



**LANXESS**  
Energizing Chemistry

# Stabil durch die Pandemie

Bilanzpressekonferenz zum Geschäftsjahr 2020

Vorstandsvorsitzender Matthias Zachert, Finanzvorstand Michael Pontzen

# Safe-Harbour-Erklärung

Die Angaben in dieser Präsentation dienen ausschließlich der Information und stellen kein Angebot zum Verkauf und keine Aufforderung zur Abgabe eines Angebots zum Kauf von Wertpapieren der LANXESS AG dar. In den Vereinigten Staaten von Amerika besteht kein öffentlicher Markt für den Handel von Wertpapieren der LANXESS AG.

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen einschließlich Annahmen, Erwartungen und Meinungen der Gesellschaft sowie der Wiedergabe von Annahmen und Meinungen Dritter. Verschiedene bekannte und unbekannt Risiken, Unsicherheiten und andere Faktoren können dazu führen, dass die Ergebnisse, die finanzielle Lage oder die wirtschaftliche Entwicklung der LANXESS AG erheblich von den hier ausdrücklich oder indirekt dargestellten Erwartungen abweicht. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr dafür, dass die Annahmen, die diesen zukunftsgerichteten Aussagen zugrunde liegen, zutreffend sind und übernimmt keinerlei Verantwortung für die zukünftige Richtigkeit der in dieser Erklärung getroffenen Aussagen oder den tatsächlichen Eintritt der hier dargestellten zukünftigen Entwicklungen. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr (weder direkt noch indirekt) für die hier genannten Informationen, Schätzungen, Zielerwartungen und Meinungen, und auf diese darf nicht vertraut werden. Die LANXESS AG übernimmt keine Verantwortung für etwaige Fehler, fehlende oder unrichtige Aussagen in dieser Mitteilung. Dementsprechend übernimmt auch kein Vertreter der LANXESS AG oder eines Konzernunternehmens oder eines ihrer jeweiligen Organe irgendeine Verantwortung, die aus der Verwendung dieses Dokuments direkt oder indirekt folgen könnte.

## Stabil, nachhaltig und auf Wachstumskurs

**Sehr robustes Ergebnis – LANXESS trotz Corona-Krise**

**Portfolio weiter verbessert**

**Neue Meilensteine für „Klimaneutralität 2040“ gesetzt**

**2021: Die Zeichen stehen auf Wachstum**

# Agenda

- 1. Geschäftsentwicklung 2020**
- 2. Unsere Nachhaltigkeits-Performance**
- 3. Ausblick 2021**



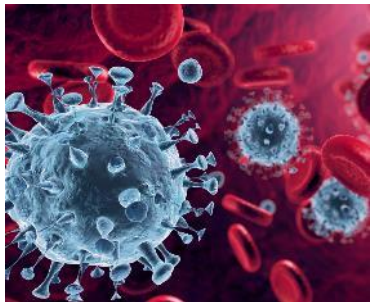
# 2020: LANXESS lief – trotz Corona

## Betrieb in der Pandemie aufrecht erhalten

- Anlagen fast durchgängig in Betrieb
- Logistik und Rohstoffversorgung weitestgehend stabil
- Strenge Hygiene-Konzepte in Produktion und Büro funktionieren

