



LANXESS
Energizing Chemistry

Ergebnissteigerung aus eigener Kraft

Bilanzpressekonferenz zum Geschäftsjahr 2024

20. März 2025



Safe-Harbour-Erklärung

Die Angaben in dieser Präsentation dienen ausschließlich der Information und stellen kein Angebot zum Verkauf und keine Aufforderung zur Abgabe eines Angebots zum Kauf von Wertpapieren der LANXESS AG dar. In den Vereinigten Staaten von Amerika besteht kein öffentlicher Markt für den Handel von Wertpapieren der LANXESS AG.

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen einschließlich Annahmen, Erwartungen und Meinungen der Gesellschaft sowie der Wiedergabe von Annahmen und Meinungen Dritter. Verschiedene bekannte und unbekannte Risiken, Unsicherheiten und andere Faktoren können dazu führen, dass die Ergebnisse, die finanzielle Lage oder die wirtschaftliche Entwicklung der LANXESS AG erheblich von den hier ausdrücklich oder indirekt dargestellten Erwartungen abweicht. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr dafür, dass die Annahmen, die diesen zukunftsgerichteten Aussagen zugrunde liegen, zutreffend sind und übernimmt keinerlei Verantwortung für die zukünftige Richtigkeit der in dieser Erklärung getroffenen Aussagen oder den tatsächlichen Eintritt der hier dargestellten zukünftigen Entwicklungen. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr (weder direkt noch indirekt) für die hier genannten Informationen, Schätzungen, Zielerwartungen und Meinungen, und auf diese darf nicht vertraut werden. Die LANXESS AG übernimmt keine Verantwortung für etwaige Fehler, fehlende oder unrichtige Aussagen in dieser Mitteilung. Dementsprechend übernimmt auch kein Vertreter der LANXESS AG oder eines Konzernunternehmens oder eines ihrer jeweiligen Organe irgendeine Verantwortung, die aus der Verwendung dieses Dokuments direkt oder indirekt folgen könnte.

2024: Ergebnis aus eigener Kraft deutlich gesteigert

Ergebnis am oberen Ende der Prognose

Aktionsplan FORWARD! senkt Kosten schneller als erwartet

Portfoliotransformation auf Spezialchemie abgeschlossen

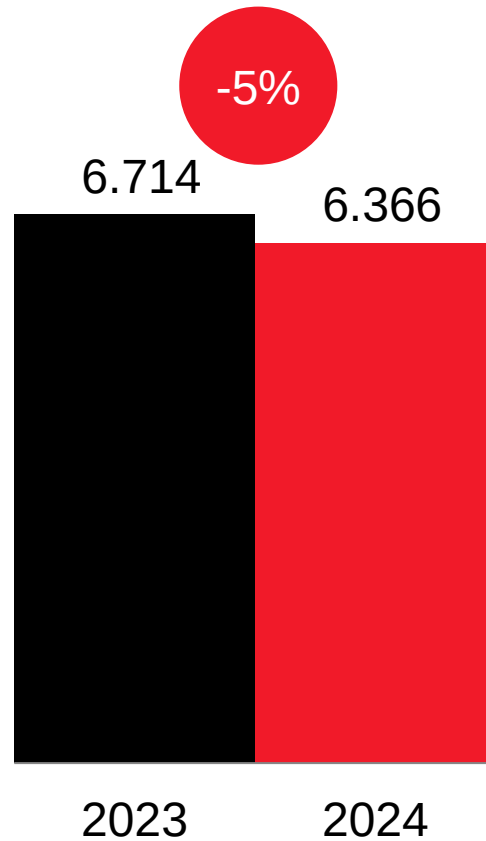
2025: rund 10% Ergebniswachstum auf bereinigter Basis erwartet

