



Anhaltend schwache Nachfrage prägt 3. Quartal

Q3 2023 Telefon-Presskonferenz

8. November 2023

Safe-Harbour-Erklärung

Die Angaben in dieser Präsentation dienen ausschließlich der Information und stellen kein Angebot zum Verkauf und keine Aufforderung zur Abgabe eines Angebots zum Kauf von Wertpapieren der LANXESS AG dar. In den Vereinigten Staaten von Amerika besteht kein öffentlicher Markt für den Handel von Wertpapieren der LANXESS AG.

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen einschließlich Annahmen, Erwartungen und Meinungen der Gesellschaft sowie der Wiedergabe von Annahmen und Meinungen Dritter. Verschiedene bekannte und unbekannt Risiken, Unsicherheiten und andere Faktoren können dazu führen, dass die Ergebnisse, die finanzielle Lage oder die wirtschaftliche Entwicklung der LANXESS AG erheblich von den hier ausdrücklich oder indirekt dargestellten Erwartungen abweicht. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr dafür, dass die Annahmen, die diesen zukunftsgerichteten Aussagen zugrunde liegen, zutreffend sind und übernimmt keinerlei Verantwortung für die zukünftige Richtigkeit der in dieser Erklärung getroffenen Aussagen oder den tatsächlichen Eintritt der hier dargestellten zukünftigen Entwicklungen. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr (weder direkt noch indirekt) für die hier genannten Informationen, Schätzungen, Zielerwartungen und Meinungen, und auf diese darf nicht vertraut werden. Die LANXESS AG übernimmt keine Verantwortung für etwaige Fehler, fehlende oder unrichtige Aussagen in dieser Mitteilung. Dementsprechend übernimmt auch kein Vertreter der LANXESS AG oder eines Konzernunternehmens oder eines ihrer jeweiligen Organe irgendeine Verantwortung, die aus der Verwendung dieses Dokuments direkt oder indirekt folgen könnte.

LANXESS stemmt sich gegen die Krise

Umsatz und Ergebnis von globaler Nachfrageschwäche geprägt

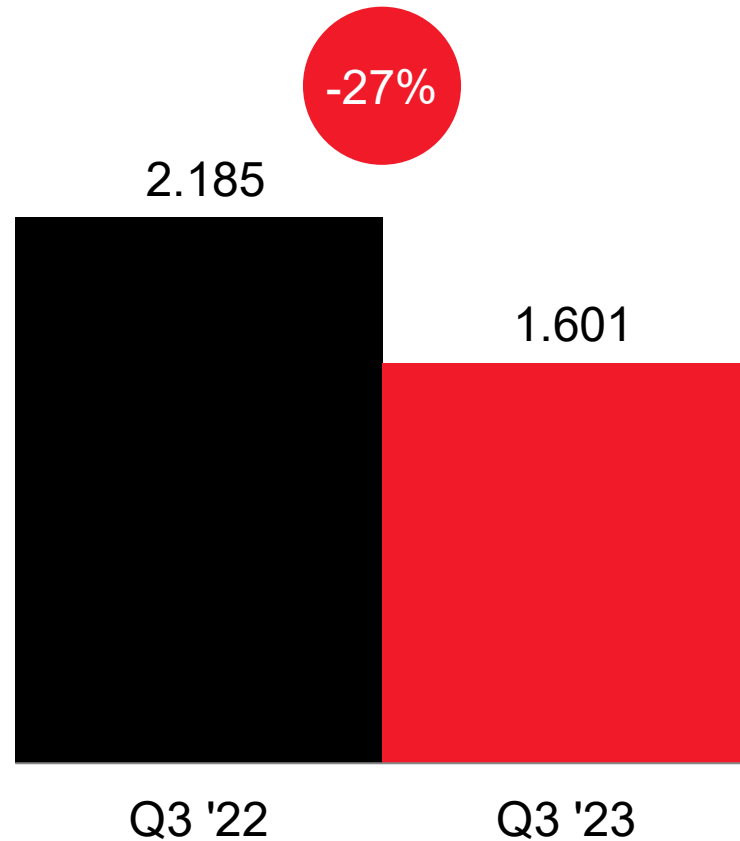
Kostensenkung: Aktionsplan "FORWARD!" gestartet

