

LANXESS erwartet Belegung des Geschäftsfrühestens im 2. Halbjahr 2026

- **Umsatz sinkt im Geschäftsjahr 2025 um 10,9 Prozent auf 5,673 Milliarden Euro**
- **EBITDA vor Sondereinflüssen mit 510 Millionen Euro um 16,9 Prozent unter Vorjahr**
- **Nettofinanzverschuldung weiter reduziert**
- **Weitere dauerhafte Kostensenkungen von rund 100 Millionen Euro initiiert**
- **Prognose für das Gesamtjahr 2026: EBITDA vor Sondereinflüssen zwischen 450 und 550 Millionen Euro erwartet**

Köln, 19. März 2026 – Ein nach wie vor schwaches Marktumfeld und hohe geopolitische Unsicherheiten haben das Geschäftsjahr 2025 beim Spezialchemie-Konzern LANXESS geprägt. Der Umsatz lag mit 5,673 Milliarden Euro um 10,9 Prozent unter dem Vorjahreswert von 6,366 Milliarden Euro. Das EBITDA vor Sondereinflüssen sank um 16,9 Prozent von 614 Millionen Euro im Vorjahr auf 510 Millionen Euro. Die EBITDA-Marge vor Sondereinflüssen für das Gesamtjahr lag bei 9,0 Prozent nach 9,6 Prozent im Vorjahr.

Haupttreiber für die Entwicklung war die anhaltend schwache Nachfrage in fast allen Kundenindustrien verbunden mit entsprechend geringeren Absatzmengen. Niedrigere Einstandspreise für Rohstoffe und der in einigen Geschäften anhaltende Preisdruck aus dem asiatischen Raum führten zu einer Senkung der Verkaufspreise. Darüber hinaus trugen der fehlende Ergebnisbeitrag nach dem Verkauf des Geschäftsbereichs Urethane Systems zum 1. April 2025 sowie nachteilige Währungseffekte zum Rückgang der Geschäftsergebnisse bei.

„Das Jahr 2025 war für die gesamte Chemieindustrie und auch für LANXESS extrem hart. Für 2026 sehen wir positive Impulse frühestens im zweiten Halbjahr, etwa durch das Infrastrukturpaket der Bundesregierung“, sagte Matthias Zachert, Vorstandsvorsitzender von LANXESS. „Für uns gilt daher auch in 2026 die Maßgabe: Wir

LANXESS AG

Corporate Communications
50569 Köln
Deutschland

Ansprechpartner:

Ingo Drechsler
Leiter External Relations
Telefon +49 221 8885-3790
ingo.drechsler@lanxess.com

Eva Krüger
Pressesprecherin
Finanz- und Wirtschaftspresse
Telefon +49 221 8885-4010
eva.krueger@lanxess.com

Alexander Böhm
Pressesprecher
Finanz- und Wirtschaftspresse
Telefon +49 221 8885-4746
alexander.boehm@lanxess.com

Seite 1 von 5

steuern die Dinge, die wir steuern können. Das heißt: weiter Kosten senken, Prozesse verschlanken und neue Marktchancen kreieren.“

Für das Gesamtjahr 2026 rechnet das Unternehmen mit einem EBITDA vor Sondereinflüssen zwischen 450 und 550 Millionen Euro.

Weitere Maßnahmen zur Kostensenkung

Für 2026 hat LANXESS zusätzliche Maßnahmen zur Kostensenkung auf den Weg gebracht, mit denen der Konzern bis Ende 2028 weitere rund 100 Millionen Euro pro Jahr dauerhaft einsparen will. Um das zu erreichen, plant das Unternehmen neben strikter Kostendisziplin auf allen Ebenen den Abbau von 550 weiteren Stellen, rund zwei Drittel davon in Deutschland. Betroffen sind vor allem Verwaltungsfunktionen. Der Stellenabbau soll möglichst sozialverträglich über natürliche Fluktuation und demografische Effekte erfolgen.

Im August 2025 hatte LANXESS bereits Optimierungen im Produktionsnetzwerk angekündigt. Sie sollen dauerhaft etwa 50 Millionen Euro pro Jahr einsparen, so dass bis Ende des Jahres 2028 insgesamt etwa 150 Millionen Euro Einsparungen geplant sind.

Zusätzlich senkt das Unternehmen kurzfristig die Arbeitskosten: Für Tarifmitarbeitende hat LANXESS zunächst bis Ende des Jahres eine 35-Stunden-Woche vereinbart. Im Management- und außertariflichen Bereich gibt es eine Nullrunde bei den Fixgehältern.