Geschäftsentwicklung 2024

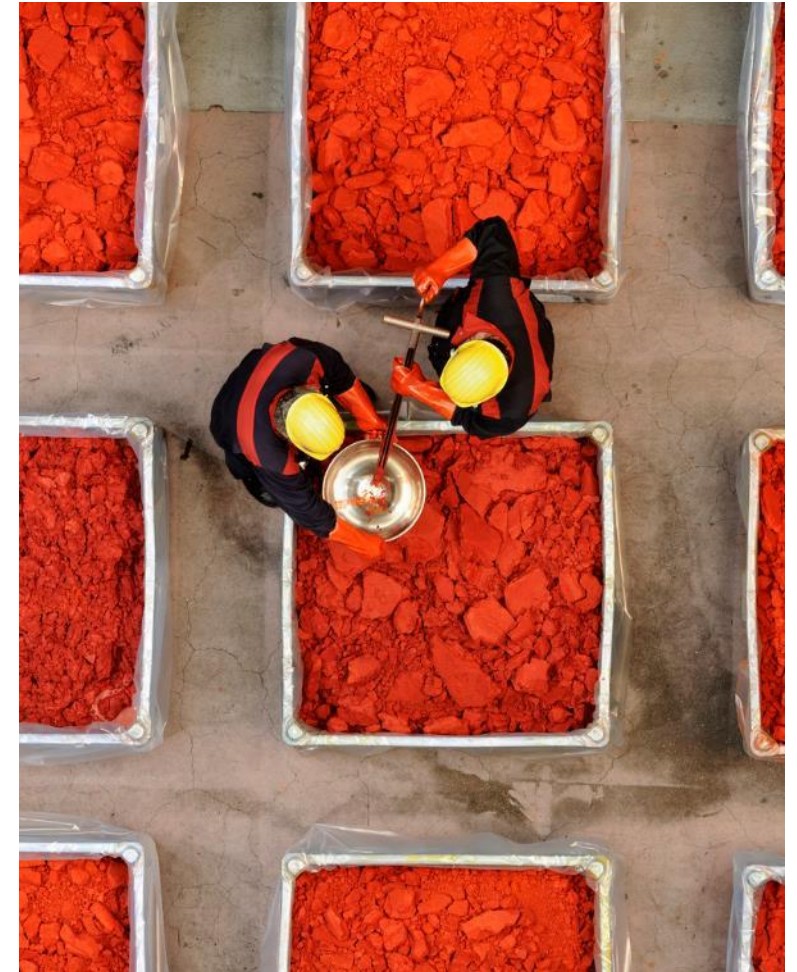
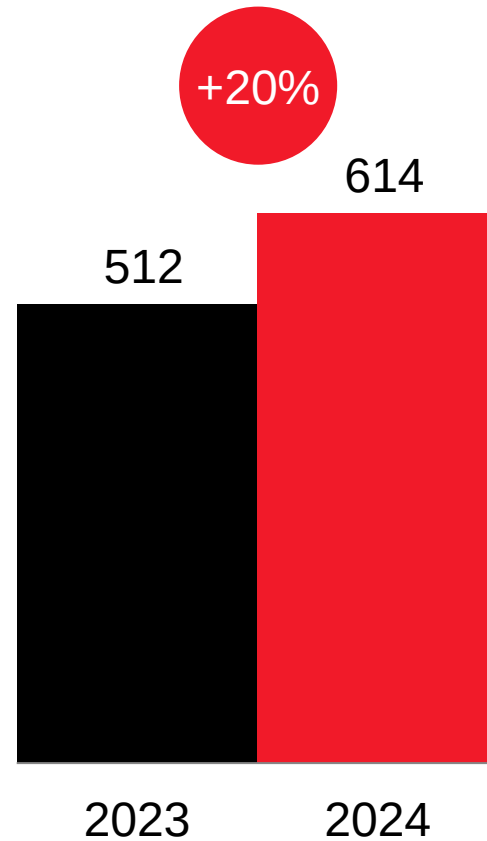


Deutlicher Ergebnissprung dank niedrigerer Kosten und besserer Auslastung

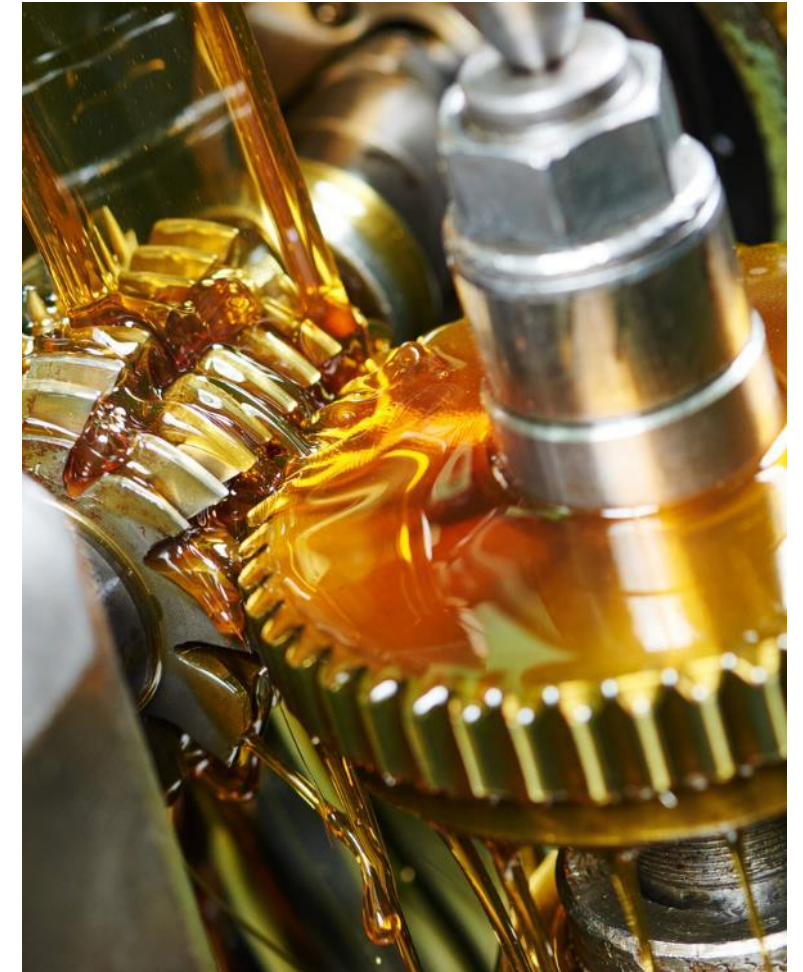
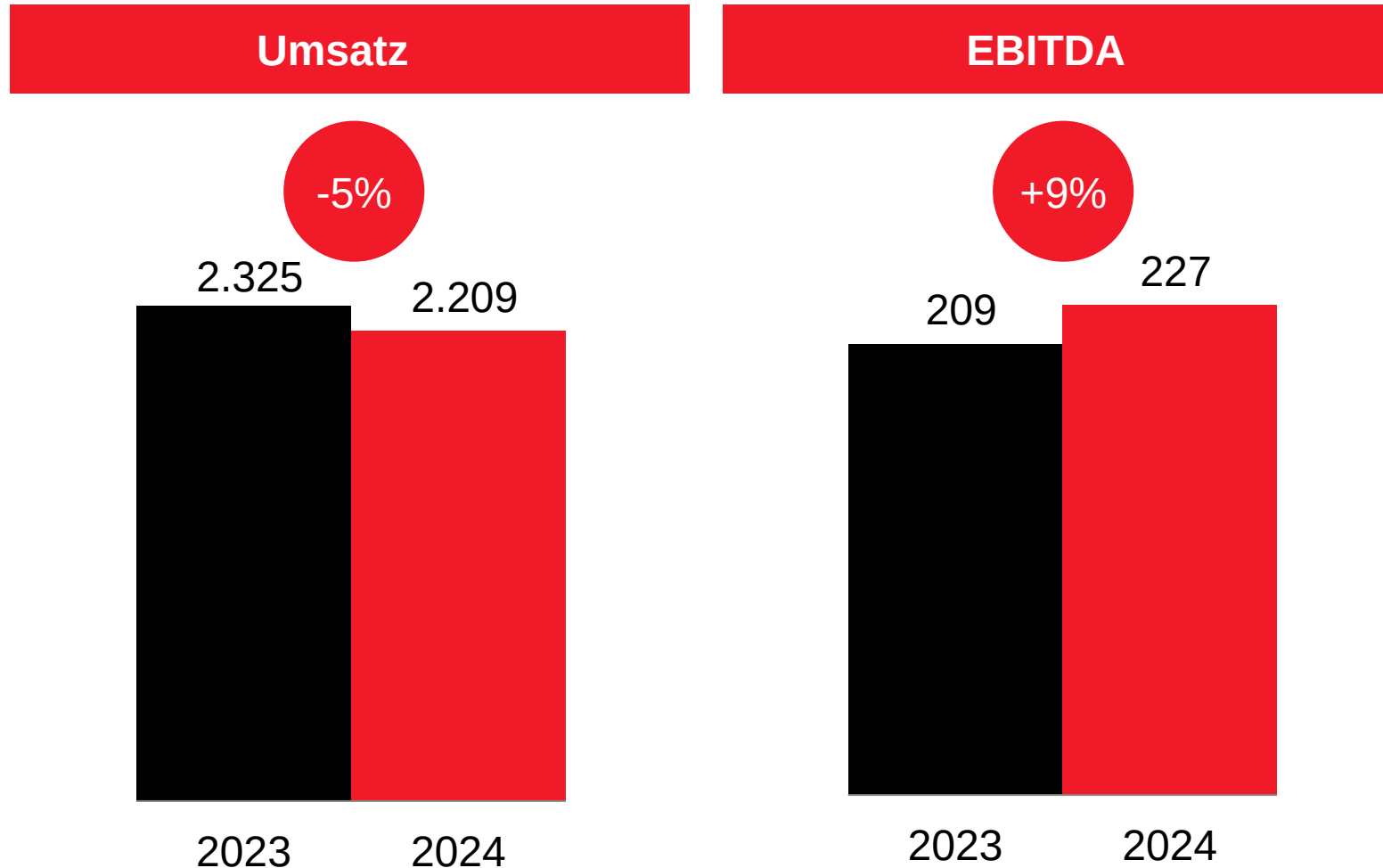
Umsatz