Fokus auf Cashflow: Abbau von Lagerbeständen, sinkende Verschuldung

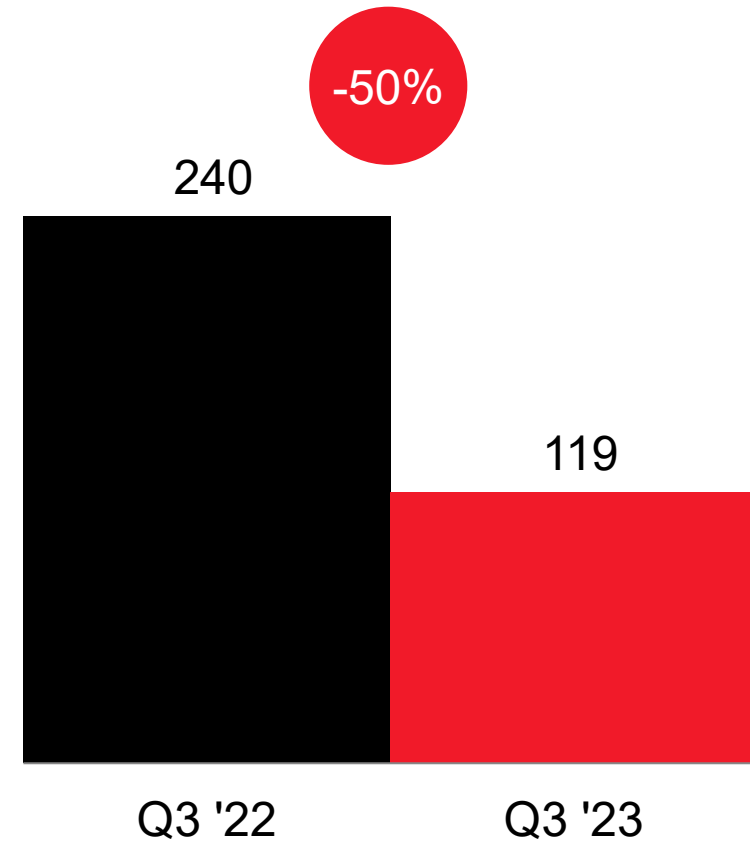
Weitere Portfolio-Optimierung gestartet