## Portfolio verbessert, Finanzen gestärkt

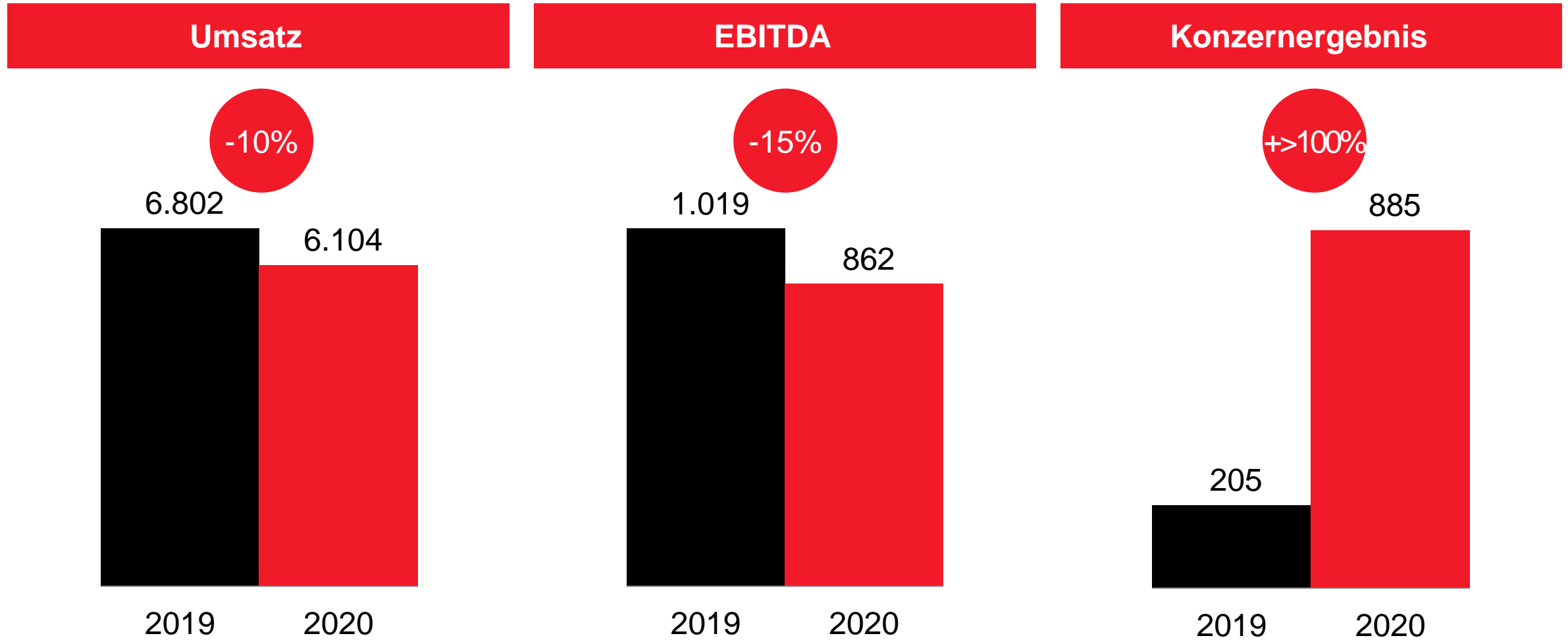
- Segment Consumer Protection aufgebaut
- Beteiligung an Currenta veräußert
- Wasseraufbereitungs-Geschäft neu ausgerichtet
- Verkauf des Membran-Geschäfts abgeschlossen
- Chromchemikalien-Geschäft veräußert
- Verkauf des Lederchemikalien-Geschäfts angekündigt



