



**LANXESS**  
Energizing Chemistry

# Gegen den Sturm steuern

Bilanzpressekonferenz zum Geschäftsjahr 2023

Vorstandsvorsitzender Matthias Zachert

# Safe-Harbour-Erklärung

Die Angaben in dieser Präsentation dienen ausschließlich der Information und stellen kein Angebot zum Verkauf und keine Aufforderung zur Abgabe eines Angebots zum Kauf von Wertpapieren der LANXESS AG dar. In den Vereinigten Staaten von Amerika besteht kein öffentlicher Markt für den Handel von Wertpapieren der LANXESS AG.

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen einschließlich Annahmen, Erwartungen und Meinungen der Gesellschaft sowie der Wiedergabe von Annahmen und Meinungen Dritter. Verschiedene bekannte und unbekannt Risiken, Unsicherheiten und andere Faktoren können dazu führen, dass die Ergebnisse, die finanzielle Lage oder die wirtschaftliche Entwicklung der LANXESS AG erheblich von den hier ausdrücklich oder indirekt dargestellten Erwartungen abweicht. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr dafür, dass die Annahmen, die diesen zukunftsgerichteten Aussagen zugrunde liegen, zutreffend sind und übernimmt keinerlei Verantwortung für die zukünftige Richtigkeit der in dieser Erklärung getroffenen Aussagen oder den tatsächlichen Eintritt der hier dargestellten zukünftigen Entwicklungen. Die LANXESS AG übernimmt keine Gewähr (weder direkt noch indirekt) für die hier genannten Informationen, Schätzungen, Zielerwartungen und Meinungen, und auf diese darf nicht vertraut werden. Die LANXESS AG übernimmt keine Verantwortung für etwaige Fehler, fehlende oder unrichtige Aussagen in dieser Mitteilung. Dementsprechend übernimmt auch kein Vertreter der LANXESS AG oder eines Konzernunternehmens oder eines ihrer jeweiligen Organe irgendeine Verantwortung, die aus der Verwendung dieses Dokuments direkt oder indirekt folgen könnte.

