



LANXESS
Energizing Chemistry

Stabil durch die Pandemie

Bilanzpressekonferenz zum Geschäftsjahr 2020

Vorstandsvorsitzender Matthias Zachert, Finanzvorstand Michael Pontzen

Safe-Harbour-Erklärung

Die Angaben in dieser Präsentation dienen ausschließlich der Information und stellen kein Angebot zum Verkauf und keine Aufforderung zur Abgabe eines Angebots zum Kauf von Wertpapieren der LANXESS AG dar. In den Vereinigten Staaten von Amerika besteht kein öffentlicher Markt für den Handel von Wertpapieren der LANXESS AG.

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen einschließlich Annahmen, Erwartungen und Meinungen der Gesellschaft sowie der Wiedergabe von Annahmen und Meinungen Dritter. Verschiedene bekannte und unbekannt Risiken, Unsicherheiten und andere Faktoren können dazu führen, dass die Ergebnisse, die finanzielle Lage oder die wirtschaftliche Entwicklung der LANXESS AG erheblich von den hier ausdrücklich oder indirekt dargestellten Erwartungen abweicht. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr dafür, dass die Annahmen, die diesen zukunftsgerichteten Aussagen zugrunde liegen, zutreffend sind und übernimmt keinerlei Verantwortung für die zukünftige Richtigkeit der in dieser Erklärung getroffenen Aussagen oder den tatsächlichen Eintritt der hier dargestellten zukünftigen Entwicklungen. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr (weder direkt noch indirekt) für die hier genannten Informationen, Schätzungen, Zielerwartungen und Meinungen, und auf diese darf nicht vertraut werden. Die LANXESS AG übernimmt keine Verantwortung für etwaige Fehler, fehlende oder unrichtige Aussagen in dieser Mitteilung. Dementsprechend übernimmt auch kein Vertreter der LANXESS AG oder eines Konzernunternehmens oder eines ihrer jeweiligen Organe irgendeine Verantwortung, die aus der Verwendung dieses Dokuments direkt oder indirekt folgen könnte.

Stabil, nachhaltig und auf Wachstumskurs

Sehr robustes Ergebnis – LANXESS trotz Corona-Krise

Portfolio weiter verbessert

Neue Meilensteine für „Klimaneutralität 2040“ gesetzt

2021: Die Zeichen stehen auf Wachstum

Agenda

- 1. Geschäftsentwicklung 2020**
- 2. Unsere Nachhaltigkeits-Performance**
- 3. Ausblick 2021**



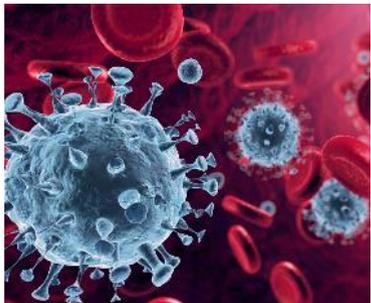
2020: LANXESS lief – trotz Corona

Betrieb in der Pandemie aufrecht erhalten

- Anlagen fast durchgängig in Betrieb
- Logistik und Rohstoffversorgung weitestgehend stabil
- Strenge Hygiene-Konzepte in Produktion und Büro funktionieren