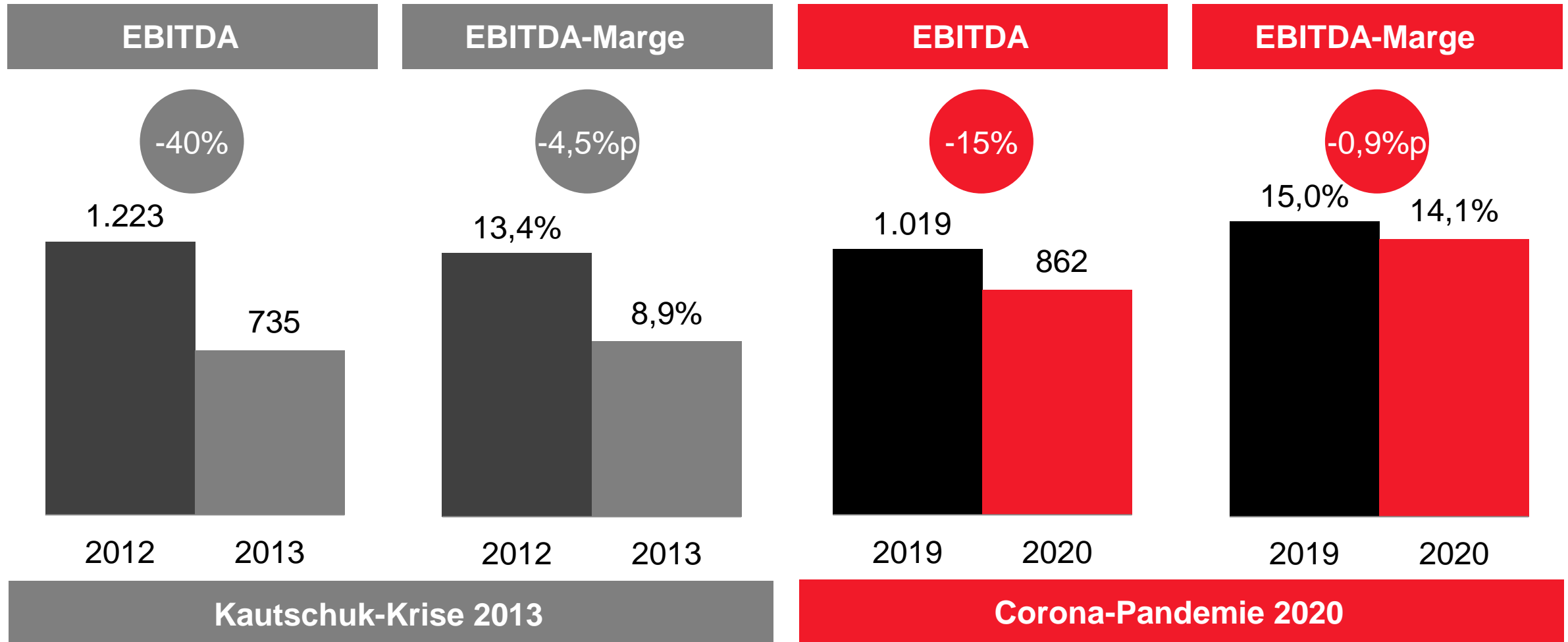
# Corona bekämpfen: eine Team-Aufgabe



# Ausbalanciertes Portfolio mildert Corona-Effekte ab



# Strategische Neuausrichtung sorgt für Stabilität





# Starke Säule Consumer Protection

## Advanced Intermediates

Coronabedingt niedrigere Nachfrage



Umsatz: 2,00 Mrd. Euro (-11%)  
EBITDA: 336 Mio. Euro (-12%)