Durch den im Jahr 2023 initiierten Aktionsplan „FORWARD!“ erzielt LANXESS seit Ende 2025 schon dauerhaft jährliche Einsparungen von rund 150 Millionen Euro.

Verschuldung reduziert

Die Nettofinanzverbindlichkeiten hat LANXESS insbesondere durch die Erlöse aus dem Verkauf des Urethane Systems Geschäfts weiter reduziert. Sie beliefen sich zum Ende des Jahres 2025 auf 2,023 Milliarden Euro und sanken damit um 15,0 Prozent gegenüber 2,381 Milliarden Euro zum Jahresende 2024.

LANXESS AG

Corporate Communications
50569 Köln
Deutschland

Ansprechpartner:
Ingo Drechsler
Leiter External Relations
Telefon +49 221 8885-3790
ingo.drechsler@lanxess.com

Eva Krüger
Pressesprecherin
Finanz- und Wirtschaftspresse
Telefon +49 221 8885-4010
eva.krueger@lanxess.com

Alexander Böhm
Pressesprecher
Finanz- und Wirtschaftspresse
Telefon +49 221 8885-4746
alexander.boehm@lanxess.com

Seite 2 von 5

Geschäftsentwicklung in den Segmenten

Das Segment **Consumer Protection** erreichte im Geschäftsjahr 2025 einen Umsatz von 1,889 Milliarden Euro, ein Rückgang von 9,2 Prozent gegenüber dem Vorjahreswert von 2,081 Milliarden Euro. Das EBITDA vor Sondereinflüssen entwickelte sich stabil und lag mit 290 Millionen Euro um 1,4 Prozent über dem Vorjahreswert von 286 Millionen Euro. Kosteneinsparungen aus dem Aktionsplan „FORWARD!“ hatten einen positiven Effekt und wirkten der Belastung aus niedrigeren Verkaufspreisen und der schwachen Nachfrage entgegen. Die EBITDA-Marge vor Sondereinflüssen stieg auf 15,4 Prozent nach 13,7 Prozent im Vorjahr.

Das Segment **Specialty Additives** verzeichnete im Geschäftsjahr 2025 einen Umsatz von 2,056 Milliarden Euro und lag damit 6,9 Prozent unter dem Wert des Jahres 2024 von 2,209 Milliarden Euro. Das EBITDA vor Sondereinflüssen sank um 11,5 Prozent von 227 Millionen Euro im Vorjahr auf jetzt 201 Millionen Euro. Nachteilige Wechselkurseinflüsse sowie eine weiterhin schwache Nachfrage und die damit einhergehende geringere Auslastung sorgten für einen Rückgang von Ergebnis und Marge. Die EBITDA-Marge vor Sondereinflüssen betrug 9,8 Prozent nach 10,3 Prozent im Vorjahr.

Im Segment **Advanced Intermediates** sank der Umsatz im Geschäftsjahr 2025 auf 1,653 Milliarden Euro, ein Rückgang von 8,4 Prozent gegenüber dem Vorjahreswert von 1,804 Milliarden Euro. Das EBITDA vor Sondereinflüssen erreichte 128 Millionen Euro und sank damit um 39,0 Prozent von 210 Millionen Euro im Vorjahreszeitraum. Eine schwache Nachfrage, anhaltender Wettbewerbsdruck aus Asien und die außergewöhnlich geringe Auslastung der Anlagen wirkten sich negativ auf das Ergebnis und die Marge aus. Die EBITDA-Marge vor Sondereinflüssen sank auf 7,7 Prozent nach 11,6 Prozent im Vorjahr.

LANXESS AG

Corporate Communications
50569 Köln
Deutschland

Ansprechpartner:
Ingo Drechsler
Leiter External Relations
Telefon +49 221 8885-3790
ingo.drechsler@lanxess.com

Eva Krüger
Pressesprecherin
Finanz- und Wirtschaftspresse
Telefon +49 221 8885-4010
eva.krueger@lanxess.com

Alexander Böhm
Pressesprecher
Finanz- und Wirtschaftspresse
Telefon +49 221 8885-4746
alexander.boehm@lanxess.com

Seite 3 von 5

in Mio. €	2024	2025	Veränd. in %
Umsatzerlöse	6.366	5.673	-10,9
EBITDA vor Sondereinflüssen	614	510	-16,9
EBITDA-Marge vor Sondereinflüssen	9,6%	9,0%	
Konzernergebnis	-177	-577	<-100
Nettofinanzverbindlichkeiten*	2.381	2.023	-15,0
Mitarbeitende*	12.338	11.709	-5,1

*Zum 31.12.