Portfolio verbessert, Finanzen gestärkt

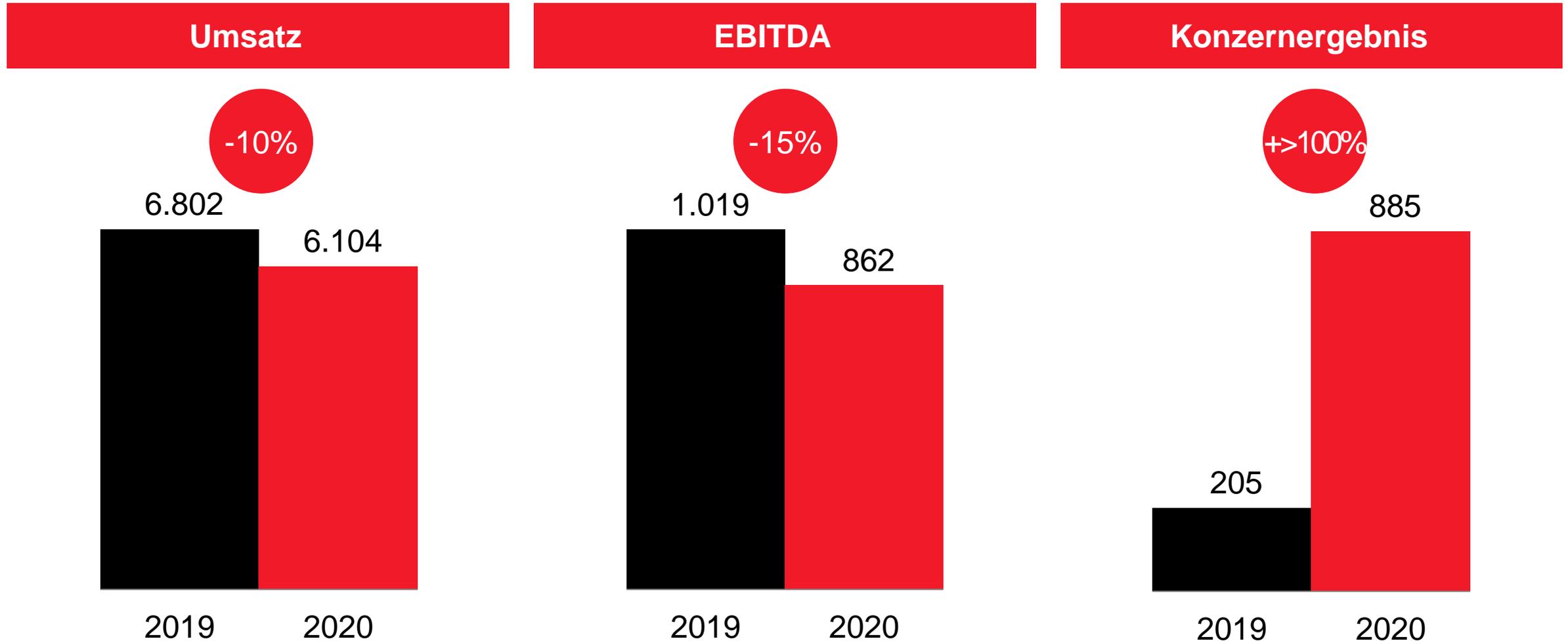
- Segment Consumer Protection aufgebaut
- Beteiligung an Currenta veräußert
- Wasseraufbereitungs-Geschäft neu ausgerichtet
- Verkauf des Membran-Geschäfts abgeschlossen
- Chromchemikalien-Geschäft veräußert
- Verkauf des Lederchemikalien-Geschäfts angekündigt



