Hauptversammlung begeben, um etwas über die Bilanz des Geschäftsjahrs 2019 zu erfahren. Und diese stelle ich Ihnen nun gerne im Detail vor. Sie kann sich durchaus sehen lassen.

Rede Hauptversammlung 2020

Seite 7 von 19

Mit einem Umsatz von 6,8 Milliarden Euro bewegt sich LANXESS auf Vorjahresniveau. Das EBITDA vor Sondereinflüssen konnten wir sogar um drei Prozent auf 1,019 Milliarden Euro steigern. Damit lag das Ergebnis in der Bandbreite, die wir prognostiziert hatten.

Das Konzernergebnis fiel gegenüber dem Vorjahr und lag mit 240 Millionen Euro 14,9 Prozent unter dem Vorjahreswert von 282 Millionen Euro. Hier schlugen unter anderem Einmalbelastungen aus Konzernumbau-Maßnahmen zu Buche.

Deutlich positiv entwickelte sich hingegen unserer Marge. Erstmals in der Geschichte unseres Unternehmens erreichte unsere EBITDA-Marge vor Sondereinflüssen für

das Gesamtjahr 15,0 Prozent – nach 14,4 Prozent im Vorjahr.

Rede Hauptversammlung 2020

Seite 8 von 19

Eine positive Entwicklung zeigten auch unsere Segmente. Advanced Intermediates, Specialty Additives und Performance Chemicals konnten ihr Ergebnis im Vergleich zum Vorjahr verbessern. Dies konnte auch den Ergebnisrückgang im Segment Engineering Materials ausgleichen, der aus der schwachen Nachfrage in der Automobilindustrie resultierte.

## **Strategie**

Wir haben das vergangene Jahr aber auch genutzt, um wichtige strategische Weichen für die Zukunft zu stellen. Und dabei setzen wir weiterhin auf „Klasse statt Masse“.

An vorderste Stelle gehört hier – gerade auch vor dem Hintergrund der Corona-Pandemie – sicher die Gründung unseres neuen Segments Consumer Protection.

Diese neue Struktur haben wir im vergangenen Jahr vorbereitet und in diesem Jahr etabliert. Ziel ist es, künftig einen stärkeren Fokus auf verbrauchernahe Schutzprodukte zu legen. Zum neuen Segment gehören unsere Geschäftseinheiten Saltigo, Liquid Purification Technologies und Material Protection Products.

Rede Hauptversammlung 2020

Seite 9 von 19

Neben Desinfektionsmitteln – unter anderem das eingangs erwähnte Rely<sup>+</sup>On Virkon – umfasst das Produktportfolio des Segments Wirkstoffe für die Agro- und Pharmaindustrie, für Präparate zur Insektenabwehr sowie Technologien zur Aufbereitung und Reinigung von Wasser.

Wir sind überzeugt, dass Consumer Protection in hervorragender Weise zum Wachstumskurs von LANXESS beitragen wird. Das neue Segment dürfte einen Umsatz von einer Milliarde Euro erwirtschaften und das renditestärkste Geschäft von LANXESS sein.

Wegweisende Entscheidungen haben wir aber auch für andere Bereiche von LANXESS getroffen.

Vor gut zwei Jahren hatten wir angekündigt, dass wir das Geschäft mit Organometallen neu ausrichten wollen.

Rede Hauptversammlung 2020

Heute darf ich Ihnen nun sagen, dass wir dies erfolgreich abgeschlossen haben. Mit einer mittleren einstelligen Millioneninvestition an unserem Standort in Bergkamen haben wir die dortige Produktion von Organometallen auf Aluminium-Basis ausgebaut. Diese werden als Katalysatoren in der Herstellung hochwertiger Kunststoffe eingesetzt. Das Geschäft verspricht eine attraktive Marge und gute Wachstumsperspektiven.

Seite 10 von 19

Eine weitere wichtige strategische Maßnahme betraf unsere Geschäftseinheit Leather. Wie Sie ja wissen, haben wir unser Portfolio in den vergangenen Jahren klar auf die Spezialchemie ausgerichtet. Die für die Lederindustrie produzierten Chromchemikalien stellen ein Massengeschäft dar, das nicht zu diesem Kurs passt.

Ende 2019 haben wir daher unsere Anteile an einer Chromerz-Mine in Südafrika an das südafrikanische Unternehmen Clover Alloys verkauft. Nach dem

zuvor erfolgten Verkauf des Geschäfts mit Chromchemikalien an das chinesische Unternehmen Brother Enterprises war dies der logische nächste Schritt.