EBITDA

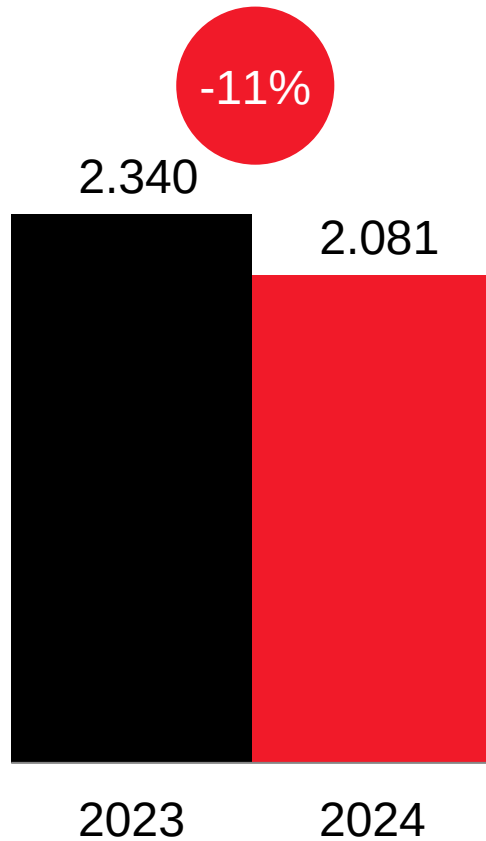


Specialty Additives: Verbesserte Auslastung und Kosteneinsparungen treiben Ergebnis