# 2023: Das Multi-Krisen-Jahr der Chemieindustrie

**Schwache Nachfrage  
in Kundenindustrien**



**Lagerabbau bei  
Kunden**



**Hohe Energiekosten  
in Deutschland**



**Geopolitische  
Spannungen**



## Trotzdem strategisch vorangekommen

**Spezialchemie-Portfolio weiter geschärft**

**Verschuldung gesenkt, Cashflow erhöht**

**Aktionsprogramm FORWARD! erzielt erste Einsparungen**

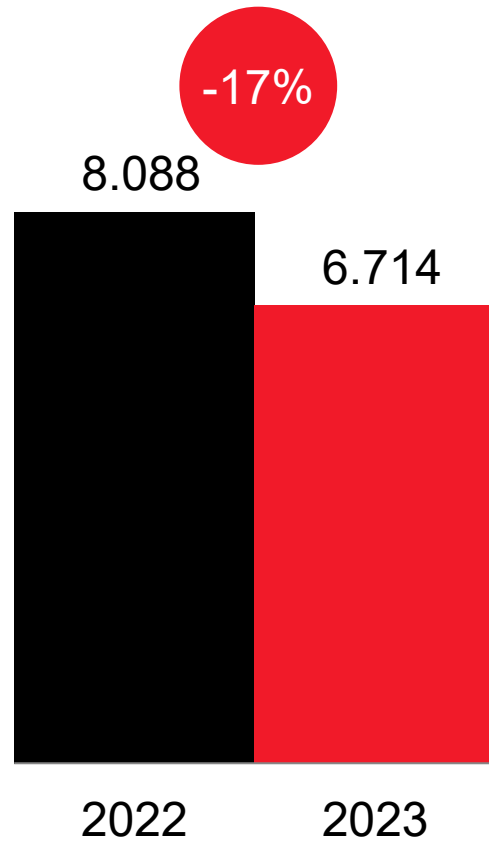
**Nachhaltigkeitsprofil verbessert**

# Geschäftsentwicklung 2023

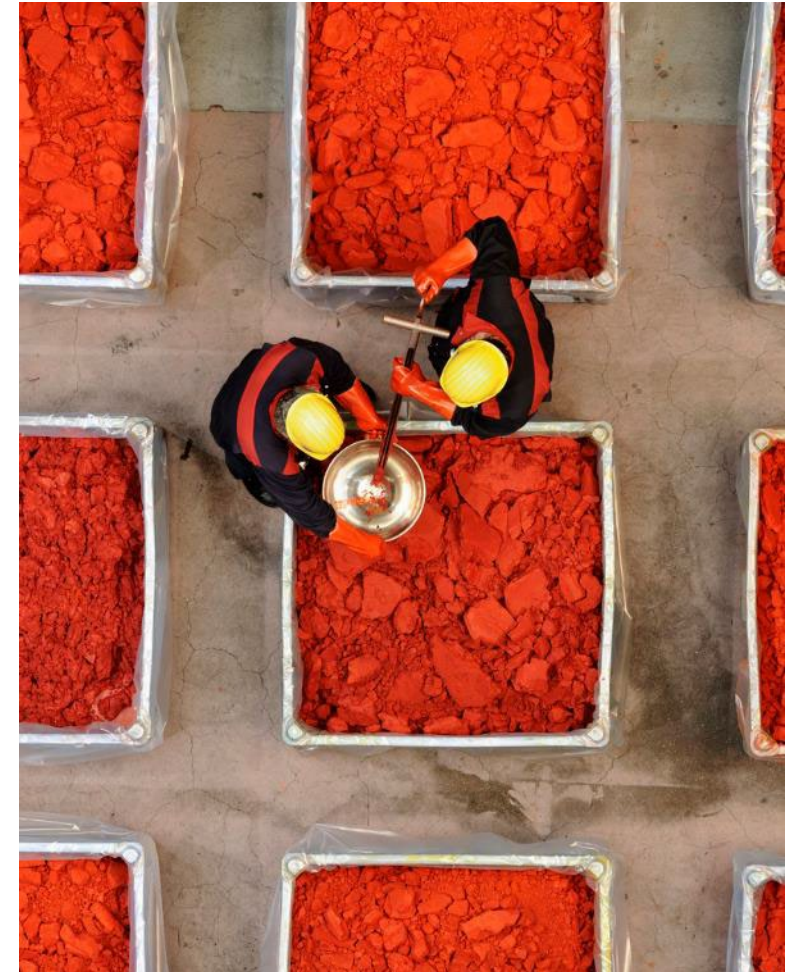
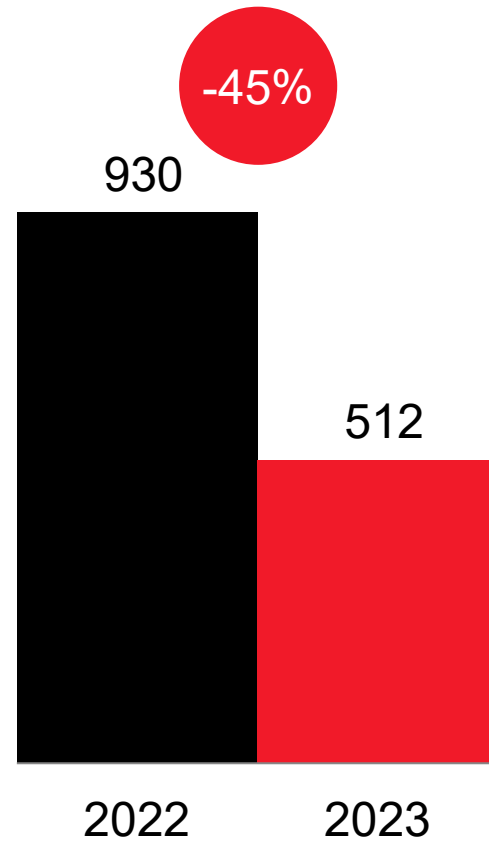