## Specialty Additives

Schwache Nachfrage in Kundenindustrien



Umsatz: 1,73 Mrd. Euro (-12%)  
EBITDA: 284 Mio. Euro (-20%)

## Consumer Protection

Desinfektionsmittel und Agro stark



Umsatz: 1,11 Mrd. Euro (+6%)  
EBITDA: 233 Mio. Euro (+18%)

## Engineering Materials

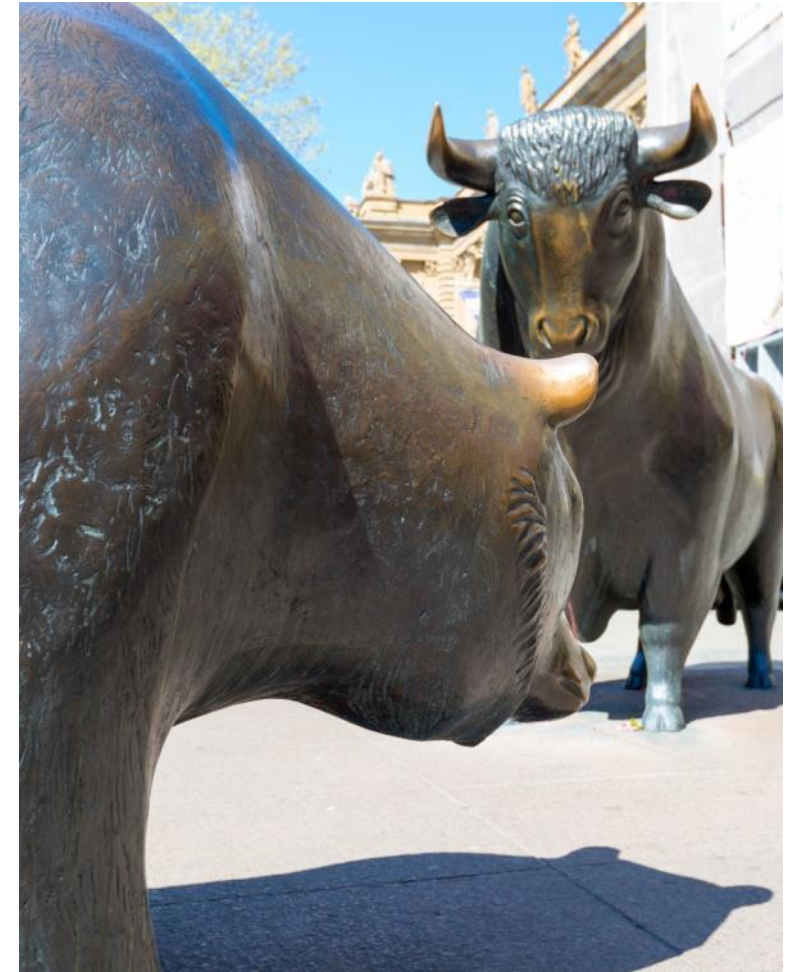
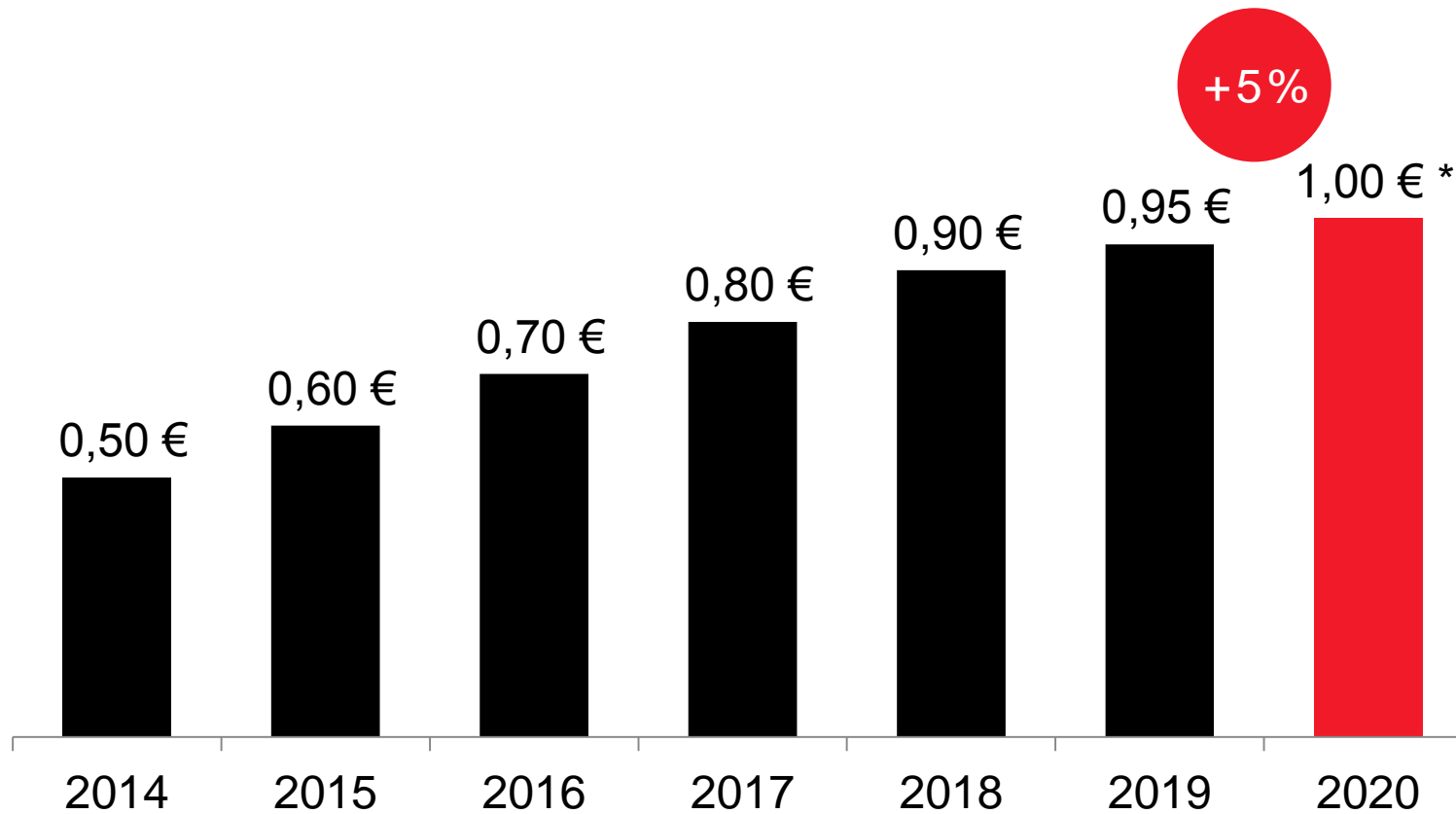
Schwache Autoindustrie belastet