Schwache Nachfrage belastet weiter das Ergebnis

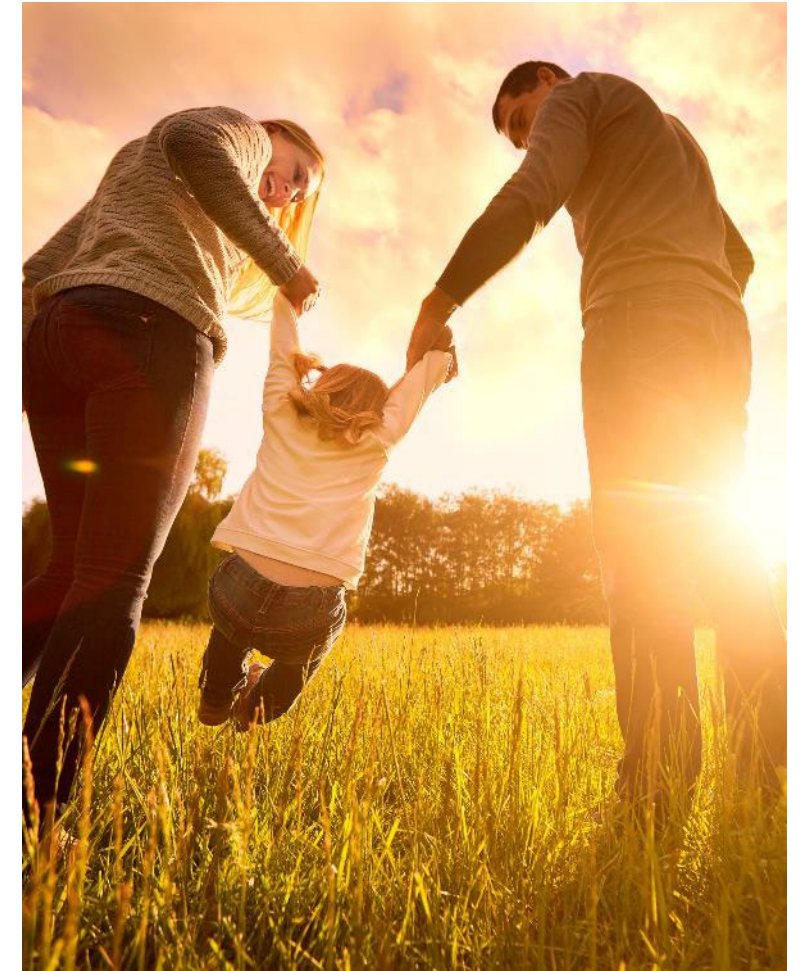
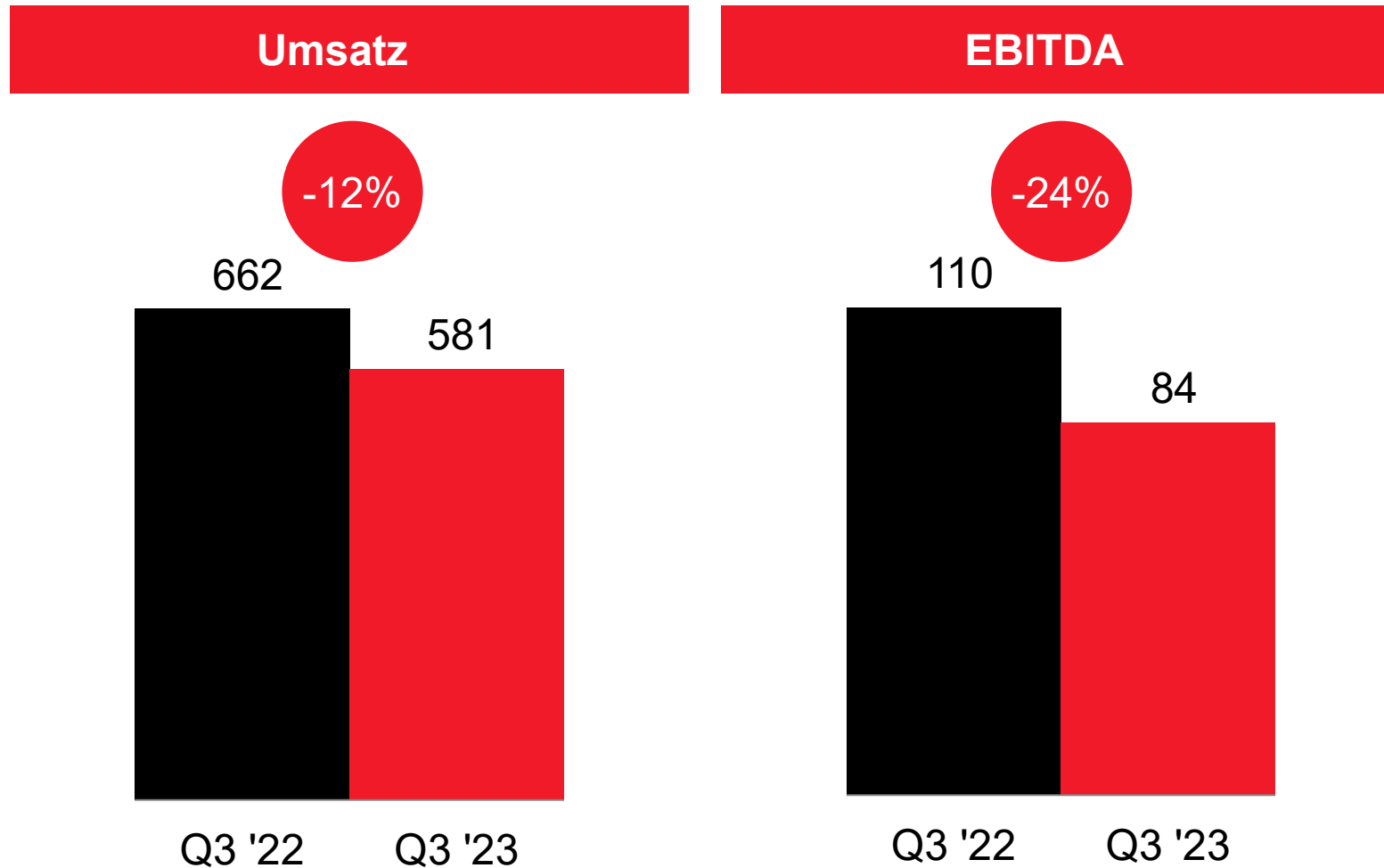
Umsatz