# Schwache Nachfrage belastet Umsatz und Ergebnis

## Umsatz

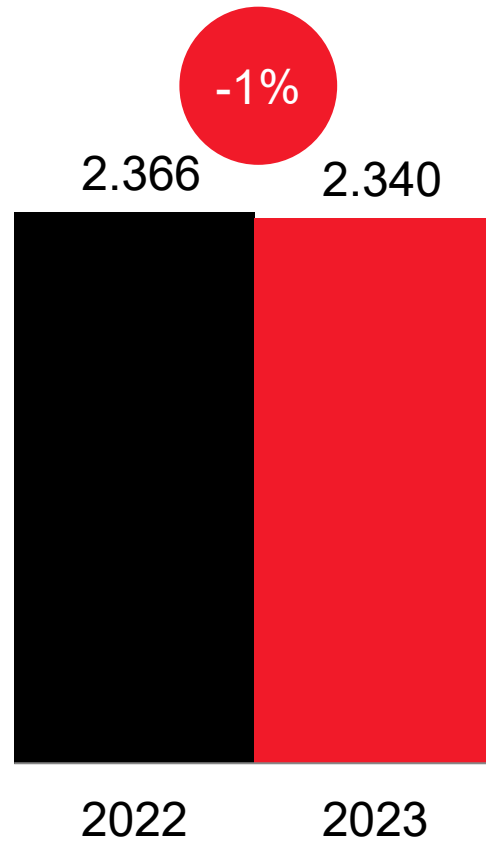


## EBITDA

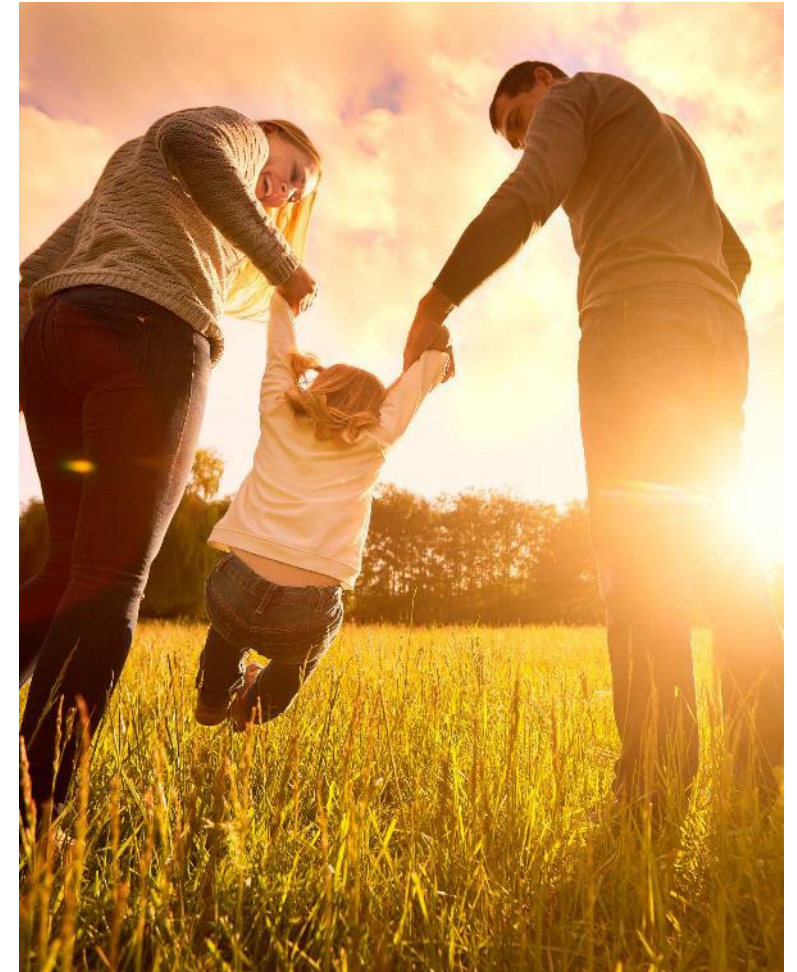
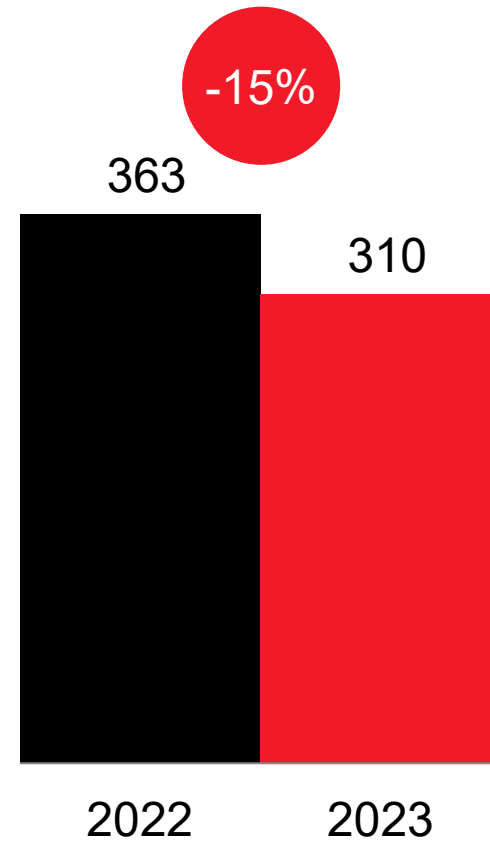