Umsatz: 1,19 Mrd. Euro (-18%)  
EBITDA: 151 Mio. Euro (-37%)

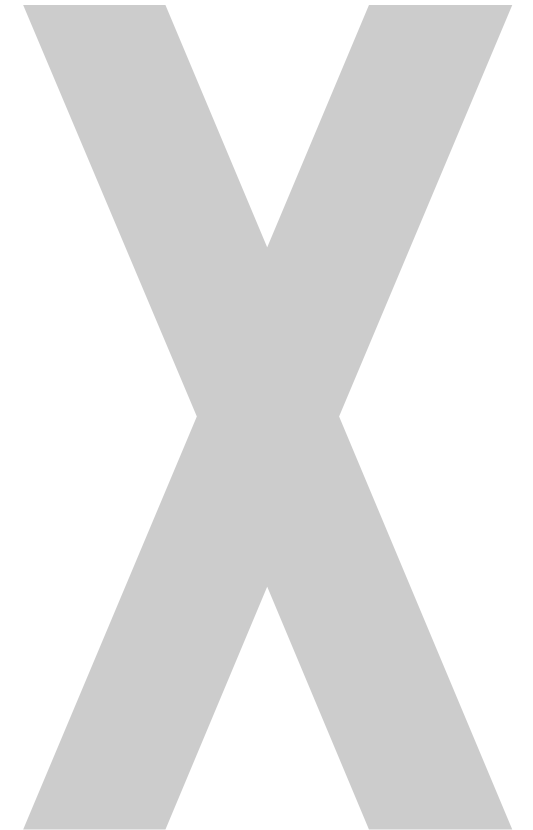
# Dividendenanstieg trotz Corona

## Dividende

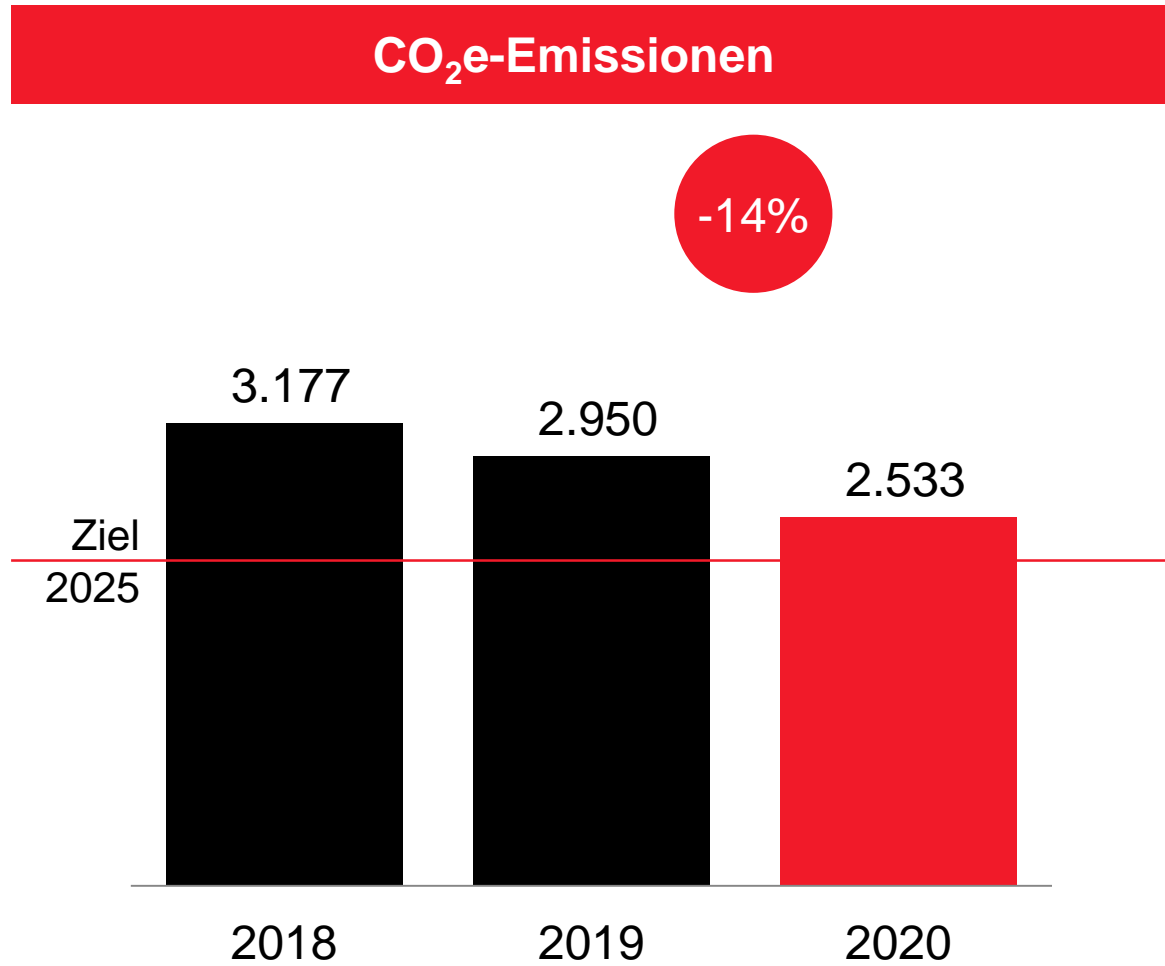


# Agenda

- 1. Geschäftsentwicklung 2020**
- 2. Unsere Nachhaltigkeits-Performance**
- 3. Ausblick 2021**