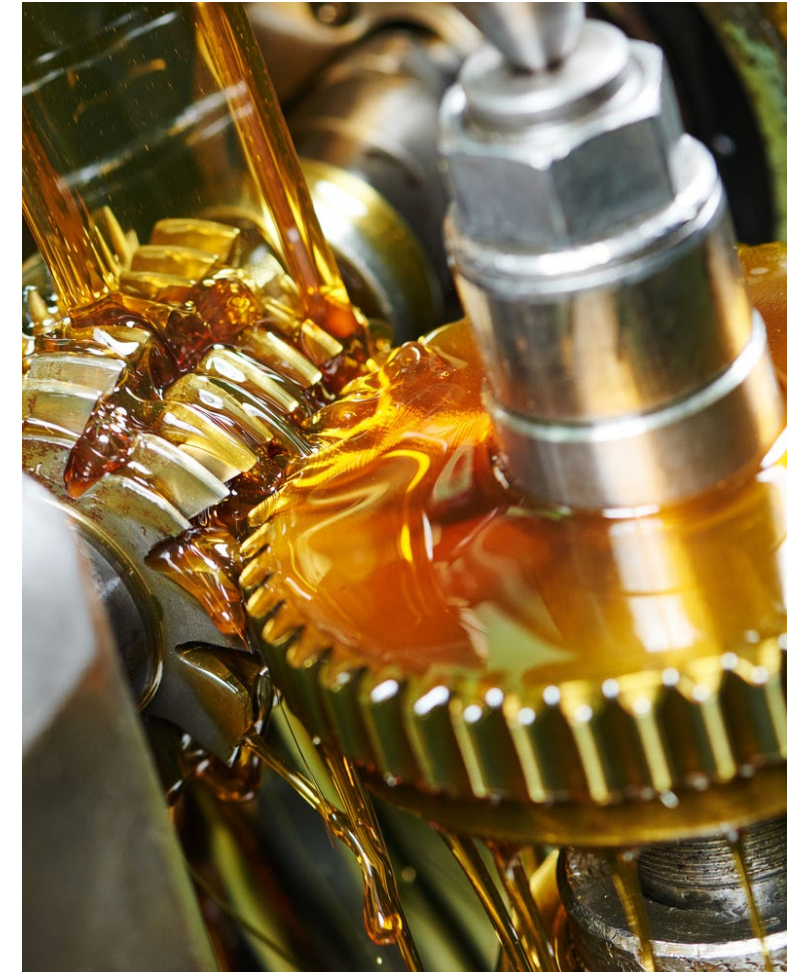