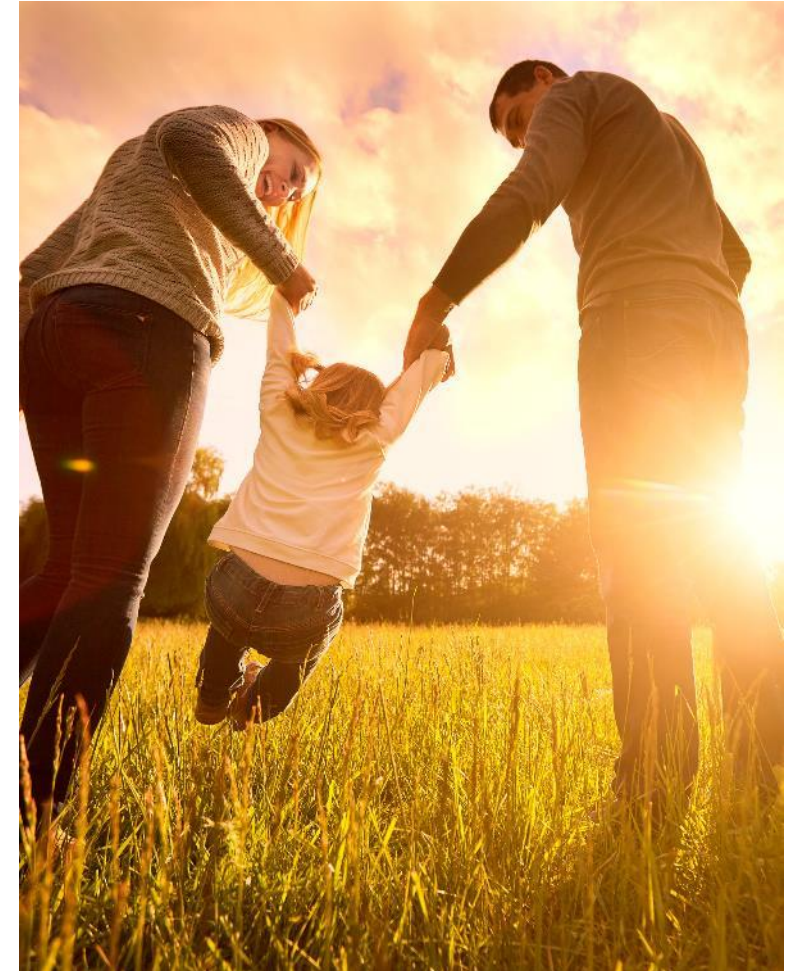
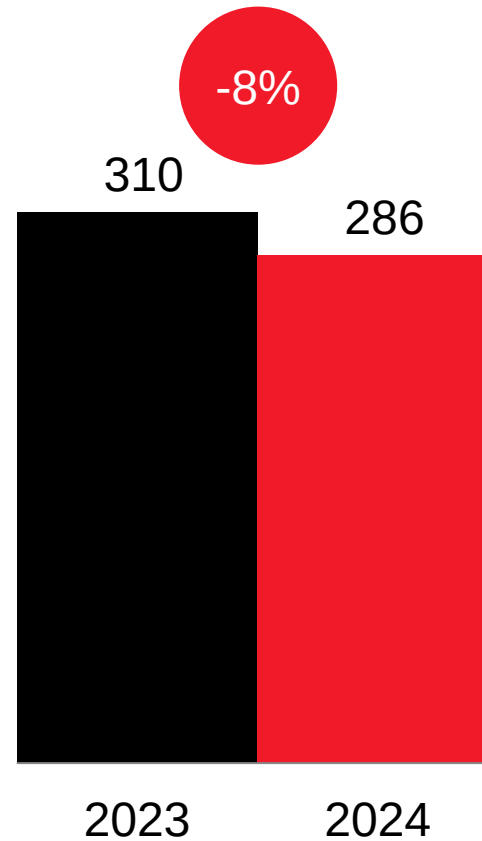