# Consumer Protection: Stabilstes Segment im Konzern

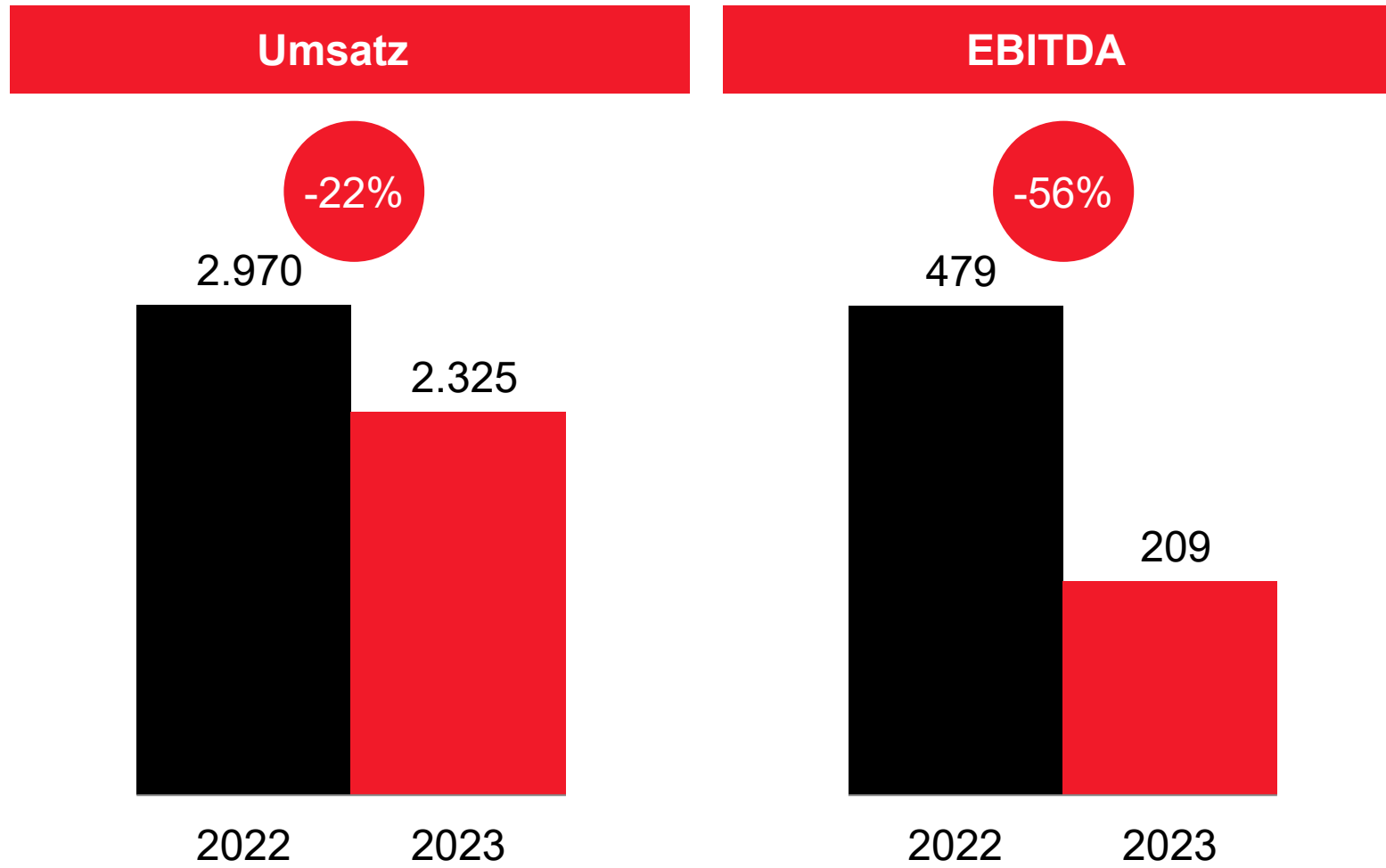