Rede Hauptversammlung 2020

Seite 11 von 19

Wir haben unser Profil als Spezialchemie-Konzern aber auch mit gezielten Akquisitionen geschärft. Zum Ende des vergangenen Jahres haben wir den brasilianischen Biozid-Hersteller IPEL übernommen. Damit haben wir unsere Position als einer der weltweit führenden Hersteller von bioziden Wirkstoffen und Formulierungen ausgebaut. Dieses Geschäft wollen wir auch weiter ausbauen.

Meine Damen und Herren, unser Augenmerk gilt aber selbstverständlich auch unseren bestehenden Anlagen und Standorten. Sie sind unser Rückgrat. Und deshalb haben wir auch im Geschäftsjahr 2019 wieder weltweit in unsere Produktionsstandorte investiert.

Am indischen Standort Jhagadia haben wir die bestehende Rhenogran-Anlage erweitert. In China haben wir eine neue Anlage für Hochleistungskunststoffe in

Betrieb genommen. Und auch die Anlagen unseres brasilianischen Standorts Porto Feliz haben wir mit Erweiterungen zukunftsfähig gemacht.

Rede Hauptversammlung 2020

Seite 12 von 19

Bei all diesen Maßnahmen verlieren wir natürlich unseren Heimatmarkt nicht aus dem Blick. Auch in Deutschland haben wir unsere Standorte gestärkt, beispielsweise in Brunsbüttel, wo wir unsere Anlage für Alterungsschutzmittel ausgebaut haben.

Besonders stolz bin ich auf die Erweiterung unserer Fluorsulfon-Anlage in Leverkusen. Dieses Vorhaben war ein Pilotprojekt für beschleunigte Genehmigungsverfahren im Rahmen der Entfesselungsinitiative von NRW-Wirtschaftsminister Andreas Pinkwart. Und das Ergebnis überzeugt uns alle: Dauerte die Genehmigung vergleichbarer Projekte bislang von der Investitionsentscheidung bis zum finalen Bescheid rund 20 Monate, waren es jetzt nur rund zwölf.

Mit der Initiative hat die nordrhein-westfälische Landesregierung ein klares Zeichen gesetzt – für

bessere Standortbedingungen und für den Dialog zwischen Politik, Wirtschaft und Verwaltung.

Rede Hauptversammlung 2020

Seite 13 von 19

Ich möchte diese Gelegenheit daher auch für einen sehr herzlichen Dank an alle Beteiligten – und hier nicht zuletzt an die Vertreter der Landesregierung – nutzen. Wir sind stolz darauf, dass die Landesregierung gerade LANXESS als Partner für ein solches Pilotprojekt ausgewählt hat. Ich bin optimistisch, dass diese Initiative wichtige Impulse für die künftige Zusammenarbeit gesetzt hat.

## **Klimaschutz**

Liebe Aktionärinnen, liebe Aktionäre, für Unternehmen wie LANXESS reicht es heute aber nicht mehr, sich allein um ihre eigenen Geschäfte zu kümmern. Immer stärker sind wir auch gefordert, wenn es darum geht, einen Beitrag zu den großen Themen unserer Zeit zu leisten. Und hierzu gehört zweifelsohne der Klimawandel.

LANXESS hat hier schon in der Vergangenheit wichtige Maßnahmen ergriffen und klare Ziele verfolgt, um

zum Pariser Klimaschutzabkommen beizutragen. 2019 sind wir nun noch einen Schritt weitergegangen und haben uns ein konkretes neues Ziel gesetzt: Bis 2040 wollen wir klimaneutral werden.

Rede Hauptversammlung 2020

Seite 14 von 19

Und für die erste Stufe bis zum Jahr 2025 setzen wir jetzt schon sehr konkrete und wirkungsvolle Maßnahmen um.

Wir arbeiten gegenwärtig an einer verbesserten Technologie für die Lachgasreduktion. Dazu errichten wir am Standort Antwerpen eine neue Anlage und reduzieren die dortigen Emissionen jährlich um 150.000 Tonnen CO<sub>2</sub>e. Nach einer zweiten Ausbaustufe sogar um weitere 300.000 Tonnen jährlich.

In Indien werden wir die Energieversorgung aller Standorte auf regenerative Quellen umstellen. Künftig werden wir dort auf Kohle und Gas verzichten und ausschließlich Biomasse und Solarenergie nutzen.

Neben diesen technologischen Veränderungen werden wir auch bei Akquisitionen und beim organischen Wachstum darauf achten, dass die Emissionen sinken. Der Einfluss einer Transaktion auf unsere CO<sub>2</sub>-Bilanz wird also zu einem echten Investitionskriterium.

Rede Hauptversammlung 2020

Seite 15 von 19

Im nächsten Schritt werden wir unsere Emissionen bis zum Jahr 2030 um weitere 800.000 Tonnen jährlich senken. Am Weg dahin arbeiten wir.