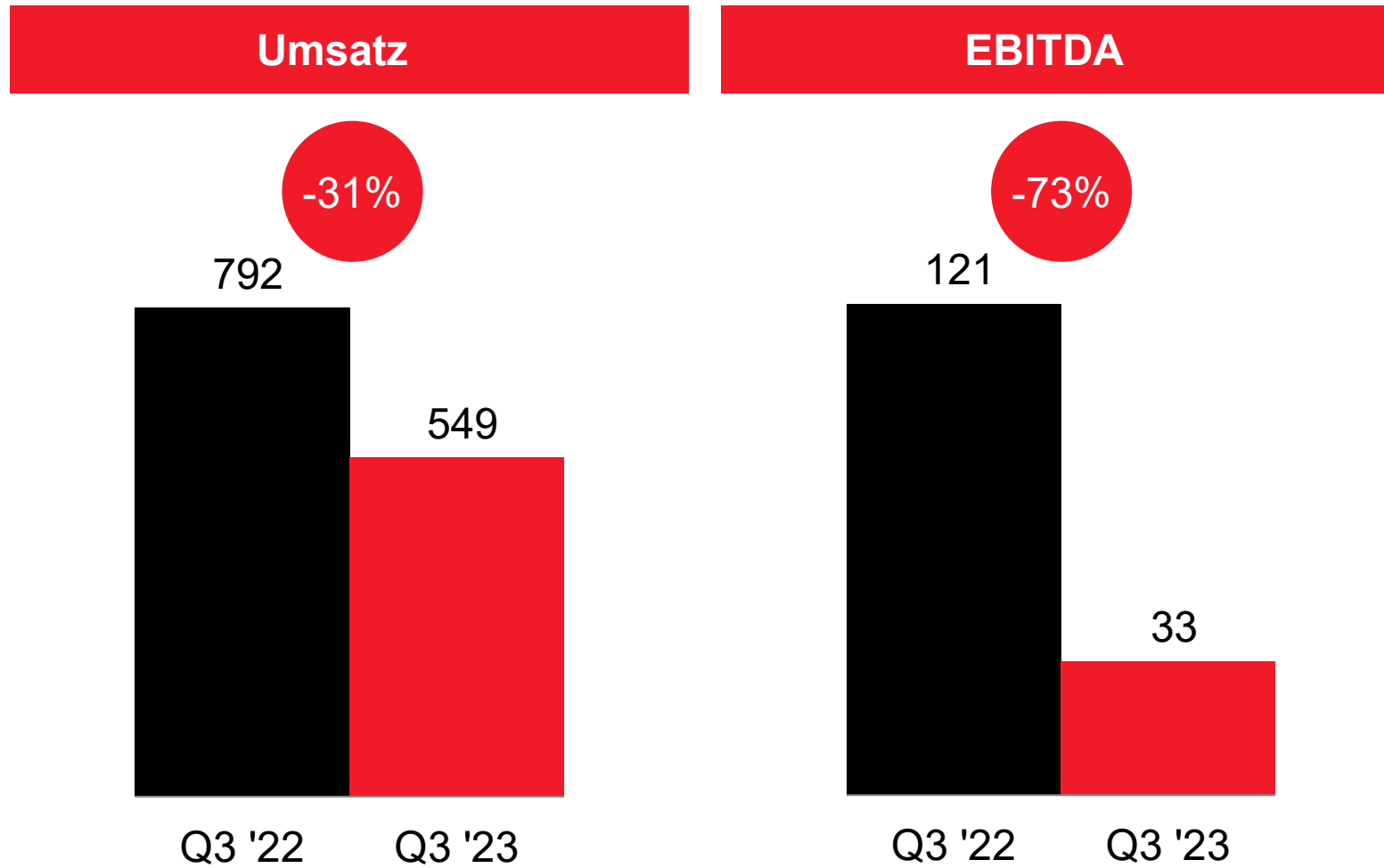
EBITDA