Consumer Protection: Nachfrage nach Agrochemie bleibt schwach

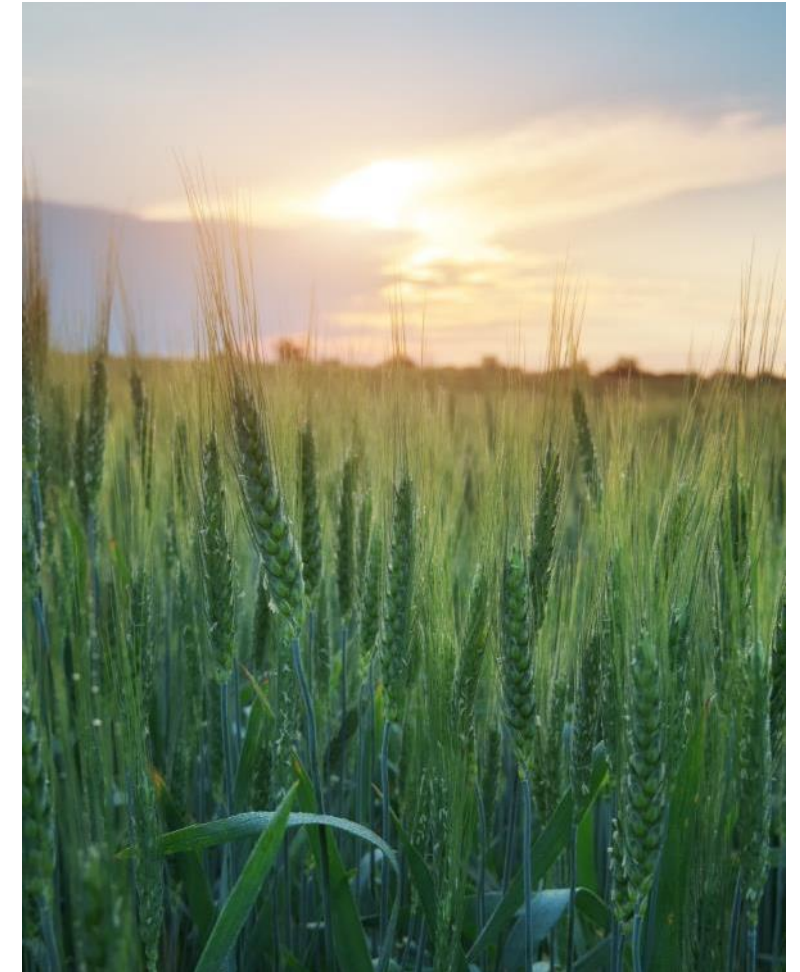
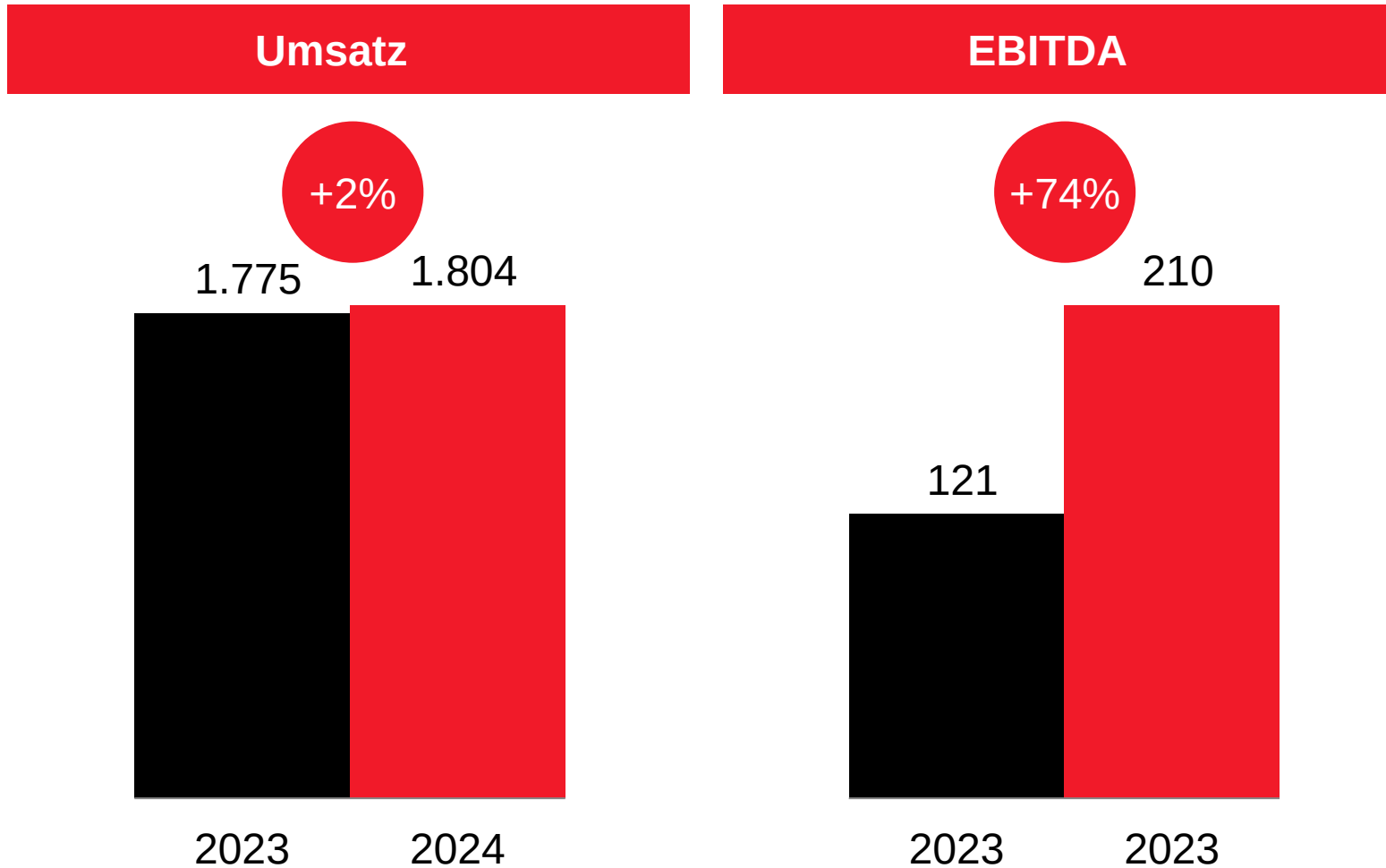
Umsatz



EBITDA



Advanced Intermediates: Deutlicher Ergebnissprung dank höherer Auslastung und Kostendisziplin