## Umsatz



## EBITDA

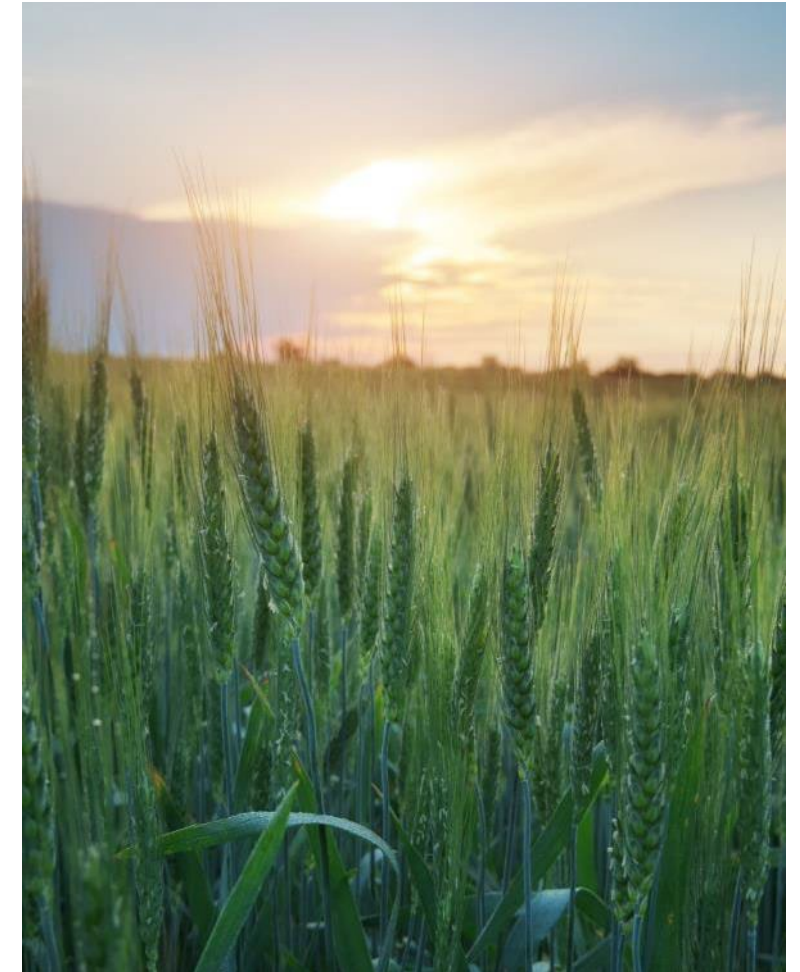
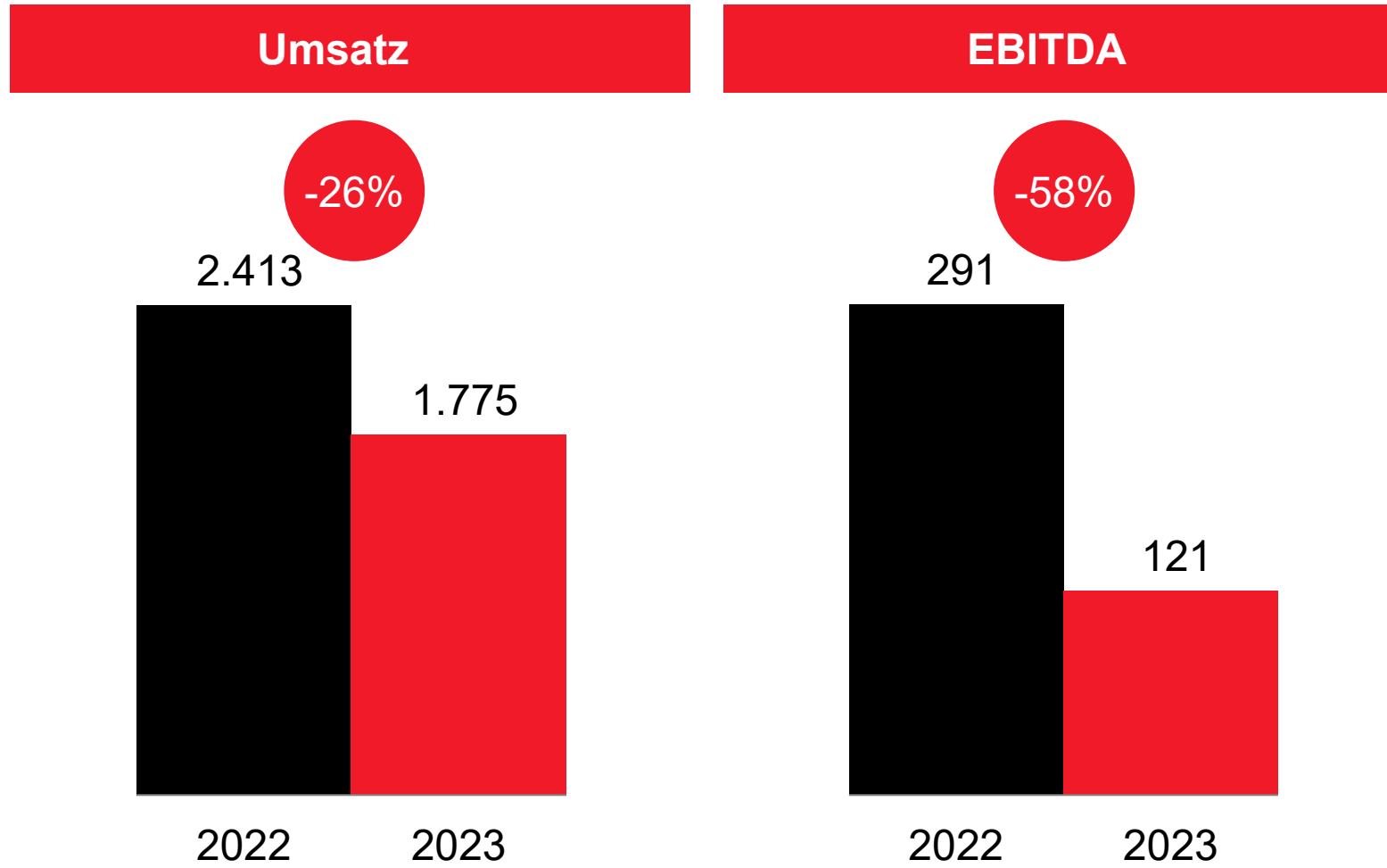