Wie ernst wir es mit unserem Ziel der Klimaneutralität meinen, unterstreicht auch die nachhaltige Kreditlinie mit einem Volumen von einer Milliarde Euro, die wir Ende des vergangenen Geschäftsjahrs unterzeichnet haben. Die Zinskonditionen dieses innovativen Finanzierungsinstruments hängen neben einer Steigerung des Frauenanteils in unseren drei obersten Management-Ebenen unter anderem von der erfolgreichen Reduktion unserer Scope-1-Treibhausgas-Emissionen ab.

Unser Engagement für Nachhaltigkeit – nicht nur auf dem Feld des Klimaschutzes – wird auch von der

Außenwelt gesehen und honoriert. So ist LANXESS zum bereits neunten Mal in Folge im Dow Jones Sustainability Index vertreten. Außerdem wurden wir zum dritten Mal in Folge in den Dow Jones Sustainability Index für Europa aufgenommen – als bestes Unternehmen unserer Branche.

Rede Hauptversammlung 2020

Seite 16 von 19

Ebenfalls zum dritten Mal wurden wir in die Climate Change A List des Carbon Disclosure Project aufgenommen. Damit haben wir es erneut unter die besten zwei Prozent der bewerteten Unternehmen weltweit geschafft.

## **Zusammenfassung/Dividende**

Liebe Aktionärinnen, liebe Aktionäre, nach unserer Neuausrichtung haben wir im schwierigen wirtschaftlichen Umfeld des Jahres 2019 die erste echte Bewährungsprobe erfolgreich bestanden. Wir haben unsere Marge auf einen neuen Höchstwert gesteigert und unsere finanzielle Basis für neue Wachstumsprojekte weiter gestärkt. Kurzum: LANXESS

ist stärker aufgestellt denn je – sowohl strategisch als auch finanziell.

Rede Hauptversammlung 2020

Seite 17 von 19

Hierfür möchte ich zunächst einmal unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern weltweit sehr herzlich danken. Auch 2019 haben sie sich wieder mit all ihren Kräften und Fähigkeiten für den Erfolg unseres Unternehmens eingesetzt. Sie verleihen diesem Unternehmen die Stärke, um gegen alle Herausforderungen der Zukunft zu bestehen.

Aber auch Ihnen, liebe Aktionärinnen und Aktionäre, gebührt unser herzlicher Dank. Ihr Vertrauen in unsere Arbeit und die Unterstützung unseres Kurses ist für uns von großer Bedeutung.

Und am Erfolg dieses Kurses wollen wir Sie selbstverständlich mit einer erneut steigenden Dividende beteiligen. Wir schlagen der Hauptversammlung deshalb vor, die Dividende je Aktie auf 95 Eurocent zu erhöhen. Dies entspricht einem Zuwachs von rund 6 Prozent und einem Ausschüttungsvolumen von rund 82 Millionen Euro.

Dass wir uns in diesen Zeiten eine solche Ausschüttung zutrauen, zeigt Ihnen: LANXESS ist stark aufgestellt – und wir sehen mit Kraft und Optimismus in die Zukunft.

Rede Hauptversammlung 2020

Seite 18 von 19

## **Ausblick**

Meine sehr geehrten Damen und Herren, lassen Sie mich nun einige Worte zu unseren Erwartungen für dieses Jahr sagen.

Nachdem wir das Geschäftsjahr 2019 erfolgreich abgeschlossen hatten, sind wir gut in das Jahr 2020 gestartet und gingen von einem weiteren stabilen Verlauf aus. Dann kam Corona.

Die Pandemie wird zweifelsohne Folgen für die Wirtschaft haben. Wie gravierend diese insgesamt und für einzelne Unternehmen sein werden, wird von vielen Faktoren – allem voran dem Infektionsgeschehen – abhängen.

Insgesamt rechnen wir mit einem EBITDA vor Sondereinflüssen zwischen 800 und 900 Millionen Euro.

Rede Hauptversammlung 2020

Seite 19 von 19

Meine Damen und Herren, die Situation, in der wir uns befinden, ist außergewöhnlich. Niemand von uns kann sicher sagen, wie es weitergehen wird, welche Entwicklung uns noch erwartet.

Was ich Ihnen aber sicher zusagen kann ist, dass wir alles geben werden, um LANXESS unbeschadet durch alle weiteren Turbulenzen zu steuern. Und das weiterhin mit dem Anspruch zu wachsen!

Ich freue mich, wenn Sie uns auf diesem Weg begleiten und unterstützen.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit! Und bitte bleiben Sie gesund!

Danke!