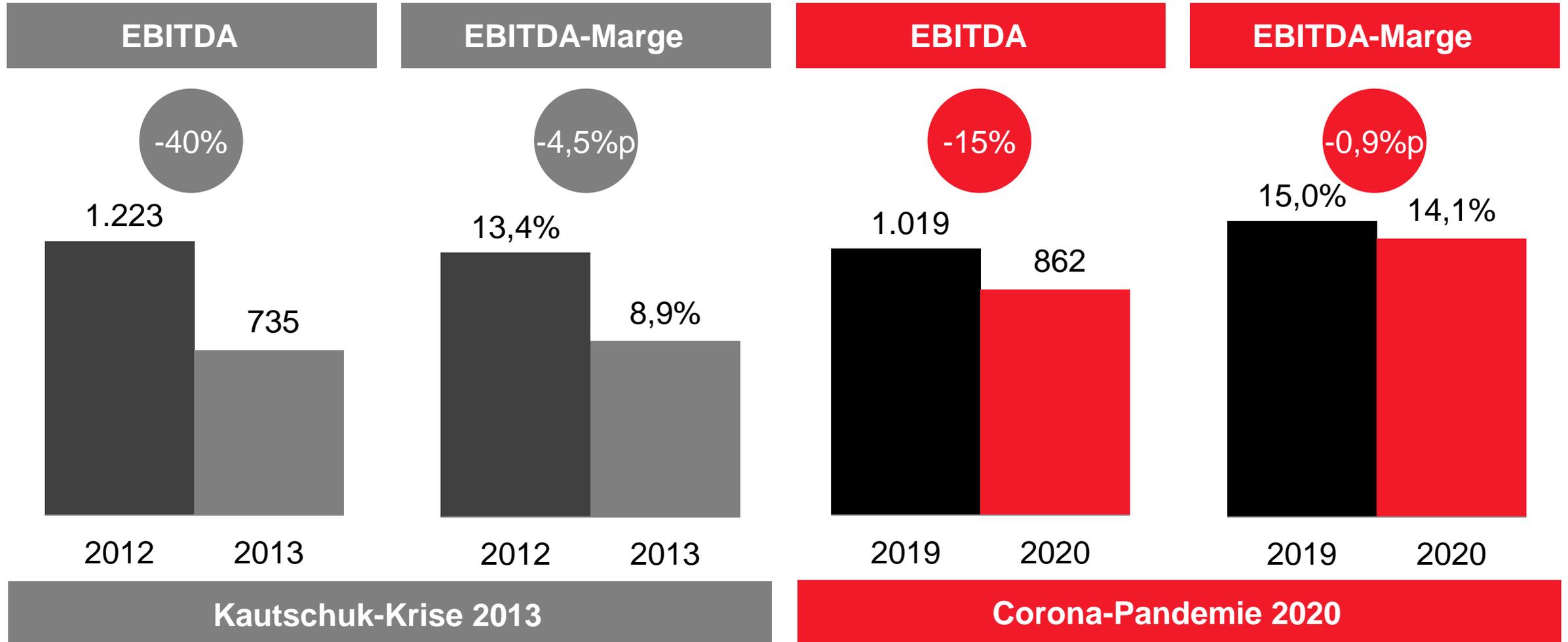
Corona bekämpfen: eine Team-Aufgabe



Ausbalanciertes Portfolio mildert Corona-Effekte ab



Strategische Neuausrichtung sorgt für Stabilität



Starke Säule Consumer Protection

Advanced Intermediates

Coronabedingt niedrigere Nachfrage



Umsatz: 2,00 Mrd. Euro (-11%)
EBITDA: 336 Mio. Euro (-12%)

Specialty Additives