LANXESS ist ein führender Spezialchemie-Konzern, der 2025 einen Umsatz von 5,7 Milliarden Euro erzielte und aktuell rund 11.700 Mitarbeiter in 32 Ländern beschäftigt. Das Kerngeschäft von LANXESS bilden Entwicklung, Herstellung und Vertrieb von chemischen Zwischenprodukten, Additiven und verbrauchernahen Schutzprodukten. Für sein Nachhaltigkeitsengagement erreicht LANXESS führende Positionen unter anderem im Dow Jones Best-in-Class Index und den Ratings MSCI ESG und ISS ESG.

Zukunftsgerichtete Aussagen

Diese Mitteilung enthält zukunftsgerichtete Aussagen einschließlich Annahmen, Erwartungen und Meinungen der Gesellschaft sowie der Wiedergabe von Annahmen und Meinungen Dritter. Verschiedene bekannte und unbekannt Risiken, Unsicherheiten und andere Faktoren können dazu führen, dass die Ergebnisse, die finanzielle Lage oder die wirtschaftliche Entwicklung der LANXESS AG erheblich von den hier ausdrücklich oder indirekt dargestellten Erwartungen abweicht. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr dafür, dass die Annahmen, die diesen zukunftsgerichteten Aussagen zugrunde liegen, zutreffend sind und übernimmt keinerlei Verantwortung für die zukünftige Richtigkeit der in dieser Erklärung getroffenen Aussagen oder den tatsächlichen Eintritt der hier dargestellten zukünftigen Entwicklungen. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr (weder direkt noch indirekt) für die hier genannten Informationen, Schätzungen, Zielervartungen und Meinungen, und auf diese darf nicht vertraut werden. Die LANXESS AG übernimmt keine Verantwortung für etwaige Fehler, fehlende oder unrichtige Aussagen in dieser Mitteilung. Dementsprechend übernimmt auch kein Vertreter der LANXESS AG oder eines Konzernunternehmens oder eines ihrer jeweiligen Organe irgendeine Verantwortung, die aus der Verwendung dieses Dokuments direkt oder indirekt folgen könnte.

Hinweise für die Redaktionen:

Alle LANXESS Presse-Informationen sowie die dazugehörigen Fotos finden Sie unter <http://presse.lanxess.de>. Aktuelle Fotos vom Vorstand sowie weiteres Bildmaterial zu LANXESS stehen Ihnen zur Verfügung unter: <http://fotos.lanxess.de>.

Weitere Informationen rund um die Chemie von LANXESS finden Sie unter <https://lanxess.com/de-DE/Presse/Stories>

LANXESS AG

Corporate Communications
50569 Köln
Deutschland

Ansprechpartner:
Ingo Drechsler
Leiter External Relations
Telefon +49 221 8885-3790
ingo.drechsler@lanxess.com

Eva Krüger
Pressesprecherin
Finanz- und Wirtschaftspresse
Telefon +49 221 8885-4010
eva.krueger@lanxess.com

Alexander Böhm
Pressesprecher
Finanz- und Wirtschaftspresse
Telefon +49 221 8885-4746
alexander.boehm@lanxess.com

Seite 4 von 5

Pressemitteilung



Folgen Sie uns auf x (Twitter), Facebook, LinkedIn, Instagram und YouTube:

http://www.x.com/lanxess_deu

<http://www.facebook.com/LANXESS>

<http://www.linkedin.com/company/lanxess>

<http://instagram.com/lanxesskarriere>

<http://www.youtube.com/lanxess>

LANXESS AG

Corporate Communications
50569 Köln
Deutschland

Ansprechpartner:

Ingo Drechsler

Leiter External Relations

Telefon +49 221 8885-3790

ingo.drechsler@lanxess.com

Eva Krüger

Pressesprecherin

Finanz- und Wirtschaftspresse

Telefon +49 221 8885-4010

eva.krueger@lanxess.com

Alexander Böhm

Pressesprecher

Finanz- und Wirtschaftspresse

Telefon +49 221 8885-4746

alexander.boehm@lanxess.com

Seite 5 von 5