# Kurs auf Klimaneutralität 2040



# Lachgas-Reduktion in Antwerpen



## Meilenstein unserer Klimastrategie

- Lachgas entsteht bei Caprolactam-Produktion
- Rund 10 Mio. Euro Investitionen

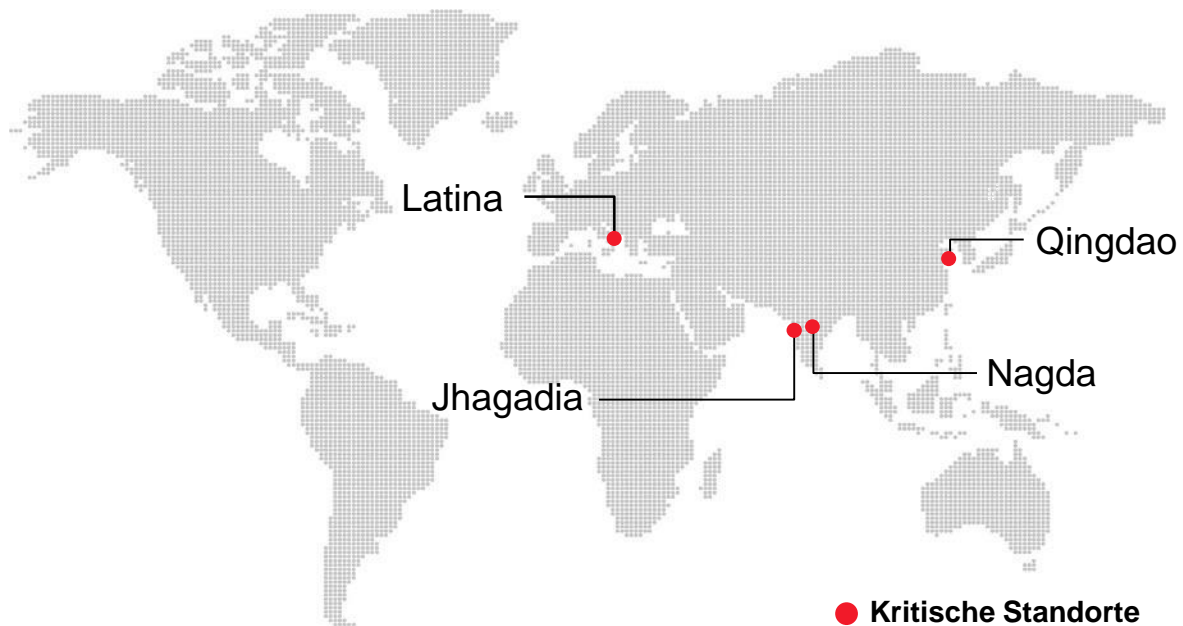
**1** Anlage senkt Emissionen deutlich:  
150.000 t CO<sub>2</sub>e / Jahr weniger



**2** Zweite Anlage für 2023 geplant  
Effekt: 300.000 t CO<sub>2</sub>e / Jahr weniger

# Neue Ziele für nachhaltiges Wassermanagement

## LANXESS Water Stewardship Program

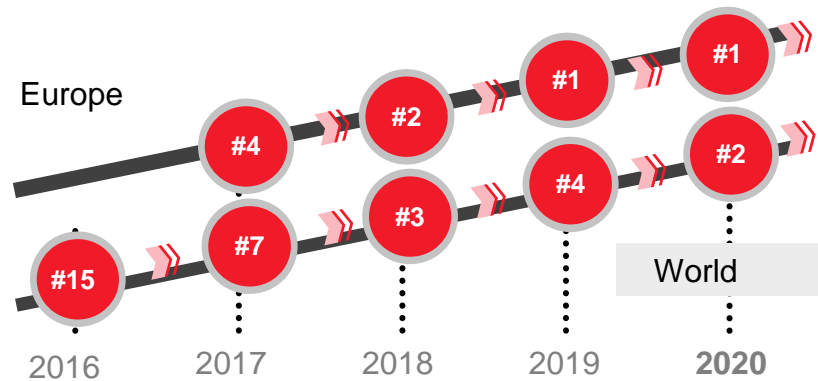


- Wasser-Risikoanalyse: 4 Standorte in Gebieten mit größter Wasserknappheit
- Spezielle Maßnahmen an diesen Standorten zur Wassereinsparung
- Über 90% der Wasserentnahme an Standorten ohne Wasserknappheit