Schwache Nachfrage in Kundenindustrien



Umsatz: 1,73 Mrd. Euro (-12%)
EBITDA: 284 Mio. Euro (-20%)

Consumer Protection

Desinfektionsmittel und Agro stark



Umsatz: 1,11 Mrd. Euro (+6%)
EBITDA: 233 Mio. Euro (+18%)

Engineering Materials

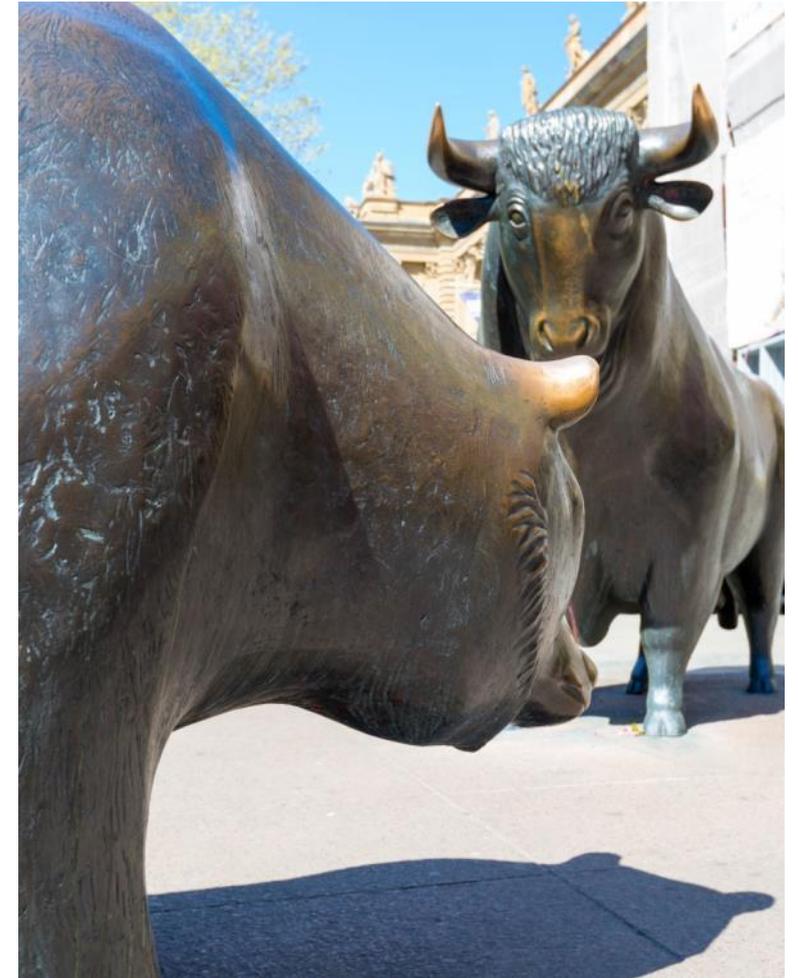
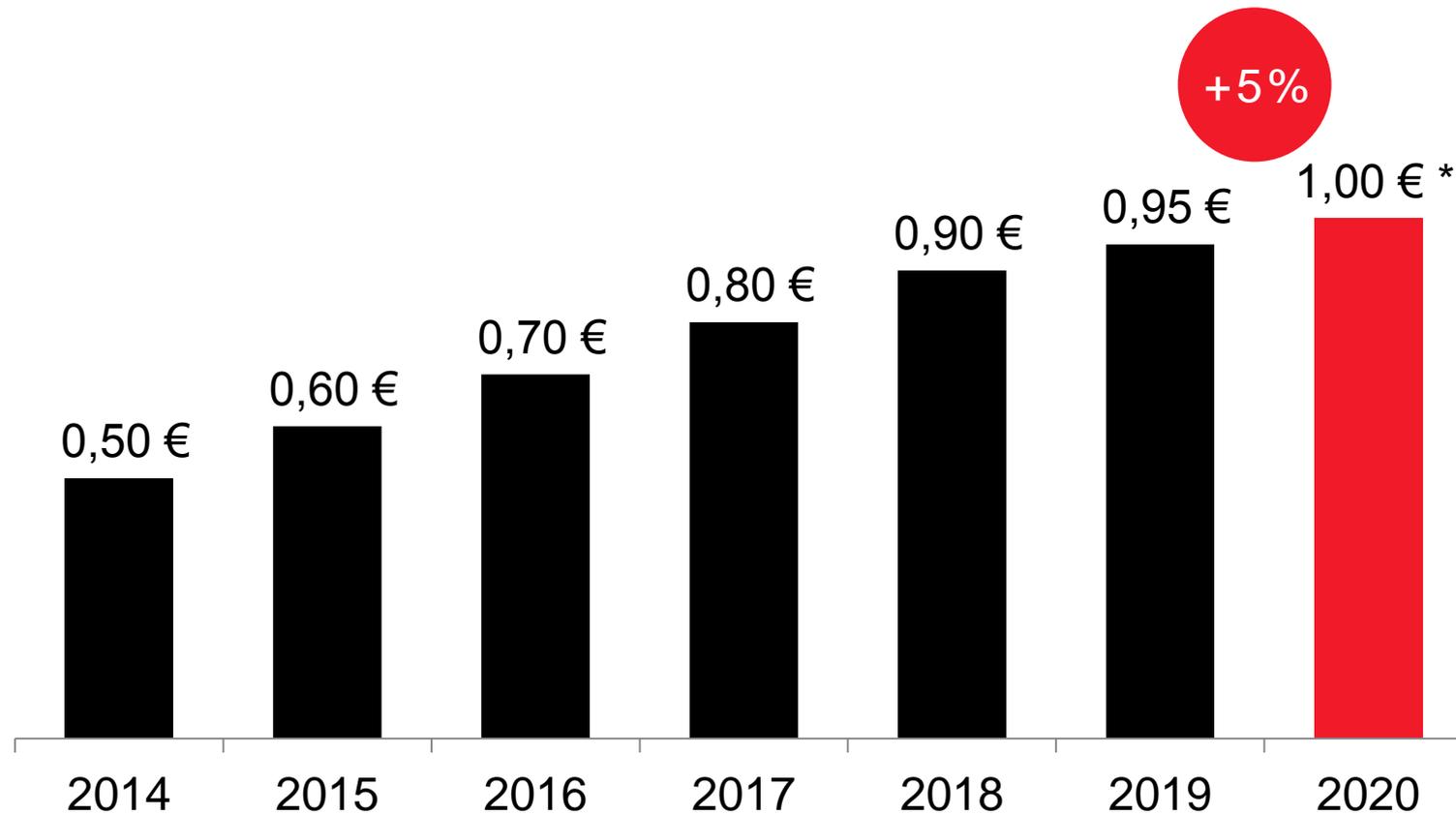
Schwache Autoindustrie belastet