Cashflow stark, Verschuldung sinkt

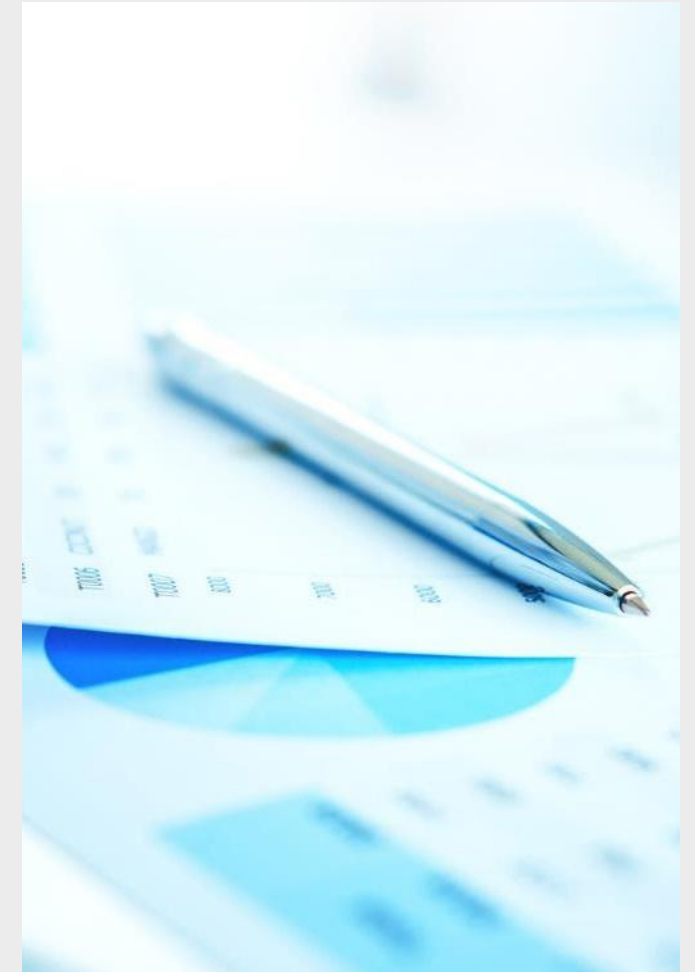
Free Cashflow

+188 Mio. Euro

Nettofinanz-
verbindlichkeiten

-5 %

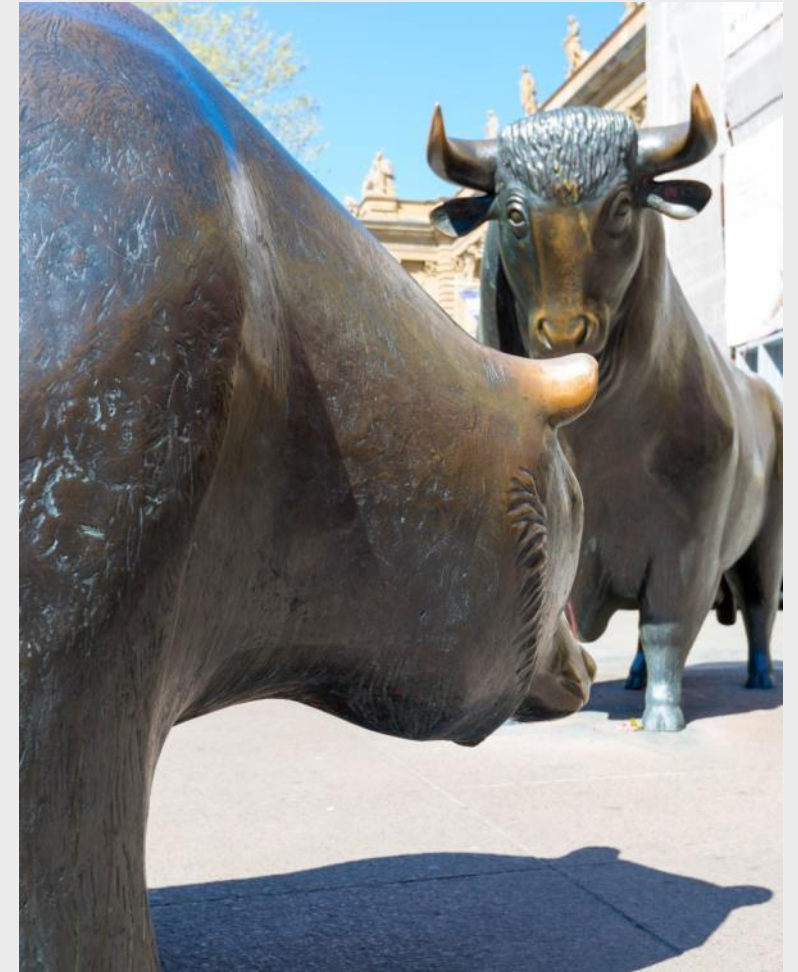
auf 2.381 Mio. Euro



Dividende für 2024

Dividendenvorschlag: 0,10 Euro

Fokus auf Kostendisziplin und Schuldenabbau



Strategische Entwicklung



Portfolio-Transformation in Richtung Spezialchemie abgeschlossen

Verkauf Urethane Systems an UBE

- Letztes verbliebenes Polymer-Geschäft wird veräußert
- Abschluss im April 2025 erwartet