# Specialty Additives: Schwache Nachfrage in wichtigen Kundenindustrien



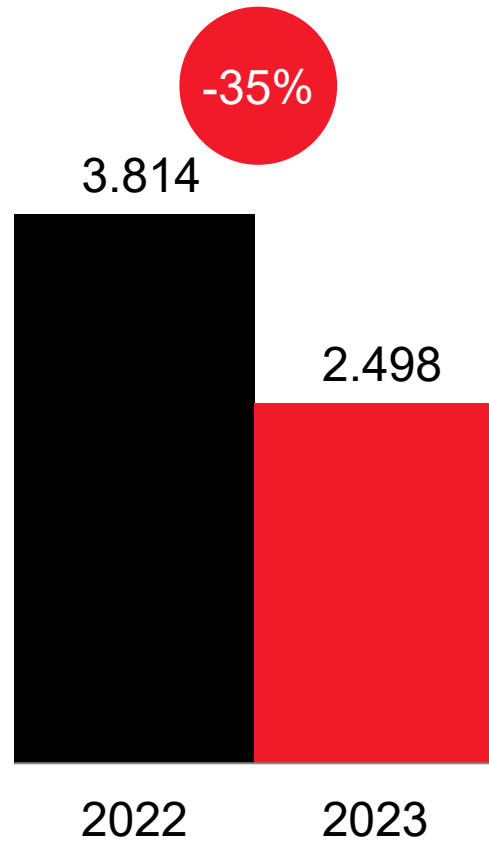


# Advanced Intermediates: Schwache Nachfrage und niedrige Preise belasten

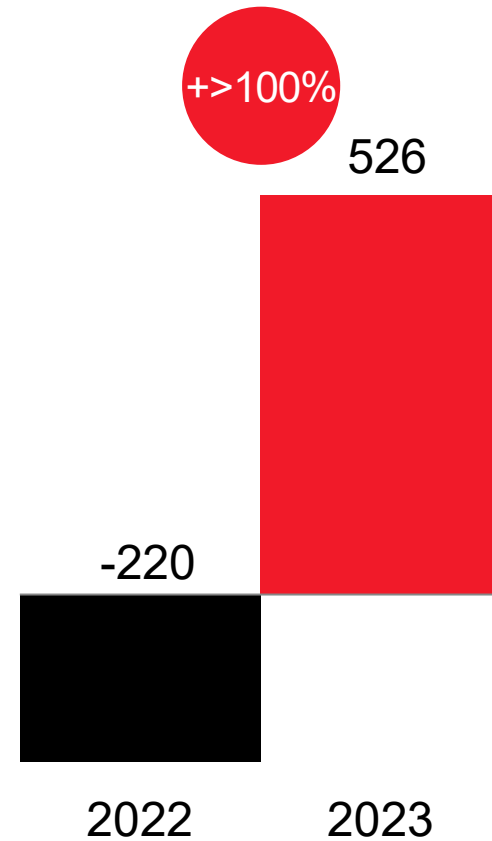


# Verschuldung gesenkt, Cashflow gesteigert

## Nettofinanzverbindlichkeiten



## Free Cashflow

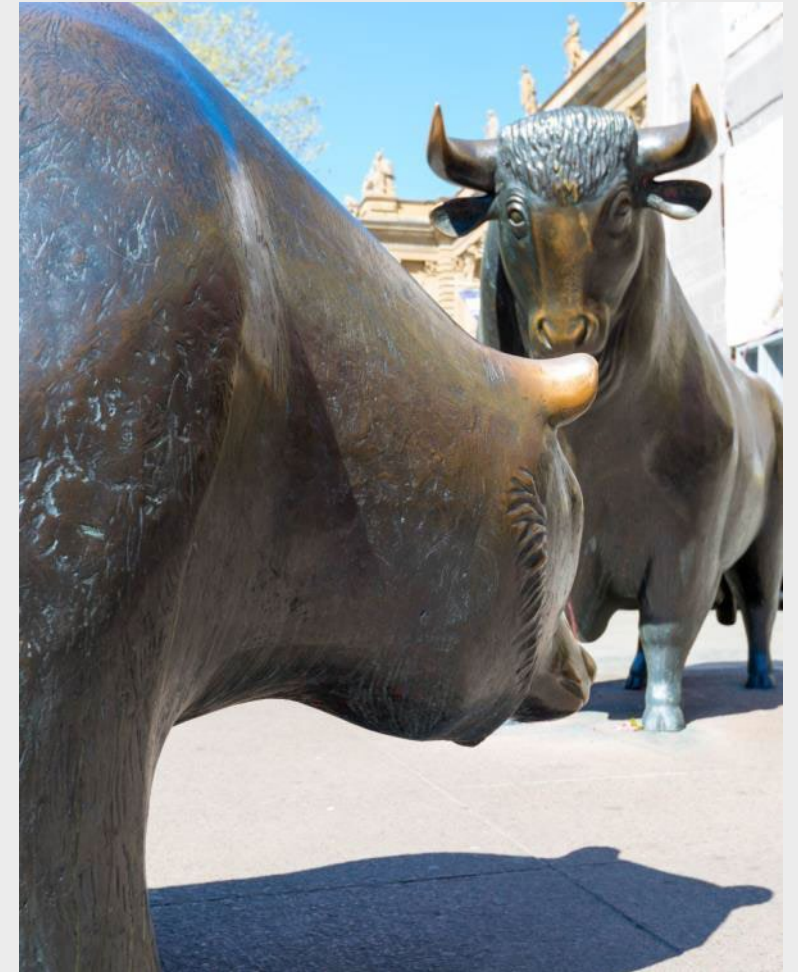


# Dividende an Wirtschafts- und Finanzlage angepasst

Wirtschaftslage und Verschuldung werden berücksichtigt

Fokus 2023/2024: Schuldenreduktion

Dividendenvorschlag für 2023: 0,10 Euro



# Strategische Entwicklung

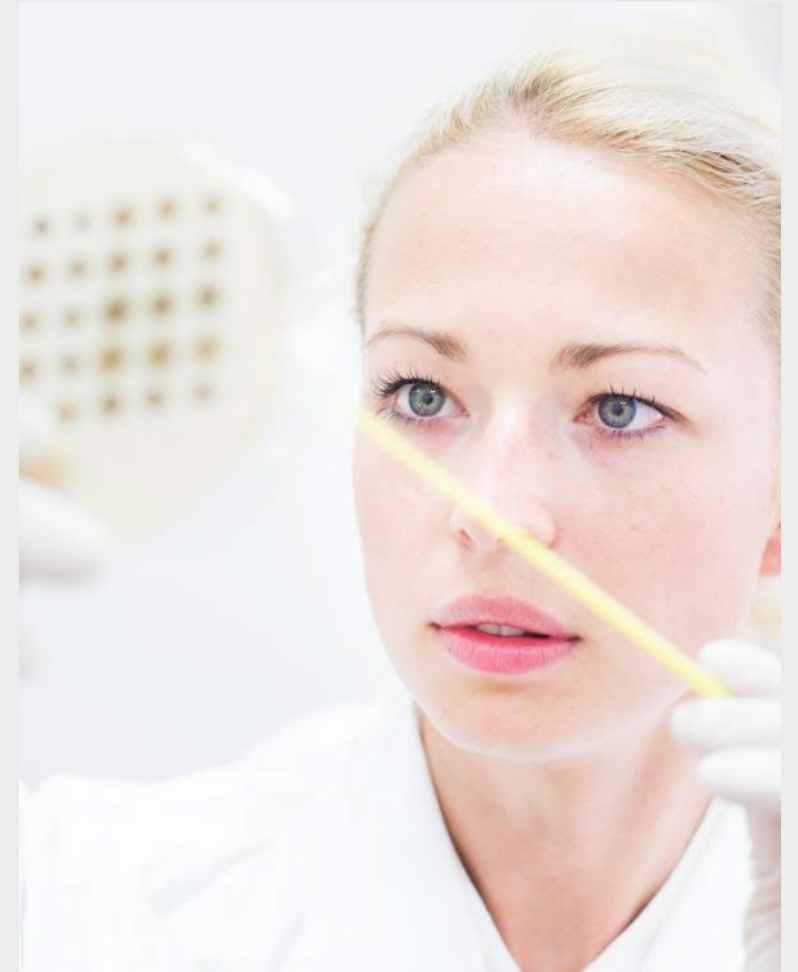


# Spezialchemie-Profil weiter geschärft

**Joint Venture Envalior an den Start gebracht**

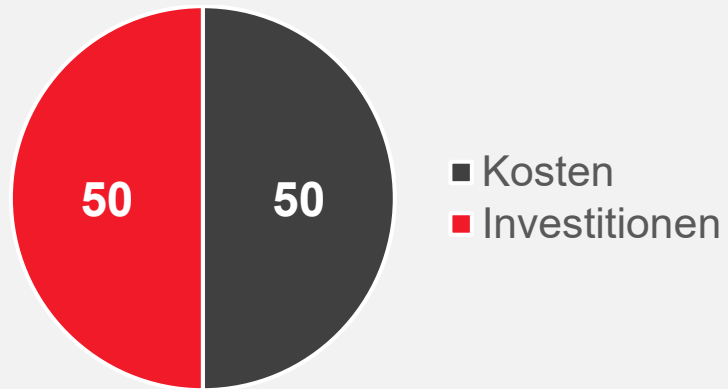
**IFF Microbial Control und Emerald Kalama integriert**