Umsatz: 1,19 Mrd. Euro (-18%)
EBITDA: 151 Mio. Euro (-37%)

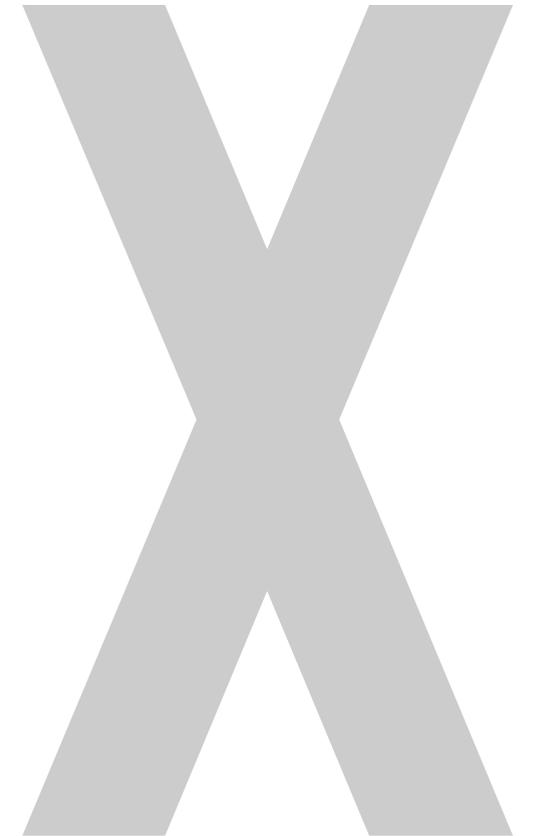
Dividendenanstieg trotz Corona

Dividende

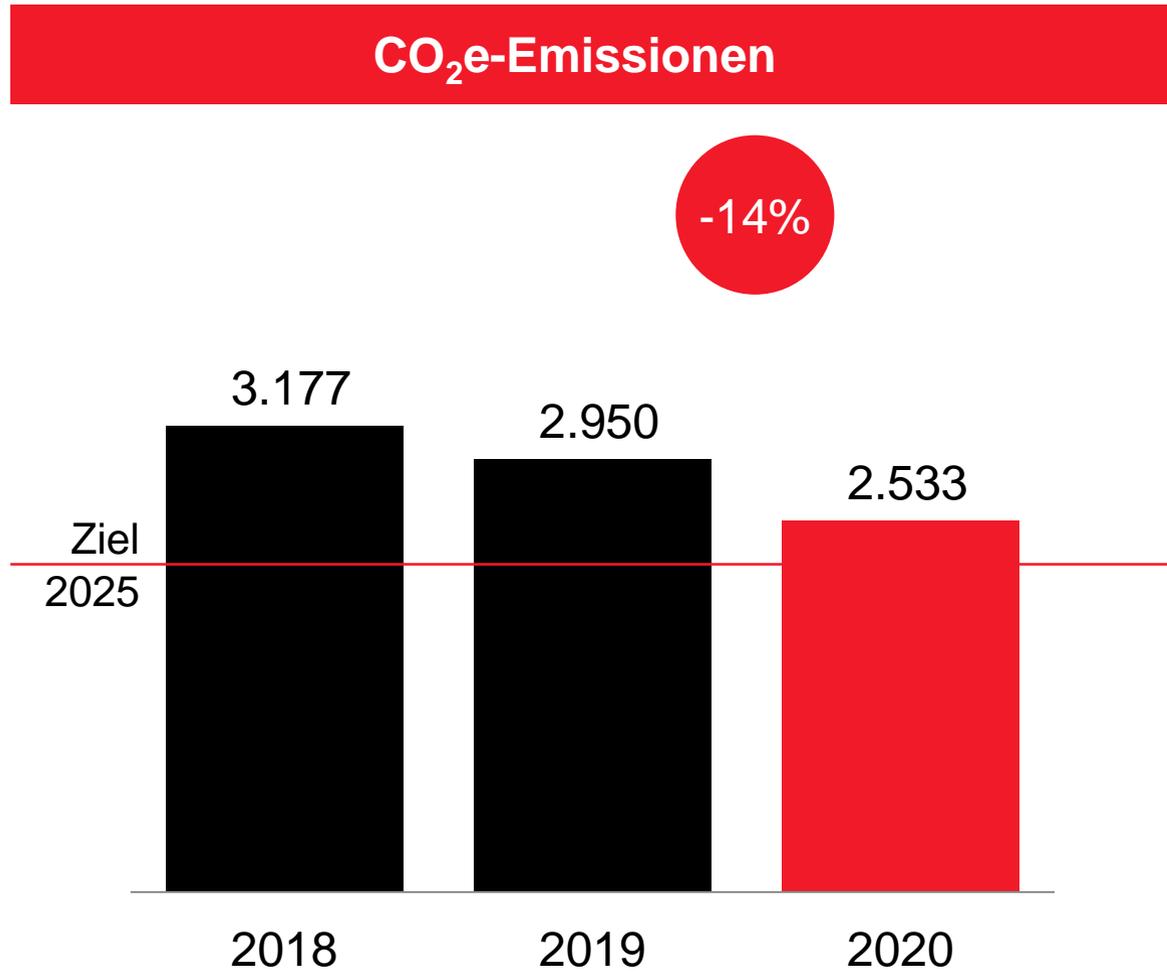


Agenda

- 1. Geschäftsentwicklung 2020**
- 2. Unsere Nachhaltigkeits-Performance**
- 3. Ausblick 2021**