Consumer Protection: Schwache Nachfrage und Lagerabbau bei Kunden



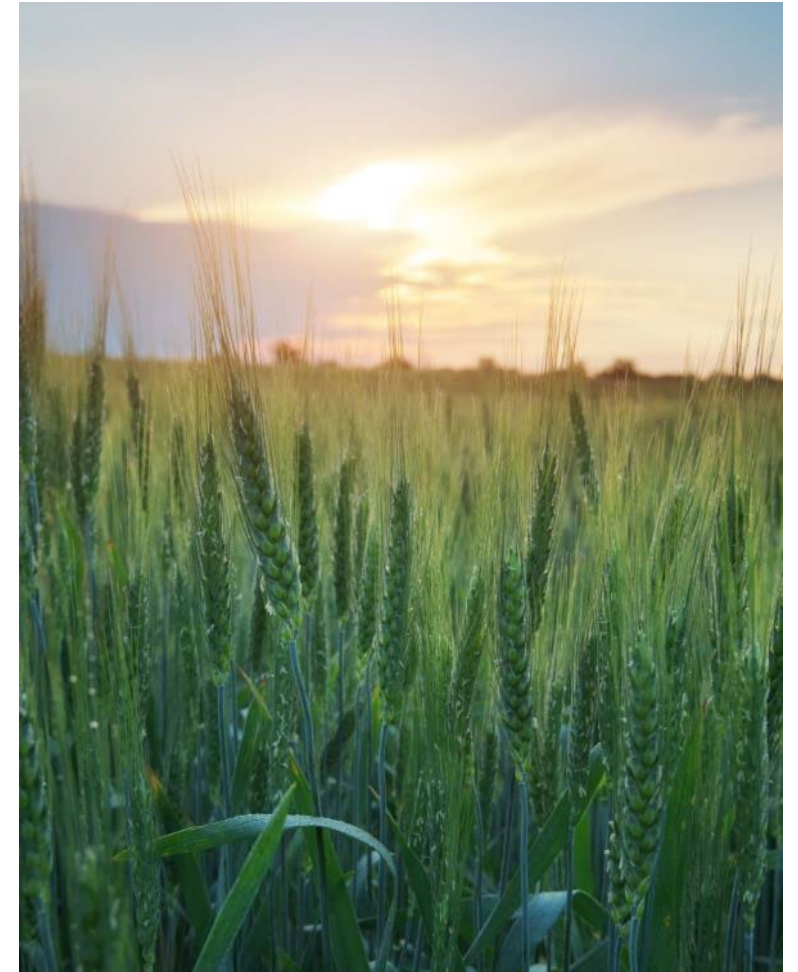
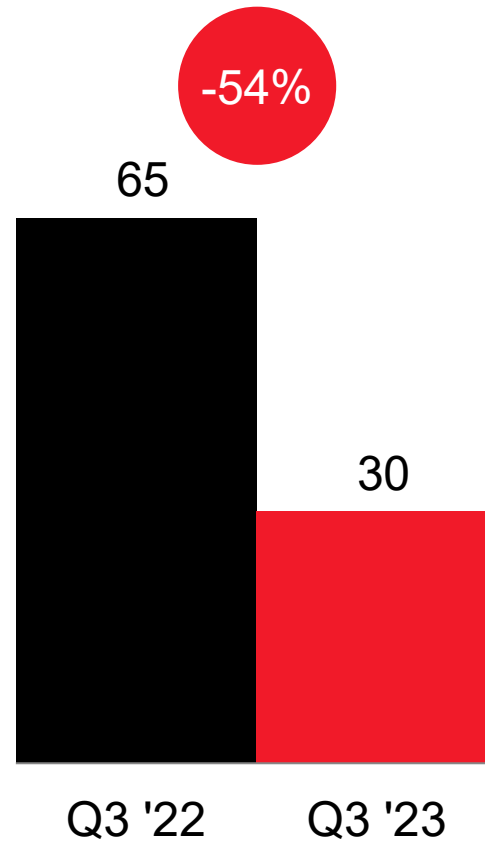
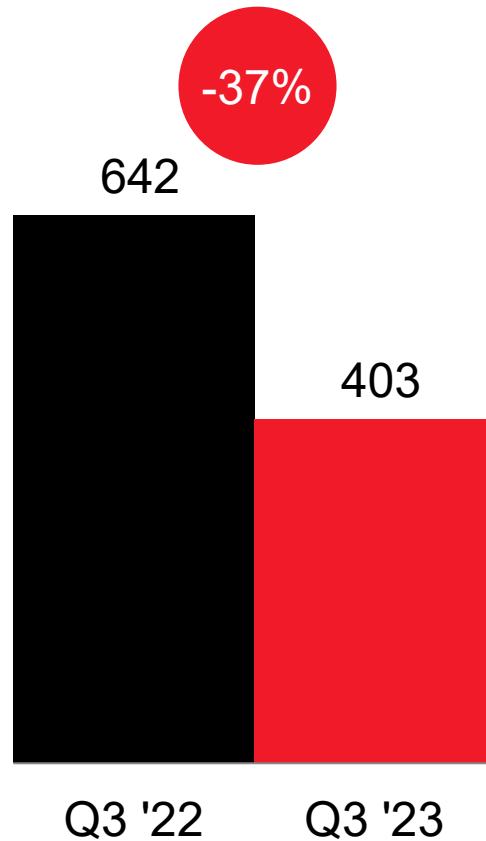
Specialty Additives: Schwache Nachfrage, eigener Lagerabbau, geringe Anlagenauslastung