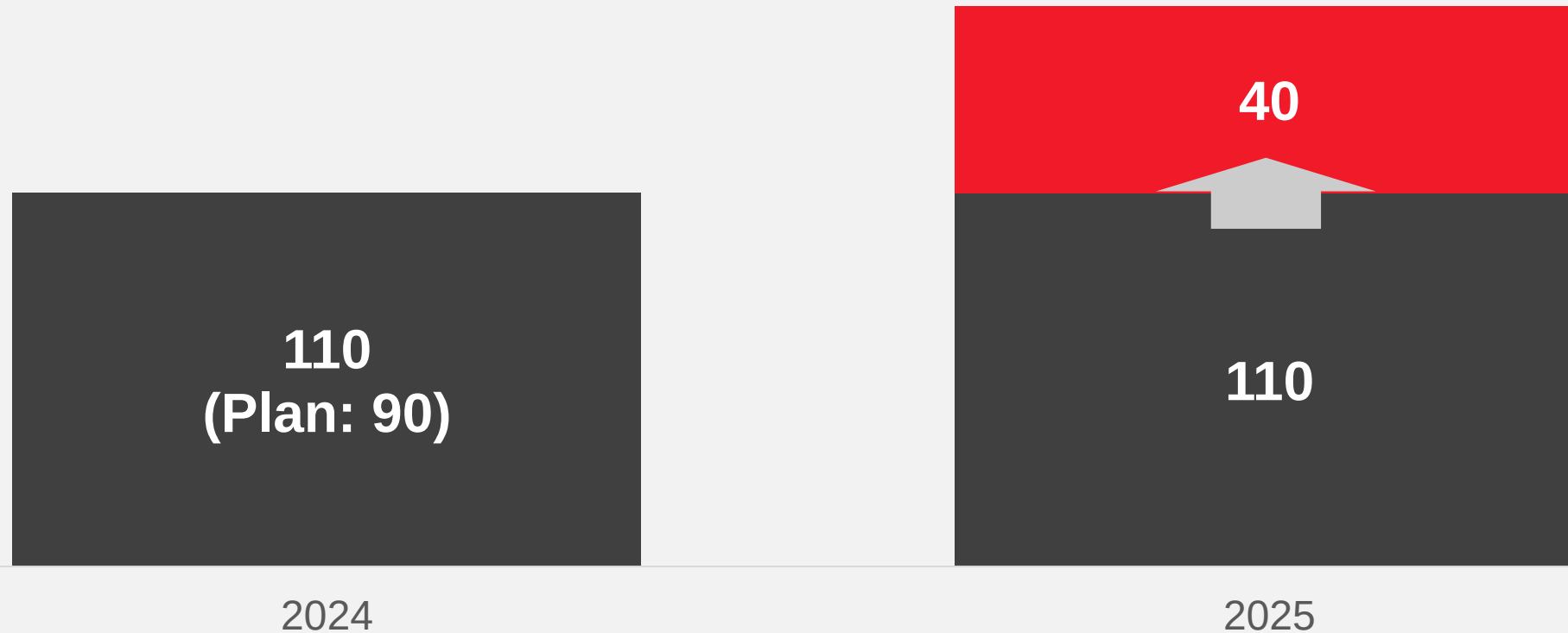
Stärkung der Bilanz

- Erlös zur weiteren Schuldenreduktion vorgesehen



Aktionsprogramm FORWARD! senkt Kosten dauerhaft um 150 Mio. Euro

Einsparziel 2024 übertroffen

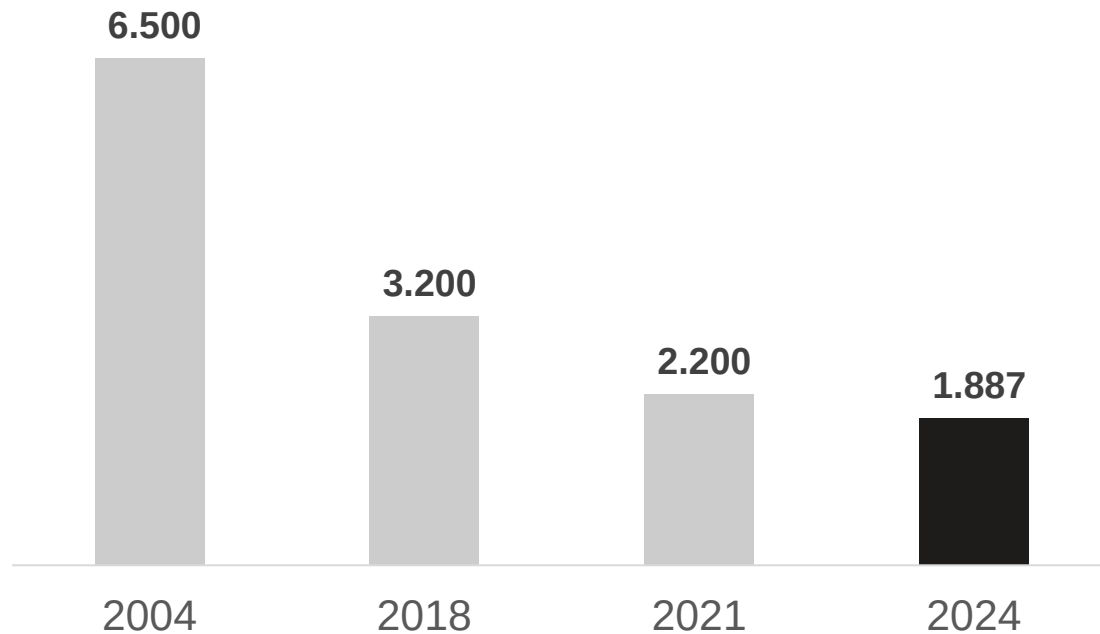


Nachhaltigkeit



Emissionen bei der Produktion: Voll im Plan Richtung Klimaneutralität 2040

CO₂e-Emissionen (Scope 1 + 2)

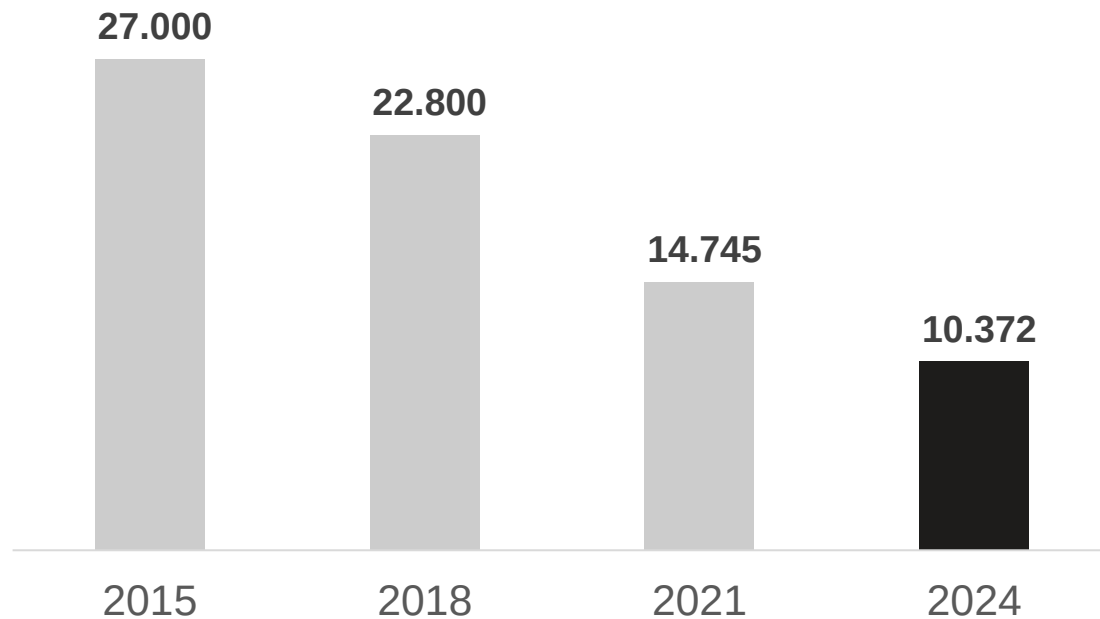


rund 70% weniger Emissionen seit 2004



Emissionen entlang der Wertschöpfungskette seit 2015 deutlich reduziert

CO₂e-Emissionen (Scope 3)