Kurs auf Klimaneutralität 2040



Lachgas-Reduktion in Antwerpen



Meilenstein unserer Klimastrategie

- Lachgas entsteht bei Caprolactam-Produktion
- Rund 10 Mio. Euro Investitionen

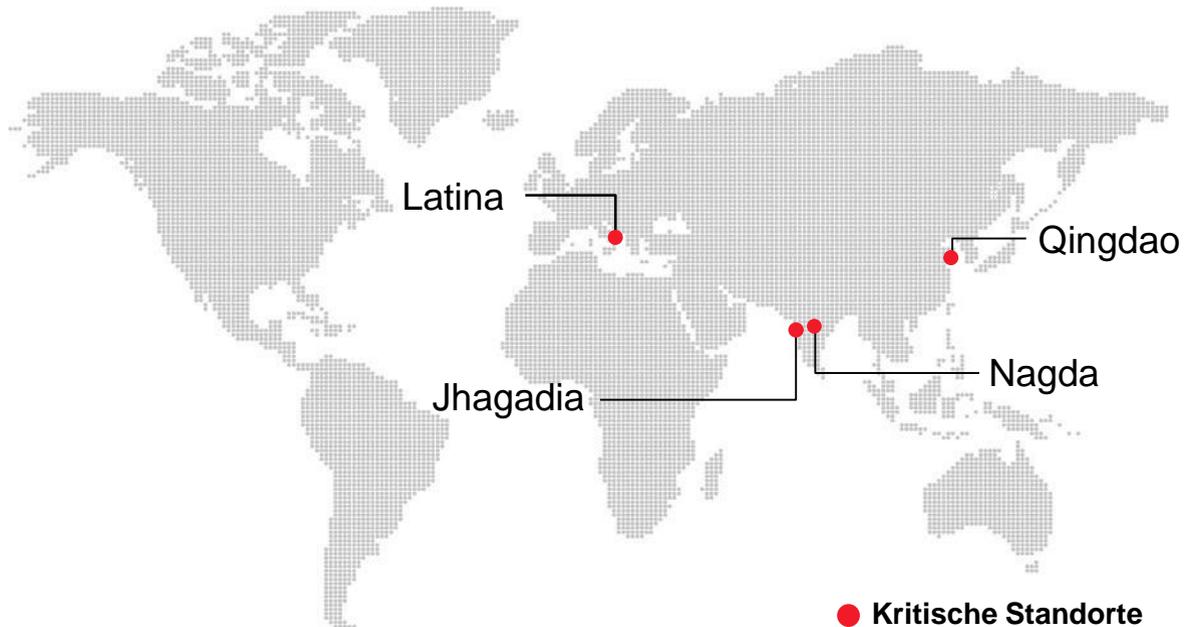
1 Anlage senkt Emissionen deutlich:
150.000 t CO₂e / Jahr weniger



2 Zweite Anlage für 2023 geplant
Effekt: 300.000 t CO₂e / Jahr weniger

Neue Ziele für nachhaltiges Wassermanagement

LANXESS Water Stewardship Program

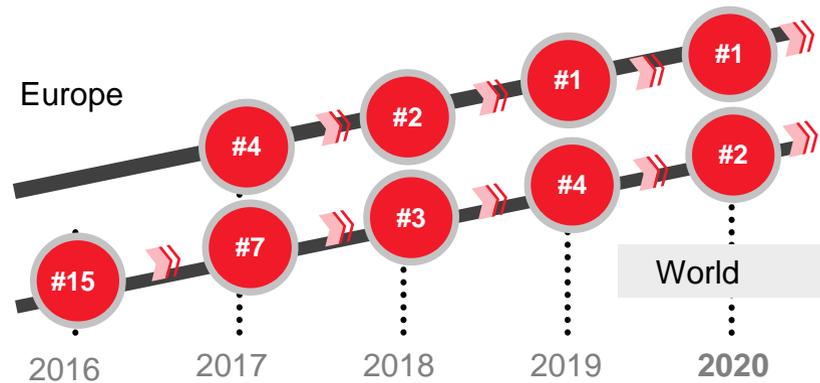


- Wasser-Risikoanalyse: 4 Standorte in Gebieten mit größter Wasserknappheit
- Spezielle Maßnahmen an diesen Standorten zur Wassereinsparung
- Über 90% der Wasserentnahme an Standorten ohne Wasserknappheit