Advanced Intermediates: Schwache Bauindustrie drückt Umsatz und Ergebnis

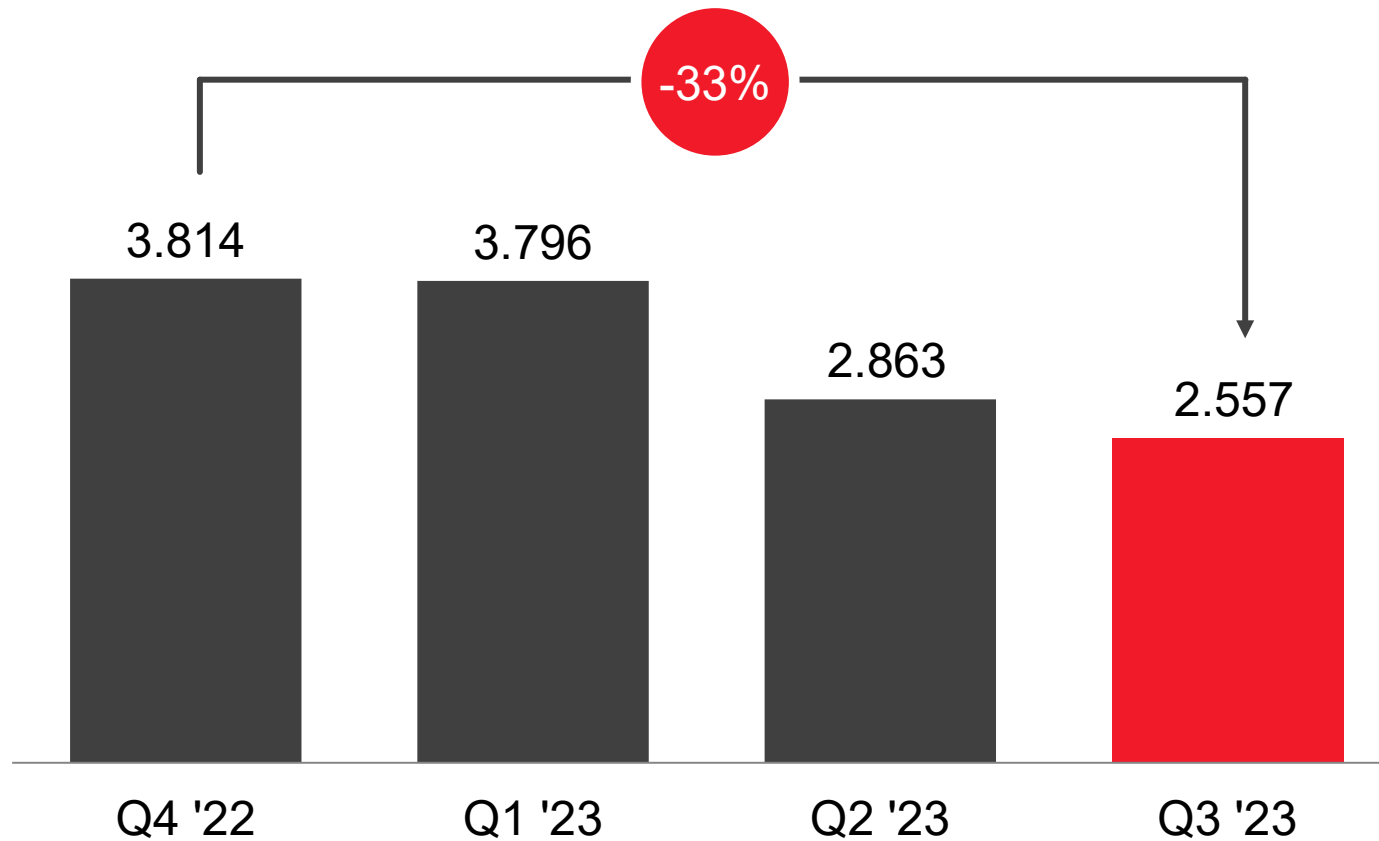
Umsatz

EBITDA



Schulden sinken kontinuierlich

Nettofinanzverbindlichkeiten



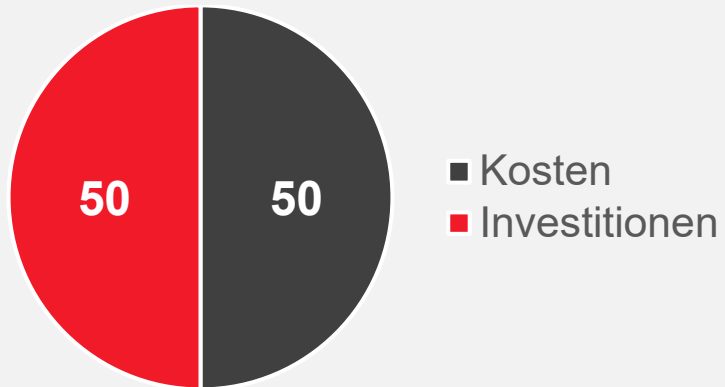
Fokus auf Cash-Generierung

- Abbau von Lagerbeständen, Reduzierung des Nettoumlaufvermögens
- Geringere Investitionen
- Erlöse nach der Gründung von Envalor (Q2)