**Verkaufsprozess von Urethane Systems eingeleitet**



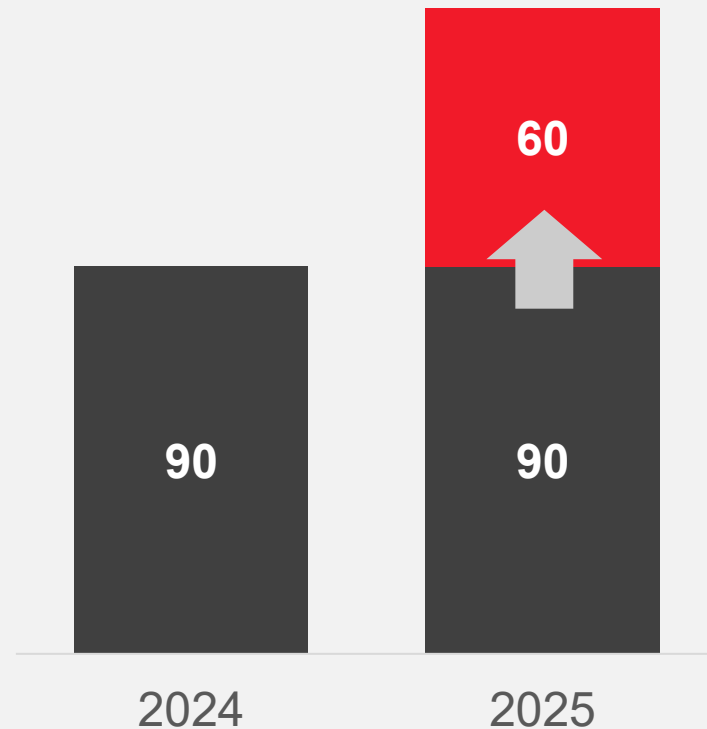
# Aktionsprogramm FORWARD! im Plan

## Sofortmaßnahmen



Einmalige Einsparung: 100 Mio. Euro

## Strukturelle Maßnahmen

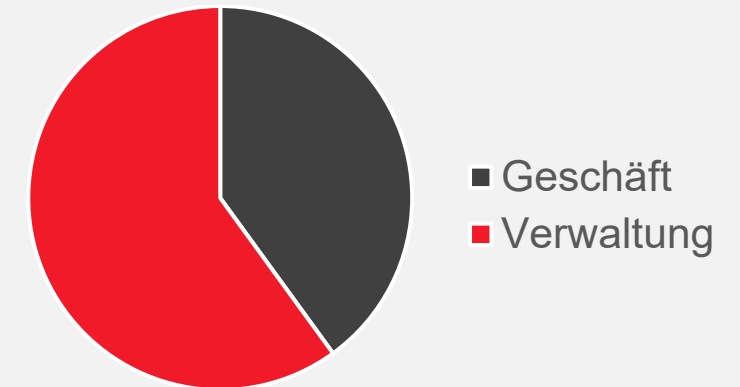


Dauerhafte Einsparung: 150 Mio. Euro

## Schlankere Strukturen



Abbau von 870 Stellen weltweit,  
davon 460 in Deutschland



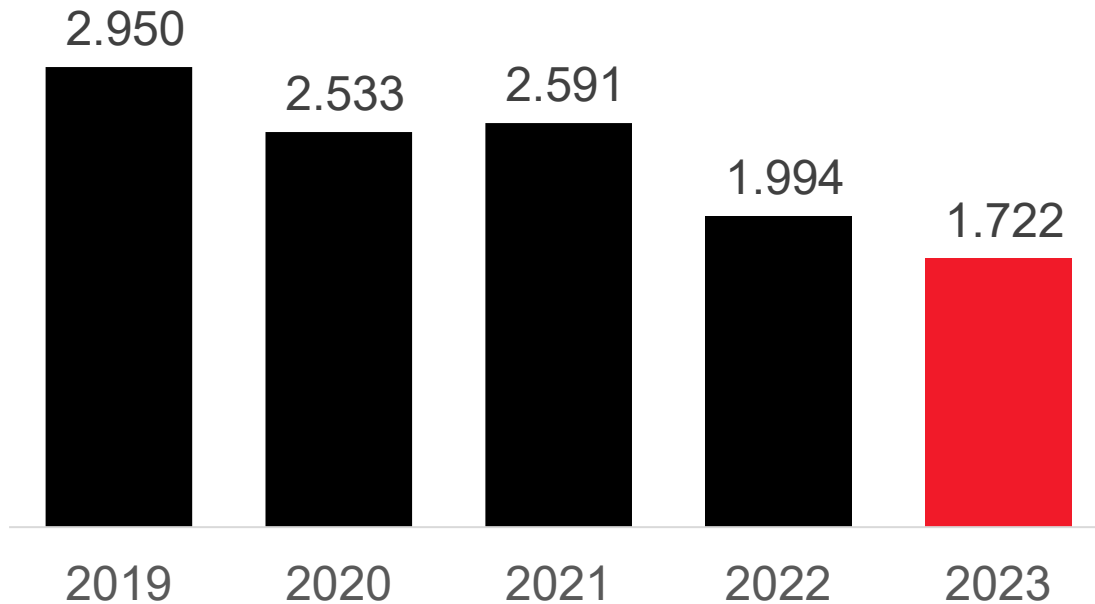
Großteil der Verträge abgeschlossen

# Nachhaltigkeit



# Emissionen deutlich gesunken – nicht nur wegen geringerer Produktion

## CO<sub>2</sub>e-Emissionen (Scope 1 + 2)



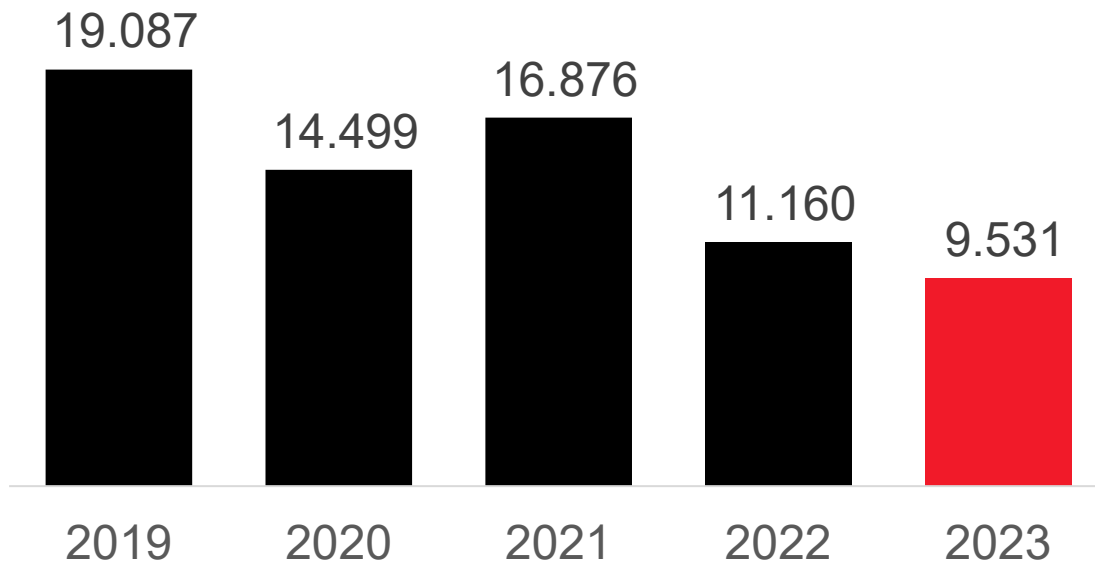
Ø -11 % Emissionen p.a.





# Mehr grüne Rohstoffe und geringere Produktion senken Scope 3-Emissionen

## CO<sub>2</sub>e-Emissionen (Scope 3)



Ø -14 % Emissionen p.a.



# Nachhaltige LANXESS-Produkte im Kommen

## Scopeblue-Lösungen u. a. für

- Konservierungsmittel
- Weichmacher
- Schmierstoff-Additive
- Polymeradditive
- Alterungsschutzmittel
- Ionenaustauscher

## Product Carbon Footprint Engine eingeführt

- Eigens entwickeltes Tool berechnet automatisch CO<sub>2</sub>-Fußabdruck
- Unterstützt Kunden, ihre Klimaschutzziele zu erreichen
- TÜV-zertifizierte Software



# Ausgezeichnete Nachhaltigkeit

Erneut validiert: Geschäft auf 1,5°-Pfad



SCIENCE  
BASED  
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION



Top 1 Prozent im ecoVadis Rating