Ziel an diesen Standorten: 15% weniger Wasserentnahme bis 2023

Ausgezeichnet für Nachhaltigkeits-Engagement

Spitzenplätze im Dow Jones Sustainability Index



Bestnote für Klimaschutz bei CDP



MSCI
ESG RATINGS

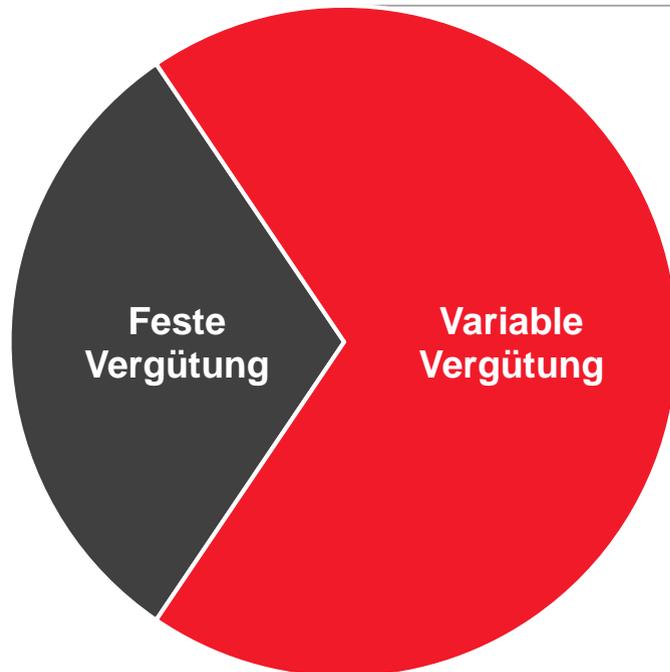


Aufstieg in ISS ESG „Prime“ Status

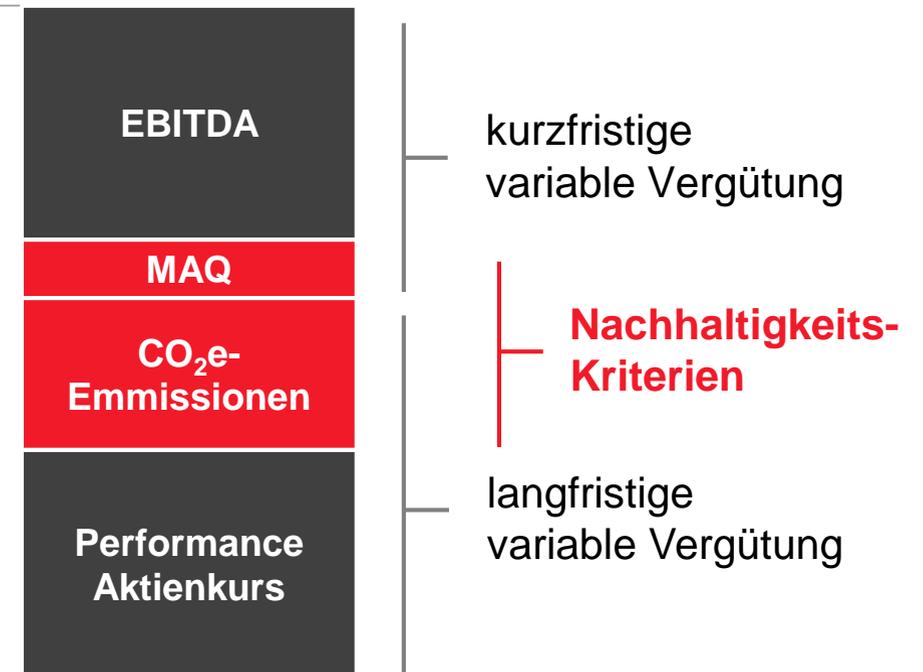
Rating bei MSCI ESG verbessert

2021: Vorstandsvergütung an Nachhaltigkeit gekoppelt

Anteil variabler Vergütung



Bezugsgrößen für variable Vergütung



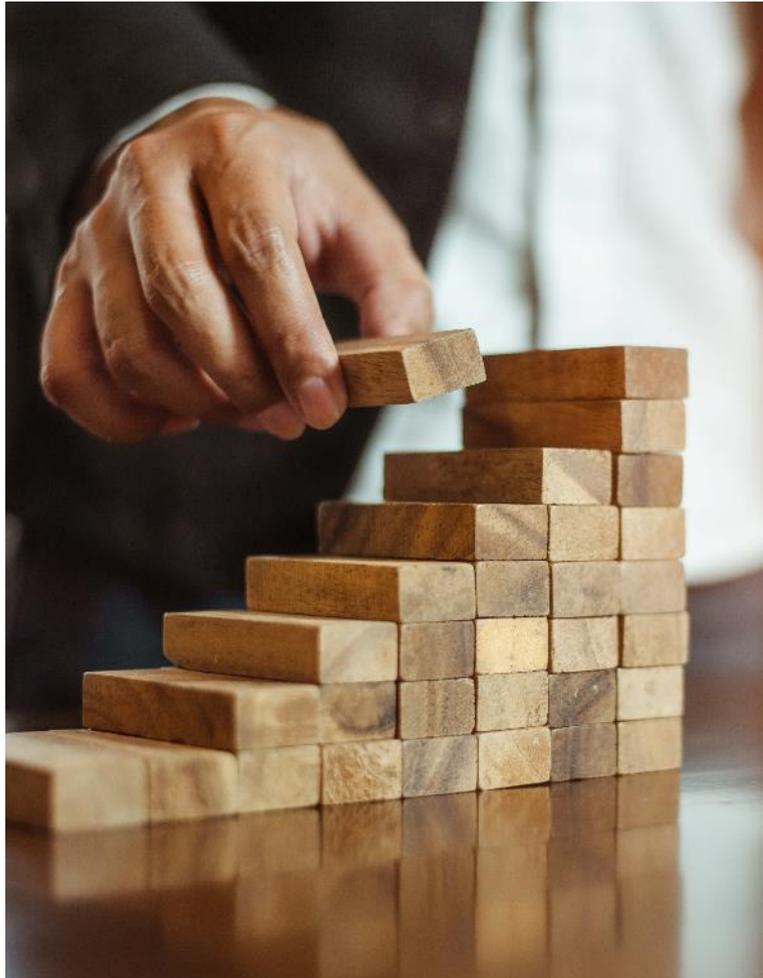
1/3 der variablen Vorstandsvergütung bemisst sich an Nachhaltigkeits-Kriterien