**Ziel an diesen Standorten: 15% weniger Wasserentnahme bis 2023**

# Ausgezeichnet für Nachhaltigkeits-Engagement

## Spitzenplätze im Dow Jones Sustainability Index



## Bestnote für Klimaschutz bei CDP



**MSCI**  
ESG RATINGS

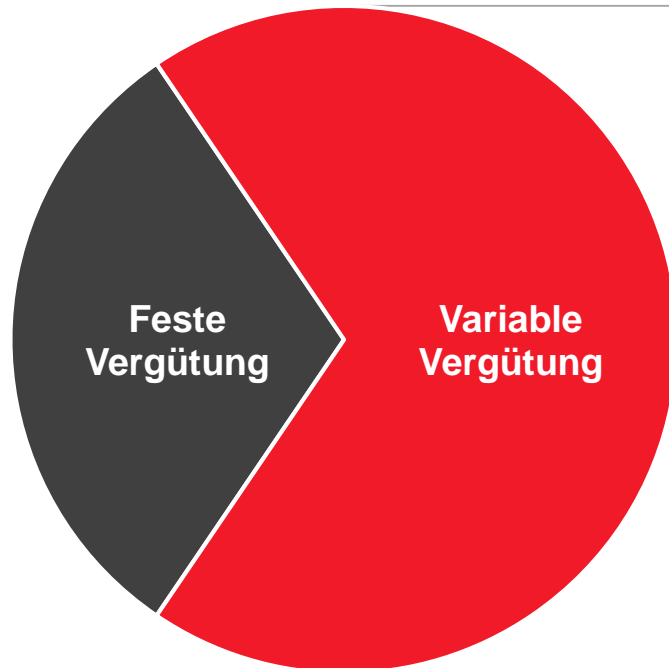


Aufstieg in ISS ESG „Prime“ Status

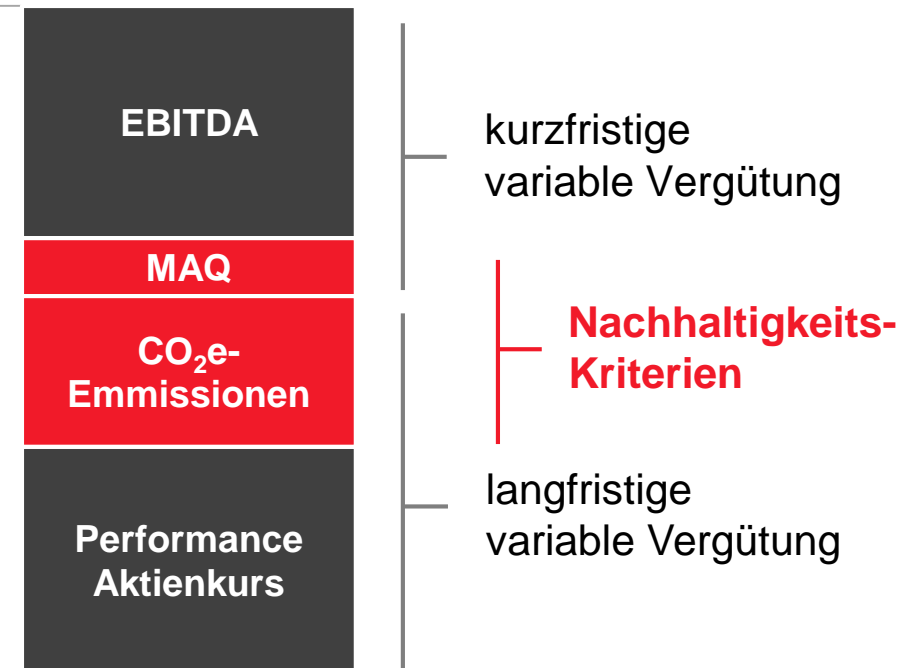
Rating bei MSCI ESG verbessert

# 2021: Vorstandsvergütung an Nachhaltigkeit gekoppelt

## Anteil variabler Vergütung



## Bezugsgrößen für variable Vergütung

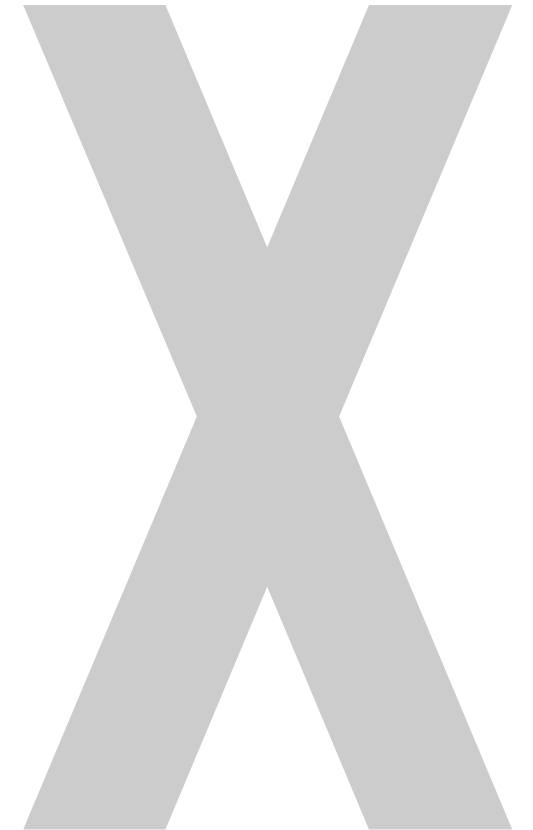


**1/3 der variablen Vorstandsvergütung bemisst sich an Nachhaltigkeits-Kriterien**

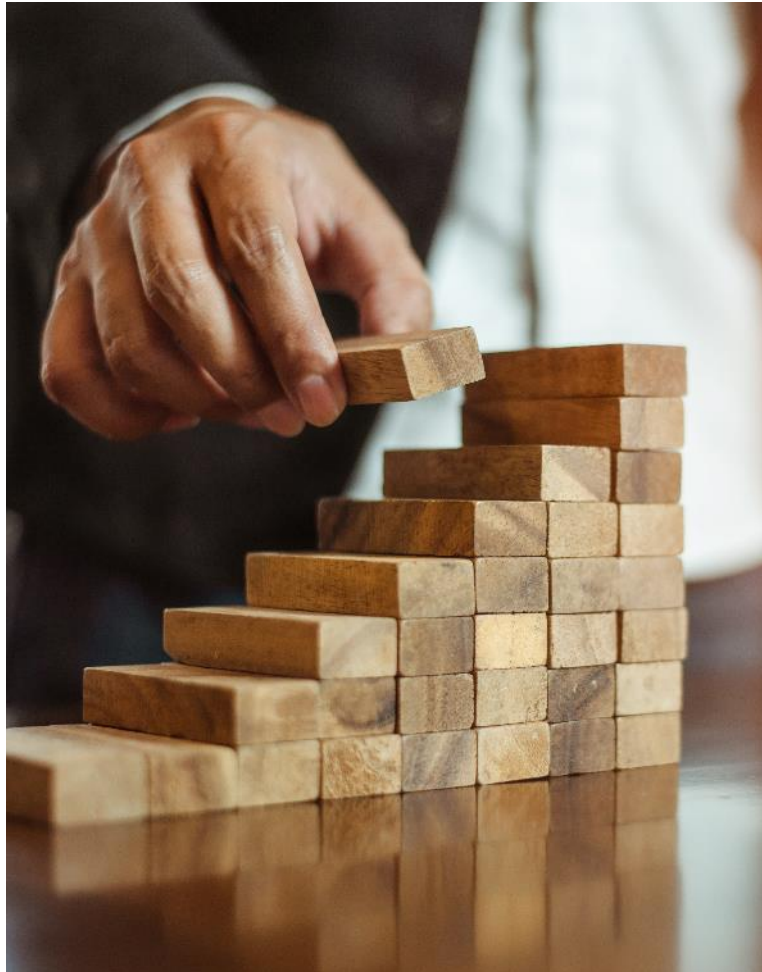


# Agenda

- 1. Geschäftsentwicklung 2020**
- 2. Unsere Nachhaltigkeits-Performance**
- 3. Ausblick 2021**



# 2021: Alle Zeichen stehen auf Wachstum



**Intace**

Spezial-Fungizide für Papier und Verpackungen



**Theseo**

Desinfektions- und Hygienelösungen für die Nutztierhaltung



**Emerald Kalama Chemical**

Spezialchemikalien für den Consumer-Bereich

**Stärkung des Segments Consumer Protection**

# LANXESS übernimmt Emerald Kalama Chemical

## Maßgeschneiderte Ergänzung

- Ideale Ergänzung für Consumer-Protection-Portfolio (z.B. Konservierungsstoffe und Aromen)
- Präsenz in attraktiven Wachstumsmärkten
- Hohes Synergie-Potential