rund 60 % Emissionen weniger seit 2015



Lösungen für eine nachhaltige Zukunft: Neue Produkte in allen Segmenten

Schmiermittel für Windkraftanlagen



Pigmente für nachhaltige Farben und Lacke



Ionenaustauscher für Carbon Capturing



Nachhaltige Additive für Reifen



Ausgezeichnete Nachhaltigkeitsbewertungen

Bestnote für Klimaschutz bei CDP



S&P Dow Jones Indices

A Division of **S&P Global**

Platz 1 im Dow Jones Best-in-Class Europe Index

Hochstufung durch ISS ESG



Top-Bewertung unter Chemieunternehmen

Ausblick



2025: Verbesserung in allen Segmenten trotz anhaltender Widrigkeiten

Consumer Protection



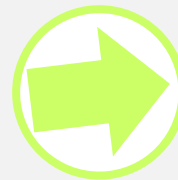
Solides Wachstum in den meisten Kundenindustrien



Specialty Additives



Leichtes Wachstum in allen Geschäften



Advanced Intermediates



Moderates Wachstum, außer in der Bauindustrie



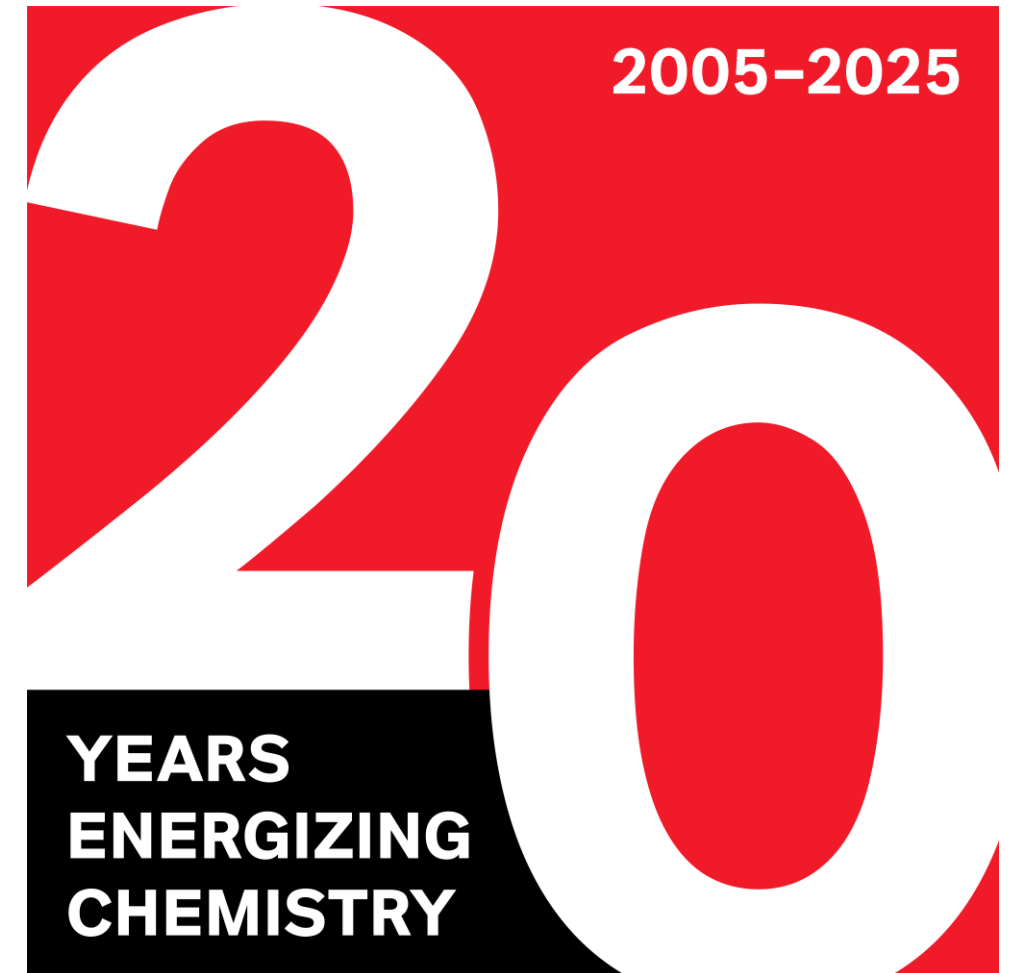
Prognose

Makroumfeld

- Wirtschaftliches Umfeld durch große geopolitische Unsicherheiten geprägt
- Keine großen Änderungen bei Nachfrage erwartet
- Europa schwach, Asien besser, Amerika konstant
- Auto-, Agro- und Bauindustrie schwach, Elektronik- und Konsumgüterbranche mit leichtem Wachstum

LANXESS

- EBITDA für Gesamtjahr 2025: 600-650 Mio. Euro (URE mit nur einem Quartal berücksichtigt)
- Entspricht operativem Wachstum von rund 10 % auf bereinigter Basis
- Q1: 25-35 % über Vorjahr



LANXESS

A thick red horizontal bar is positioned below the 'LAN' portion of the 'LANXESS' logo.

Energizing Chemistry