Agenda

- 1. Geschäftsentwicklung 2020**
- 2. Unsere Nachhaltigkeits-Performance**
- 3. Ausblick 2021**



2021: Alle Zeichen stehen auf Wachstum



Intace

Spezial-Fungizide für Papier und Verpackungen



Theseo

Desinfektions- und Hygienelösungen für die Nutztierhaltung



Emerald Kalama Chemical

Spezialchemikalien für den Consumer-Bereich

Stärkung des Segments Consumer Protection

LANXESS übernimmt Emerald Kalama Chemical

Maßgeschneiderte Ergänzung

- Ideale Ergänzung für Consumer-Protection-Portfolio (z.B. Konservierungsstoffe und Aromen)
- Präsenz in attraktiven Wachstumsmärkten
- Hohes Synergie-Potential

Kerndaten Emerald Kalama Chemical

- Umsatz: 425 Mio. US-Dollar
- EBITDA: 90 Mio. US-Dollar
- Unternehmenswert: 1,075 Mrd. US-Dollar
- Synergien: 30 Mio. US-Dollar



Tiergesundheit

- Antibiotikafreies Fleisch
- Seuchen nehmen weltweit zu

Lebensmittel

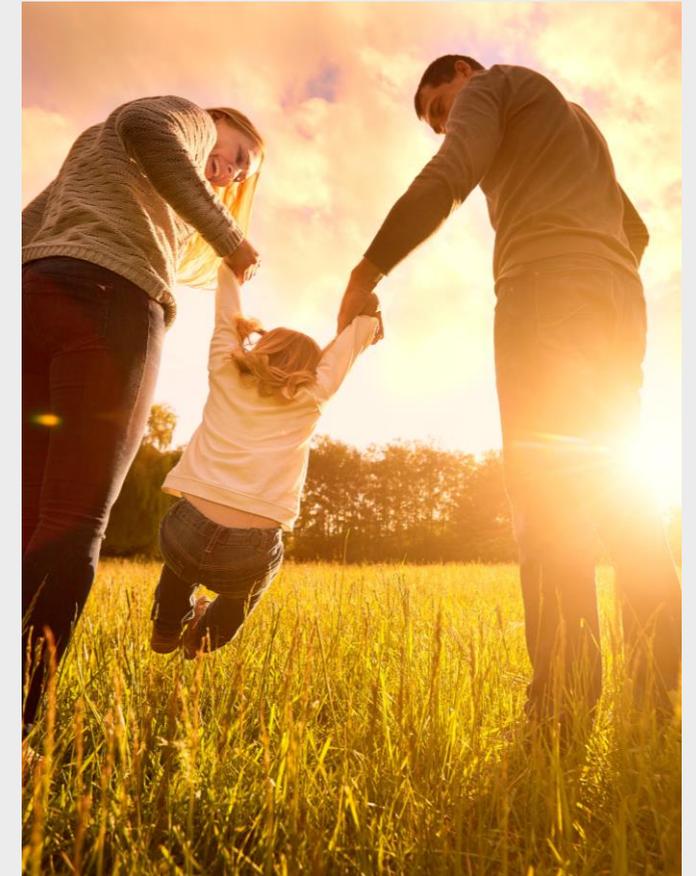
- Steigende Hygieneanforderungen
- Längere Haltbarkeit

Wasseraufbereitung

- Trend zum Reinstwasser
- Geschlossene Wasserkreisläufe

Landwirtschaft

- Steigender Bedarf durch Bevölkerungswachstum
- Höhere Produktivität bei geringerem Einsatz



Entscheidend: Höchste Produktqualität und starke Expertise in regulatorischen Angelegenheiten

Prognose 2021: Gute Entwicklung in allen Segmenten

Advanced Intermediates

Erholung in den Endmärkten



Specialty Additives

Kundenindustrien erholen sich



Consumer Protection

Hohe Nachfrage, aber bei hoher Auslastung



Engineering Materials

Autoindustrie erholt sich



Prognose 2021: LANXESS erwartet Erholung

Makroumfeld

- Erholung in meisten Kundenmärkten erwartet, besonders Automobil-Branche
- Unsicherheiten durch Corona-Pandemie sollten im Jahresverlauf abnehmen

LANXESS

- Gute Entwicklung in allen Segmenten
- EBITDA für Gesamtjahr 2021 zwischen 900 Mio. und 1 Mrd. Euro erwartet
- EBITDA für Q1 2021 zwischen 200 Mio. und 250 Mio. Euro erwartet



LANXESS

Energizing Chemistry