Aktionsprogramm "FORWARD!" gestartet

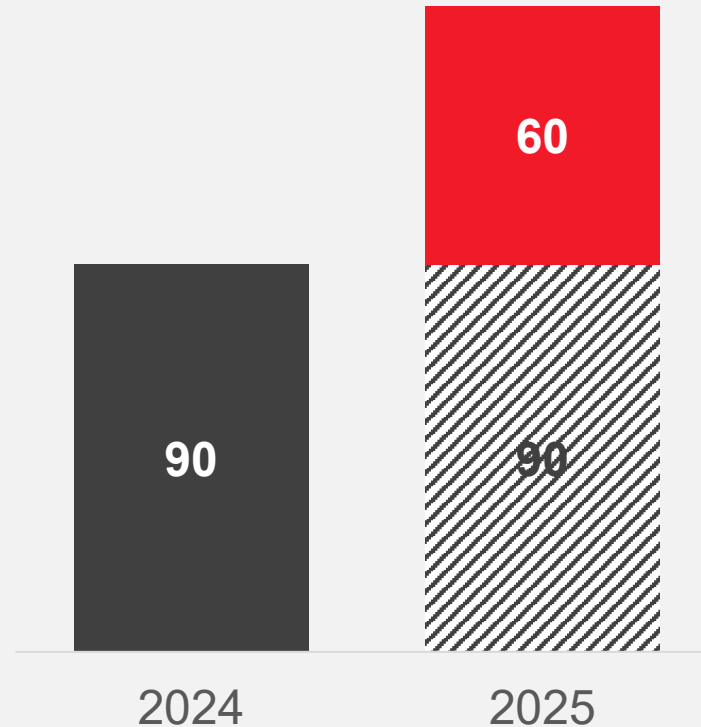
Sofortmaßnahmen

- Strikte Ausgabendisziplin
- Kürzung von Investitionen
- Einstellungsstopp in Europa



Einmalige Einsparung: 100 Mio. Euro

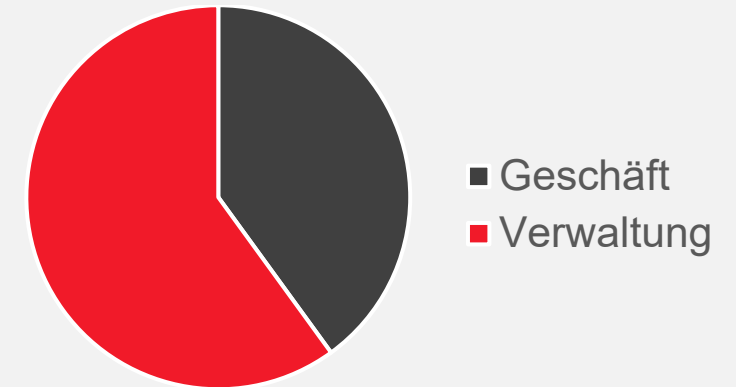
Strukturelle Maßnahmen



Dauerhafte Einsparung: 150 Mio. Euro

Schlankere Strukturen

Abbau von 870 Stellen weltweit,
davon 460 in Deutschland



Strategische Maßnahme unterstützt Schuldenabbau

Verkauf Urethane Systems eingeleitet

- 6 Produktionsstandorte, 400 Mitarbeitende
- Gute Entwicklung des Geschäftsbereichs seit Akquisition in 2017
- Letztes verbliebenes Polymer-Geschäft passt nicht mehr zur strategischen Ausrichtung von LANXESS

Kürzung Dividende

- Vorschlag des Vorstands: 10 Cent Dividende für das Geschäftsjahr 2023
- Einsparung gegenüber Vorjahr: ca. 82 Mio. Euro

Prognose

Marktentwicklung

- Weiterhin rezessives Umfeld
- Keine Nachfrageerholung in Q4 erwartet
- Q4 schwächer als erwartet angelaufen

LANXESS

- Lagerabbau bei Agrar-Kunden
- Eingeschränkte Dampfversorgung in Botlek
- Prognose für Gesamtjahr 2023:
500-550 Mio. Euro



LANXESS

Energizing Chemistry