## Kerndaten Emerald Kalama Chemical

- Umsatz: 425 Mio. US-Dollar
- EBITDA: 90 Mio. US-Dollar
- Unternehmenswert: 1,075 Mrd. US-Dollar
- Synergien: 30 Mio. US-Dollar



## Tiergesundheit

- Antibiotikafreies Fleisch
- Seuchen nehmen weltweit zu

## Lebensmittel

- Steigende Hygieneanforderungen
- Längere Haltbarkeit

## Wasseraufbereitung

- Trend zum Reinstwasser
- Geschlossene Wasserkreisläufe

## Landwirtschaft

- Steigender Bedarf durch Bevölkerungswachstum
- Höhere Produktivität bei geringerem Einsatz



**Entscheidend: Höchste Produktqualität und starke Expertise in regulatorischen Angelegenheiten**

# Prognose 2021: Gute Entwicklung in allen Segmenten

## Advanced Intermediates

Erholung in den Endmärkten



## Specialty Additives

Kundenindustrien erholen sich



## Consumer Protection

Hohe Nachfrage, aber bei hoher Auslastung



## Engineering Materials

Autoindustrie erholt sich



# Prognose 2021: LANXESS erwartet Erholung

## Makroumfeld

- Erholung in meisten Kundenmärkten erwartet, besonders Automobil-Branche
- Unsicherheiten durch Corona-Pandemie sollten im Jahresverlauf abnehmen

## LANXESS

- Gute Entwicklung in allen Segmenten
- EBITDA für Gesamtjahr 2021 zwischen 900 Mio. und 1 Mrd. Euro erwartet
- EBITDA für Q1 2021 zwischen 200 Mio. und 250 Mio. Euro erwartet



**LANXESS**

Energizing Chemistry