Bestnote für Klimaschutz bei CDP



Member of

**Dow Jones  
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA

Platz 1 im DJSI Europa

# Ausblick



# Unsere Prioritäten 2024

## Geschäftsmodelle schärfen

- Marketing/Vertrieb: Chancen neuer Märkte nutzen
- Neu erworbene LANXESS-Anlagen optimieren
- Supply Chain noch kundenzentrierter machen
- Synergien bei Innovations-Aktivitäten nutzen

## Finanzielle Basis stärken

- Cash-Generierung weiter erhöhen
- Schulden weiter reduzieren

## Aufstellung verschlanken

- Stellenabbau abschließen
- Urethane Systems verkaufen

**Ziel: Die beste Aufstellung für bessere Zeiten**

# Ausblick der Segmente: stärkstes Wachstum bei Advanced Intermediates erwartet

## Consumer Protection



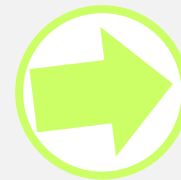
Ergebnisse etwa auf  
Vorjahresniveau



## Specialty Additives



Ergebnisse leicht bis moderat  
über Vorjahr



## Advanced Intermediates



Ergebnisse deutlich über Vorjahr



# Prognose: Moderat besseres Ergebnis in 2024

## Makroumfeld

- Schwache Nachfrage mindestens noch im 1. Halbjahr
- Lagerabbau bei Agro-Kunden belastet

## LANXESS

- EBITDA für 1. Quartal 2024: auf Niveau von Q4 2023 (bis zu 100 Mio. Euro)
- Moderater Anstieg der Volumen ab Q2 erwartet
- EBITDA für Gesamtjahr 2024: Moderat besser als Krisenjahr 2023, aber noch deutlich unter Normal-Niveau



**LANXESS**

Energizing Chemistry